

PLANO DE TRABALHO – ATUALIZAÇÃO 2021

PLANO DE TRABALHO	
1. DADOS DO PROJETO: Parceria com a Confederação Brasileira de Desporto Escolar (CBDE) para a construção de relatório diagnóstico para a implantação e Estruturação dos Centros Municipais Escolares de Treinamento Esportivo (CEMETEs).	
Nome do Projeto: Relatório diagnóstico para a implantação e estruturação dos Centros Municipais Escolares de Treinamento Esportivo (CEMETEs).	
Prazo de execução: 5 (cinco) meses	Valor total de execução: R\$ 600.000,00
Objeto da Parceria: No campo técnico e operacional, a parceria prevê a elaboração de parecer e relatório técnico para estruturação dos CEMETEs como pólos permanentes de treinamento esportivo. Dentre outros, podemos citar a implantação de piscinas, arenas para modalidades de artes marciais e ampliação da oferta esportiva. As ações consistem em reuniões e alinhamentos com a SMED e gestores das unidades; disponibilização de equipe técnica especializada; visitas técnicas presenciais nas unidades; mobilização, alinhamento metodológico e coleta documental; mobilização e planejamento do projeto; análise dos dados e elaboração dos diagnósticos; consolidação do relatório final e entrega à SMED;	

2. DADOS CADASTRAIS		
Organização da Sociedade Civil: Confederação Brasileira do Desporto Escolar - CBDE		
CNPJ: 03.953.020/0001-75	Data de Abertura do CNPJ: 25/04/2000	
Endereço: SBN Quadra 02, Bloco F – Edifício Via Capital, Salas 1401 a 1413,		
Bairro: Asa Norte	Cidade: DF/Brasília	CEP: 70.040-020
Telefone: (61) 3967-71765	E-mail: cbde@cbde.org.br	
Nome do representante legal: Robson Lopes Aguiar		
Responsável pela elaboração do Plano de Trabalho: Ludmila Teixeira de Paula		
Contato corporativo do responsável (e-mail e telefone): robson@cbde.org.br (31) 99135-5845		
Período de Mandato da Diretoria: De 25/10/2025 a 25/10/2029.		

3. DESCRIÇÃO DA REALIDADE E JUSTIFICATIVA DO PROJETO

A parceria com a Confederação Brasileira de Desporto Escolar para a Implantação e Estruturação dos Centros Municipais Escolares de Treinamento Esportivo (CEMETEs). Trata-se de uma ação estruturante voltada à consolidação de uma política pública permanente de esporte educacional, inclusão social e formação cidadã, alinhada às diretrizes da educação integral e ao fortalecimento da rede pública municipal de ensino.

Como estratégia de ampliação das oportunidades educacionais e de esportes oferecidas aos estudantes, a Secretaria Municipal de Educação está implantando e estruturando os CEMETEs, conforme a Lei 12011/2026.

Para garantir o funcionamento adequado das novas unidades, torna-se necessária a análise técnica das 10 unidades onde funcionarão os CEMETEs, para construção de projeto diagnóstico e relatórios técnicos, elaborados por uma equipe técnica especializada, que apontarão as intervenções necessárias, por meio de laudos estruturais, para adequação dos espaços que abrigarão os CEMETEs.

A contratação prevê vigência de cinco meses, compreendendo o período de agosto a dezembro de 2026.

4. PÚBLICO ALVO:

Os CEMETEs atenderão diretamente todos os estudantes da Rede Municipal de Educação do Município de Belo Horizonte. Cada regional contará com um implemento que atenderá os estudantes das escolas municipais que compõem aquela regional.

5. ÁREA DE ABRANGÊNCIA:

Será estruturado um CEMETE por regional, abrangendo as 10 regionais municipais.

6. QUADRO DE METAS:

METAS <i>Uma das partes do objeto da parceria a ser realizado por meio de ações, para atingir um resultado esperado. Deve conter a quantidade que será atingida com sua execução.</i>	RESULTADOS ESPERADOS <i>O resultado esperado a partir da execução integral da meta, a finalidade que se busca com a realização das ações.</i>	AÇÕES <i>Tarefas concretas a serem realizadas para o atingimento da meta. Uma mesma meta pode exigir a realização de mais de uma ação.</i>	PERÍODO DE EXECUÇÃO <i>Prazo de início e término previsto para a execução da ação. Descrito em meses (ex. Mês 1 ao mês 4).</i>	Documentos para verificação <i>O documento deve ser capaz de demonstrar que aquela ação foi devidamente executada. Ex. fotografias, Lista de presença, planilha, banco de dados, certificados etc.</i>
Mobilização, alinhamento metodológico e coleta documental.	Coleta documental e alinhamento metodológico realizados.	-Realização de reuniões de alinhamento e nivelamento de expectativas com a SMED e gestores das unidades. -Elaboração e validação dos instrumentos e formulários de coleta de dados. -Levantamento e análise da documentação técnica e regulatória existente dos espaços (plantas etc.).	Mês 1 ao mês 2	Atas de reunião; formulários/fichas técnicas de coleta aprovados; pasta/drive com o acervo documental coletado e checklist de conformidade.
Realização de visitas técnicas às 10 unidades	Visitas técnicas realizadas	-Agendamento e logística do cronograma de campo. -Execução de vistorias técnicas presenciais nas 10 unidades regionais por equipe especializada (engenharia/arquitetura e esporte).	Mês 2 ao mês 3	Relatórios de visitas técnicas assinados pelos responsáveis; listas de presença/comprovante de comparecimento nas unidades; acervo fotográfico estruturado e georreferenciado por unidade.

Análise de dados e elaboração diagnóstica individual	Análise realizada e relatório diagnóstico por unidade finalizado	-Processamento e consolidação das informações socioeducacionais e técnicas coletadas. -Mapeamento da demanda esportiva local e capacidade de oferta por regional. -Elaboração de 10 laudos e diagnósticos técnicos individuais (um para cada CEMETE) com apontamento das intervenções e obras necessárias.	Mês 3 ao mês 4	Minuta dos 10 relatórios diagnósticos individuais finalizados; planilhas de análise de dados e capacidade técnica/esportiva; pareceres técnicos de engenharia e arquitetura.
Consolidação do relatório final e entrega à SMED	Relatório diagnóstico finalizado e entregue à SMED	-Consolidação do diagnóstico executivo geral e plano de recomendações estratégicas. -Produção do documento final. -Apresentação oficial dos resultados e entrega formal do relatório técnico/diagnóstico à SMED.	Mês 4 ao mês 5	Termo de recebimento de entrega formal à SMED; cópia digital e/ou impressa do Relatório Diagnóstico Final Consolidado; ata/apresentação técnica de encerramento do projeto.

7. METODOLOGIA PARA EXECUÇÃO DO PROJETO:

Meta 01: Mobilização, alinhamento metodológico e coleta documental

A fase inicial do projeto se concentrará na estruturação técnica, administrativa e logística das atividades, começando com a realização de reuniões presenciais e/ou remotas de alinhamento estratégico entre a coordenação do projeto e a Secretaria Municipal de Educação (SMED), com os gestores de cada uma das unidades selecionadas, com o objetivo de alinhar as expectativas, validar o cronograma macro de execução e estabelecer os canais oficiais de comunicação. Durante esse mesmo período, a equipe técnica especializada desenvolverá e padronizará os instrumentos e formulários que serão aplicados nas fases posteriores, incluindo fichas de vistoria predial, checklists de infraestrutura esportiva, formulários de avaliação pedagógica e questionários de diagnóstico de atendimento comunitário. Paralelamente a essa construção metodológica, os profissionais responsáveis pela gestão de dados e pela área operacional realizarão um levantamento aprofundado do acervo documental existente de cada local, efetuando o recolhimento, a triagem e a catalogação de plantas arquitetônicas, memoriais descritivos, licenças operacionais, normativas legais aplicáveis e relatórios históricos para compor a base inicial de informações do projeto.

Meta 2: Realização de visitas técnicas às 10 unidades

Com a base documental constituída e os instrumentos de coleta devidamente homologados, a equipe de campo iniciará as vistorias técnicas presenciais, cobrindo integralmente as 10 unidades distribuídas pelas regionais do município, conforme o planejamento logístico previamente aprovado. Em cada localidade, a equipe multidisciplinar de engenheiros/arquitetos e técnicos operacionais efetuará uma inspeção minuciosa nas instalações físicas e nos espaços destinados às práticas esportivas, como quadras poliesportivas, complexos aquáticos e arenas voltadas às artes marciais, examinando o estado de conservação das estruturas, as condições de acessibilidade, a segurança patrimonial e a adequação às normas técnicas vigentes. Durante essas inspeções, os profissionais realizarão medições no local, levantamento de inconformidades técnicas e um registro fotográfico abrangente e georreferenciado, garantindo que todas as evidências coletadas subsidiem com precisão a formulação dos pareceres e dos laudos de engenharia e arquitetura.

Meta 3: Análise de dados e elaboração diagnóstica individual

Após o término das ações de campo, todo o volume de dados qualitativos e quantitativos recolhidos será submetido a um processo de sistematização, cruzamento e análise crítica por parte dos especialistas em

infraestrutura esportiva e dos analistas de dados. Esta etapa envolverá o processamento das métricas socioeducacionais e populacionais de cada regional, correlacionando a demanda de alunos da rede municipal com a capacidade física instalada em cada centro para definir as modalidades esportivas mais adequadas e as metodologias de iniciação a serem adotadas. Concomitantemente, os engenheiros/arquitetos consolidarão os achados das vistorias técnicas na forma de laudos de engenharia individualizados, especificando as reformas, adequações prediais, intervenções estruturais e aquisições de equipamentos necessárias para a plena operacionalização de cada unidade. O resultado dessa integração de dados culminará na elaboração de 10 relatórios diagnósticos individuais completos, oferecendo um retrato detalhado e personalizado das necessidades de cada um dos Centros Municipais Escolares de Treinamento Esportivo (CEMETEs).

Meta 4: Consolidação do relatório final e entrega à SMED

Na fase final do projeto, sob a supervisão direta da coordenação técnica, as informações e análises contidas nos 10 relatórios individuais serão consolidadas em um Relatório Diagnóstico Final integrado e de caráter executivo. Esse documento síntese apresentará um panorama global da rede de CEMETEs no município, estruturando uma matriz de priorização para os investimentos públicos, cronogramas sugeridos para as adequações, estimativas de custos de intervenção e recomendações estratégicas para a implantação da política pública de esporte educacional nas regionais. Por fim, o relatório passará por um rigoroso processo de revisão técnica, diagramação e formatação institucional, culminando na realização de uma reunião de apresentação dos resultados e no protocolo de entrega formal do documento conclusivo à gestão da SMED.

8. EQUIPE DE TRABALHO:

CARGO	ATRIBUIÇÕES NO PROJETO	QUANT. PESSOAS	CARGA HORÁRIA SEMANAL	Nº DE MESES	VALOR MENSAL INDIVIDUAL
Coordenador Técnico de Projeto	Gestão esportiva, desporto escolar, coordenação de equipes técnicas multidisciplinares	1	40H	5	R\$15.000,00
Especialista em Infraestrutura Esportiva	Engenharia civil ou arquitetura com experiência em instalações esportivas escolares (piscinas, quadras, dojos)	4	40H	4	R\$ 12.000,00
Analista de Dados e Indicadores	Educação física escolar, metodologia de iniciação esportiva, identificação de talentos	2	40H	4	R\$ 7.250,00
Técnico Operacional e Administrativo	Levantamento e análise de dados socioeducacionais, georreferenciamento, produção de relatórios Apoio logístico, organização de visitas, comunicação com as unidades, prestação de contas	2	40H	5	R\$ 5.000,00

9. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO:

A comissão de monitoramento e avaliação utilizará os seguintes instrumentos em cada fase do processo:

- 1) Mobilização, alinhamento metodológico e coleta documental: solicitará da OSC, antes do término do 2º mês de execução, as atas de reunião; formulários e fichas técnicas de coleta aprovados; pasta/drive com o acervo documental coletado e checklist de conformidade.
- 2) Realização de visitas técnicas às 10 unidades: solicitará da OSC, antes do término do 3º mês de execução, relatórios de visitas técnicas assinados pelos responsáveis; listas de presença/comprovante de comparecimento nas unidades; acervo fotográfico estruturado e georreferenciado por unidade.
- 3) Análise de dados e elaboração diagnóstica individual: solicitará da OSC, antes do término do 4º mês de execução, Minuta dos 10 relatórios diagnósticos individuais finalizados; planilhas de análise de dados e capacidade técnica/esportiva; pareceres técnicos de engenharia e arquitetura.
- 4) Consolidação do relatório final e entrega à SMED: solicitará da OSC, antes do término do 5º mês de execução, o termo de recebimento de entrega formal à SMED; cópia digital e/ou impressa do Relatório Diagnóstico Final Consolidado; ata/apresentação técnica de encerramento do projeto.

10. PREVISÃO DE RECEITAS:

ORIGEM	VALOR
Repasse	R\$ 600.000,00
Contrapartida (somente se houver)	R\$ 0,00
TOTAL	R\$ 600.000,00

11. PREVISÃO DE DESPESAS:

BEM OU SERVIÇO	VALOR MENSURADO
Recursos humanos/honorários	R\$ 375.000,00
Consultoria técnica especializada em infraestrutura esportiva	R\$ 85.000,00
Levantamento territorial, inteligência de dados e desenvolvimento da base técnica do diagnóstico	R\$ 40.000,00
Produção de relatórios e apresentações técnicas	R\$ 40.000,00
Custos institucionais de suporte a execução, governança e prestação de contas	R\$ 60.000,00
TOTAL	R\$ 600.000,00

12. CONTRAPARTIDA DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL (SE HOUVER):

Não há contrapartida da OSC.

BEM OU SERVIÇO	VALOR MENSURADO
	0,00
	0,00
TOTAL	0,00

13. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO:

PARCELA	MÊS	VALOR
1ª	2	R\$ 300.000,00
2ª	4	R\$ 300.000,00
TOTAL		R\$ 600.000,00

14. ASSINATURA DO REPRESENTANTE LEGAL OSC:

Belo Horizonte, ____ de _____ de 20__

Nome/Assinatura do Representante legal da Organização da Sociedade Civil

**ROBSON
LOPES
AGUIAR:55
403425187**

Assinado de forma
digital por
ROBSON LOPES
AGUIAR:55403425
187
Dados: 2026.09.17
16:24:33 -03'00'

Portal da Assinatura - PBH

11 página(s) assinada(s) - Datas e horários baseados em Brasília, BR

Certificado de assinaturas gerado em quinta-feira, 17 de setembro de 2026 às 15:49

Documento assinado eletronicamente, de acordo com Decreto 17.710 de 13 de Setembro de 2021

PLANO TRABALHO CBDE FINAL ASSINADO LUDMILA.pdf

