

Relatório Anual de Atividades 2019

Neste relatório, são apresentadas as atividades que foram desenvolvidas pela CBDE no ano de 2019.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

Antônio Hora Filho

Vice-presidentes

Robson Lopes Aguiar

Francisco Braz da Cruz Filho

Representante dos Atletas

Jose Marco Nóbrega Ferreira de Melo

Membros Independentes

Antônio Custodio de Santana

Jean Pierre Dummar

Valdenrique Alves de Macedo

Luiz Carlos Delphino de Azevedo Junior

SEDE

SBN Qd.02 Bloco F, Asa Norte – Ed. ViaCapital,

Brasília/DF CEP 70.040-020

Telefone+ 55 (61) 3967-7176

Email cbde@cbde.org.br

CPNJ03.953.020/0001-752

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	4
2. ATIVIDADES DESPORTIVAS EDUCACIONAIS	5
2.1. Resultados Esportivos	5
2.1.1. Competições Nacionais	5
2.1.2. Competições Internacionais.....	7
2.1.3. Representatividade por gênero	9
2.1.4. Gymnasiade	12
2.1.5. XXV Jogos Sul-americanos Escolares	12
2.1.6. Excelência na Gestão Esportiva	13
3. CLIENTES DA CBDE	14
3.1. Federações Estaduais	15
3.2. Alunos.....	17
3.3. Professores e Sociedade	19
4. PROCESSOS INTERNOS	22
5. APRENDIZADO	24
6. RESUMO DO DESEMPENHO	26

1. INTRODUÇÃO

A busca contínua pelo aprimoramento da gestão pautada pelo cumprimento dos preceitos constitucionais derivados do princípio da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, bem como pelo cumprimento do propósito da CBDE, que se traduz no desenvolvimento e fomento do esporte escolar no país, contribuindo para a formação dos alunos e sendo a base inicial de formação esportiva do Brasil, tem sido os alicerces dos trabalhos desenvolvidos ao longo de 20 anos de existência da Confederação Brasileira de Desporto Escolar (CBDE). Prova disso são os resultados alcançados a cada ano e apresentados à sociedade por meio dos relatórios de atividades.

Em 2019, as atividades do desporto escolar foram desenvolvidas em conformidade com o Calendário de Atividades do Desporto Escolar CBDE – 2019 (Anexo I), definido e aprovado pelo Conselho de Administração. Este ano ficou indelévelmente marcado pela integração das atividades de desporto escolar ao plano estratégico da CBDE, conforme demonstrado no Plano Estratégico de Aplicação de Recursos – PEAR 2019, disponível no sítio eletrônico da entidade, que teve como principal objetivo contribuir para a promoção do sucesso escolar dos alunos do ensino básico, fundamental e médio, cientes das potencialidades do desporto escolar brasileiro, e, visando o desenvolvimento do indivíduo de forma integral e a sua formação para o exercício da cidadania e a prática do lazer.

Destaca-se a aplicação dos recursos arrecadados no ano, advindos do Acordo de Colaboração junto ao Ministério da Cidadania e dos repasses previstos na Lei Federal nº 10.264/2001 (Lei Agnelo Piva). Tais recursos foram aplicados de acordo com os critérios previstos na legislação, em programas e projetos de fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto, formação de recursos humanos e na participação em eventos esportivos.

O relato das práticas desportivas empreendidas pela CBDE, expressas neste Relatório, visa propiciar uma ampla visão dos esforços coordenados com a participação de parceiros, colaboradores, apoiadores e demais pares do sistema desportivo brasileiro em prol da difusão das práticas desportivas em todas as suas modalidades.

Este Relatório de Atividades apresenta, portanto, os projetos e as principais ações empreendidas em cada uma das quatro perspectivas do Planejamento Estratégico 2019-2022 (Resultado Esportivo, Cliente, Processos Internos e Aprendizado).

2. ATIVIDADES DESPORTIVAS EDUCACIONAIS

2.1. Resultados Esportivos

Na perspectiva Resultados Esportivos, três objetivos foram definidos no âmbito do Planejamento Estratégico 2019-2022, sendo eles:

- Manter os resultados esportivos nas principais competições internacionais;
- Aumentar o número de alunos esportivamente ativos;
- Ser modelo de excelência em gestão esportiva.

2.1.1. Competições Nacionais

O ano esportivo da CBDE começou com a disputa das seletivas nacionais, que são:

Campeonatos Brasileiros Escolares de Futebol, Basquete, Atletismo, Natação, Orientação, *Combat Games*, Vôlei de Praia, Handebol e Basquete 3x3, que contaram com a participação de **4.123** atletas, dos gêneros feminino e masculino.

Na **Figura 01** “Competições Nacionais”, apresenta-se o número de participantes por modalidade:



Figura 01: Quantidade de participantes nas competições nacionais por modalidade

Alinhados ao objetivo estratégico “Aumentar o número de “alunos esportivamente ativos”, a CBDE empreendeu seguintes projetos:

- Seletiva Nacional de Atletismo;
- Seletiva Nacional de Basquete;
- Seletiva Nacional de Basquete 3x3;
- Seletiva Nacional *Combat Games*;
- Seletiva Nacional de Futebol;
- Seletiva Nacional de Futsal 2020;
- Seletiva Nacional de Handebol;
- Seletiva Nacional de Natação;
- Seletiva Nacional de Orientação; e
- Seletiva Nacional Vôlei de Praia.

No âmbito desses projetos foram empreendidas as principais ações:

- Divulgação e promoção da participação das federações estaduais e distrital do desporto escolar nas competições nacionais;
- Execução dos eventos, documentação e manutenção de comunicação efetiva com as partes interessadas;
- Incentivos às federações para atender com o maior número de atletas possível;
- Desenvolvimento do intercâmbio sociocultural e desportivo entre os participantes; e
- Promoção da prática do esporte.

Os resultados das competições nacionais são representativos de Federações filiadas à CBDE que realizaram as indicações dos representantes de seus estados, contribuindo para a participação do(a) aluno(a)/atleta na competição nacional e classificando o 1º melhor colocado da Série Ouro, de ambos gêneros, para os Campeonatos Mundiais Escolares da *International School Sport Federation – ISF*. Considera-se Série Ouro os 8º primeiros colocados, Série Prata os 9º ao 16º colocados e Série Bronze os 17º a 28º colocados após a fase de classificação do Campeonato Brasileiro Escolar. Os estados representantes em competições internacionais em 2019 foram:

Campeonato Brasileiro Escolar	Masculino	Feminino
Futebol	SP Categoria 2001 a 2003 <i>Colégio Amorim</i>	SC Categoria 2001 a 2003 <i>Escola de Educação Básica Professora Lourdes Ângela Sarturi Lago</i>
Basquete	SP Categoria 2001 a 2004 <i>Colégio Amorim</i>	PR Categoria 2001 a 2004 <i>Colégio COC Semeador</i>
Atletismo	SP Categoria Escolar <i>Centro Educacional Sesi 116</i>	PR Categoria Escolar <i>Colégio Estadual Dr. Oswaldo Cruz</i>
	RJ Categoria Seleção <i>CIEP Nação Mangueirense 241</i>	PR Categoria Seleção <i>Colégio Betta</i>
Natação	RJ Categoria Escolar <i>Santa Mônica</i>	SP Categoria Escolar <i>Colégio Amorim</i>
	SP Categoria Seleção <i>Colégio Moura Lacerda</i>	DF Categoria Seleção <i>Colégio La Salle Brasília</i>
Orientação	RJ Categoria 2001 a 2005 <i>Escola Municipal de Formação Profissional Governador Portela</i>	DF Categoria 2001 a 2005 <i>Colégio Militar do DF</i>

Combat Games	RJ e PB Luta Olímpica – Wrestling e Greco Romana <i>Escola Municipal Altivo César/ Colégio Walfredo Siqueira Luna</i>	RN Luta Olímpica - Wrestling <i>Centro de Educação Integrada de Maracajau</i>
	GO e SP Taekwondo – Kyorugui, Poomsae e Mix Pair <i>Colégio Estadual Castro Alves/ Centro Educacional de Mogi das Cruzes e EE Prof. José Barreto</i>	MG, SP Taekwondo – Kyorugui e Poomsae <i>Escola Estadual Nossa Senhora do Carmo/ Centro Educacional de Mogi das Cruzes</i>
	SP Judô <i>SEB Thathi</i>	SP Judô <i>EE Francisco Grazian</i>
	SP Karatê – Kumitê e Kata <i>Colégio Recanto Educacional/ Colégio Marcone</i>	SP e SC Karatê - Kumitê e Kata <i>Colégio Vila Lobos/ EEB João Teixeira Nunes</i>
Vôlei de Praia	PB Categoria Seleção 2001-2002 <i>Colégio Anglo/ Colégio Olivina Olívia/ IE Colégio e Curso</i>	SP Categoria Seleção 2001-2002 <i>Colégio Campo Salles/ Escola Estadual Zizinho Portugal/ Colégio e Curso HBE</i>
	RR Categoria Escolar 2003-2004 <i>Escola Estadual Prof. Camilo Dias</i>	RJ Categoria Escolar 2003-2004 <i>Sistema Elite Rede de Ensino</i>
	PE Categoria Escolar 2005-2006 <i>Colégio Boa Viagem</i>	PB Categoria Escolar 2005-2006 <i>Escola Internacional Cidade Viva</i>
Handebol	SP Categoria 2002 a 2004 <i>Colégio Amorim</i>	SP Categoria 2002 a 2004 <i>Colégio Amorim</i>
Basquete 3×3	RN Categoria 2002 a 2004 <i>Salesiano Dom Bosco</i>	RJ Categoria 2002 a 2004 <i>ADN Master</i>

- **DF** (*Colégio Militar do DF*), **BA** (*Escola Municipal Amauri Siqueira Montalvão e Colégio Militar de Salvador*), **PA** (*Colégio Militar de Belém*), **MG** (*Colégio Militar de Belo Horizonte*), **RJ** (*Escola Municipal de Formação Profissional Governador Portela e Instituto Federal do Rio de Janeiro*) e **CE** (*Colégio Militar de Fortaleza*)

representaram o Desporto Escolar Nacional de Orientação;

- **PR** (*Colégio Estadual Dr. Oswaldo Cruz*), **SP** (*Centro Educacional SESI 116, Colégio Positivo Ângelo Sampaio e EE Professor Josephina de Camargo Neves*) e **RJ** (*CIEP Nação Mangueirense 241 e Colégio Vasco da Gama*) foram campeões do Brasileiro Escolar de Atletismo; e
- **SP** (*EE de Agenor de Campos, Centro Educacional SESI 424, Centro Educacional de Mogi das Cruzes, EE Prof Jose Barreto, Colégio Universitário USCS, EE Joao Moretti, EE Francisco Grazian, EE Profes Edra Irene Pereira de Oliveira Cardoso, SEB Thathi, Colégio Vila Lobos, Colégio Recanto Educacional e Colégio Marcone*), **SC** (*EEB João Teixeira Nunes, Colégio Machado de Assis, Fundação Universidade do Vale do Itajaí e EEB Santo Anjo da Guarda*), **DF** (*Centro de Ensino Fundamental 01 do Cruzeiro, Rede de Ensino Elite, Colégio Marista Champagnat e Centro Educacional 03 de Sobradinho*), **PE** (*Escola Municipal Professor Silvio Romero Vieira*), **RN** (*Centro de Educação Integrada de Maracajau e Êxito Colégio e Curso*
- *do Natal*), **AL** (*Escola Municipal Prof Adelina de Carvalho Melo*), **PB** (*Escola Municipal Tenente Lucena, Instituto de Educação da Paraíba e Colégio Walfredo Siqueira Luna*), **GO** (*Colégio Estadual Castro Alves e Sociedade Educacional Colégio Vetor*) e **MS** (*EE Hercules Maymone*) foram campeões do *Combat Games*.

2.1.2. Competições Internacionais

No contexto das competições internacionais, a CBDE promoveu a participação de **385** atletas nos campeonatos mundiais nas modalidades (*ISF World School Championship – WSC*): *WSC Football, WSC Basketball, WSC Athletics, WSC Swimming, WSC Orienteering, WSC Combat Games, WSC Beach Volleyball, WSC Triathlon* e nos Jogos Sul-Americanos Escolares, dos gêneros feminino e masculino.

Alinhados ao objetivo estratégico “Manter os resultados esportivos nas principais competições internacionais”, a CBDE empreendeu seguintes projetos:

- Jogos Sul Americanos Escolares;
- WSC *Athletics*;
- WSC *Basketball*;
- WSC *Beach Volleyball*;
- WSC *Combat Games*;
- Jogos Mundiais da FISEC;
- WSC *Football*;
- WSC *Swimming*;
- WSC *Orienteering*;
- WSC *Triatlon*;
- *Gymnasiade*¹; e
- WSC *Volleyball* 2020.

No âmbito desses projetos foram empreendidas as principais ações:

- Organização da participação brasileira nas competições internacionais;
- Divulgação e promoção da participação brasileira nas competições internacionais;
- Promoção de incentivos para que os campeões nacionais participassem dos campeonatos internacionais;
- Execução, documentação e manutenção da comunicação com as partes interessadas;
- Desenvolvimento do intercâmbio sociocultural e desportivo entre os participantes;
- Promoção do conagraçamento dos estudantes brasileiros com os de outros países; e
- Promoção da prática do esporte.

Os resultados das competições internacionais, apresentados na **Tabela 01** a seguir, evidenciam cenário promissor para o desporto escolar brasileiro:

¹ Em 2019, a CBDE iniciou a execução do projeto *Gymnasiade*, cujo objetivo foi a preparação para as seletivas nacionais e para o evento que se realizará em 2020.

Tabela 01: Resultados por competição

Competição	País sede	Categoria	Resultado
Jogos Sul Americanos Escolares	Paraguai	Classificação Geral	1°
WSC <i>Swimming</i>	Rio de Janeiro	Equipe	1°
WSC <i>Triathlon</i>	França	Equipe mista	1°
WSC <i>Beach Volleyball</i>	Itália	Seleção e Escolar (2001 a 2006) - Feminino	2°
		Seleção (2001 a 2004) - Masculino	1°
WSC <i>Football</i>	Sérvia	Seleção Feminino	1°
		Seleção Masculino	3°
Competição	País sede	Categoria	Resultado
WSC <i>Athletics</i>	Croácia	Seleção Feminino	3°
		Seleção Masculino	4°
		Escolar Feminino	6°
		Escolar Masculino	17°
WSC <i>Basketball</i>	Grécia	Seleção Feminino	7°
		Seleção Masculino	19°
WSC <i>Tennis</i>	Itália	—	Não participamos
WSC <i>Combat Games</i>	Hungria	Não houve classificação geral	
WSC <i>Orienteering</i>	Estônia	Equipe Feminina	23°
		Equipe Masculina	24°

Ao todo, **4.508 atletas**, alunos do ensino fundamental e médio, participaram das competições desportivas escolares, sendo: **4.123** em competições nacionais e **385** em competições internacionais, conforme definido a seguir na **Figura 02**.



Figura 02: Quantidade de participantes nas competições desportivas escolares em nível nacional e internacional.

As competições desportivas escolares nacionais e internacionais, envolveram um total de **5.323 participantes**, contando os atletas, técnicos, árbitros e chefes das delegações. Chama a atenção o

ano de 2019, que apresentou maior amplitude da participação dos Estados brasileiros.

O desporto escolar brasileiro se viu representado por delegações dos 26 Estados e do Distrito Federal (DF).

2.1.3. Representatividade por gênero

A redução das desigualdades quanto a distribuição da prática de atividades físicas e esportivas na população, podem ser reduzidas a partir do incentivo e do fomento de campeonatos esportivos feminino e masculino em todo os estados da federação e no DF, nas diversas modalidades do desporto escolar.

As ações empreendidas para o equilíbrio de gênero no cenário do esporte escolar foram a representatividade feminina de atletas na delegação por modalidade, participação na cerimônia de abertura e premiação dos campeonatos, atividades culturais, dever e o direito de contribuir com o voto para compor a comissão de atletas, visando os valores que o esporte escolar propõe com coletividade, diversidade, integridade e perseverança.

Na **Figura 03** a seguir, apresenta-se o total de atletas em campeonatos esportivos masculino e feminino.

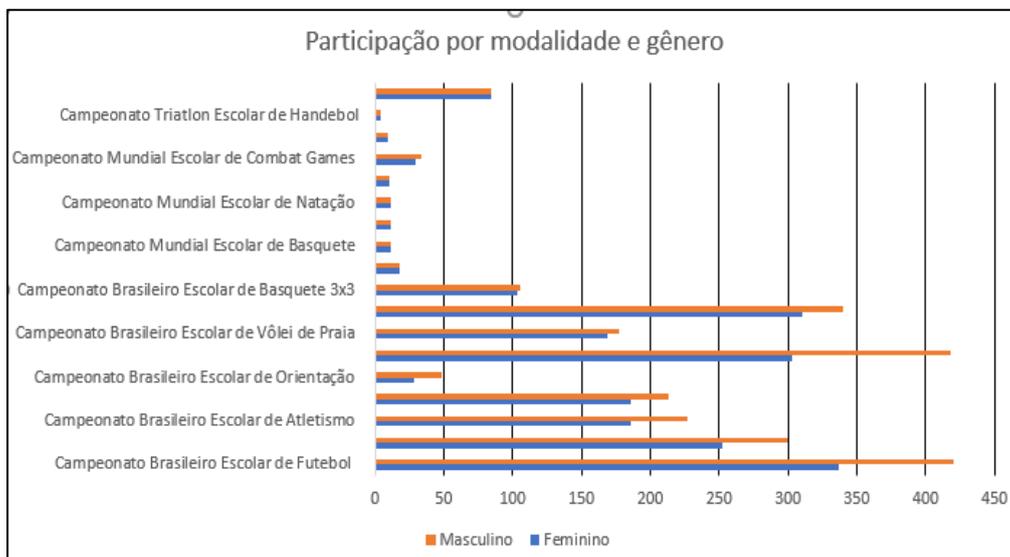


Figura 03: Total de atletas em campeonatos esportivos masculino e feminino.

Na **Figura 04**, a seguir, apresenta-se o total de atletas em compeonatos esportivos masculino e feminino, por UF e DF.

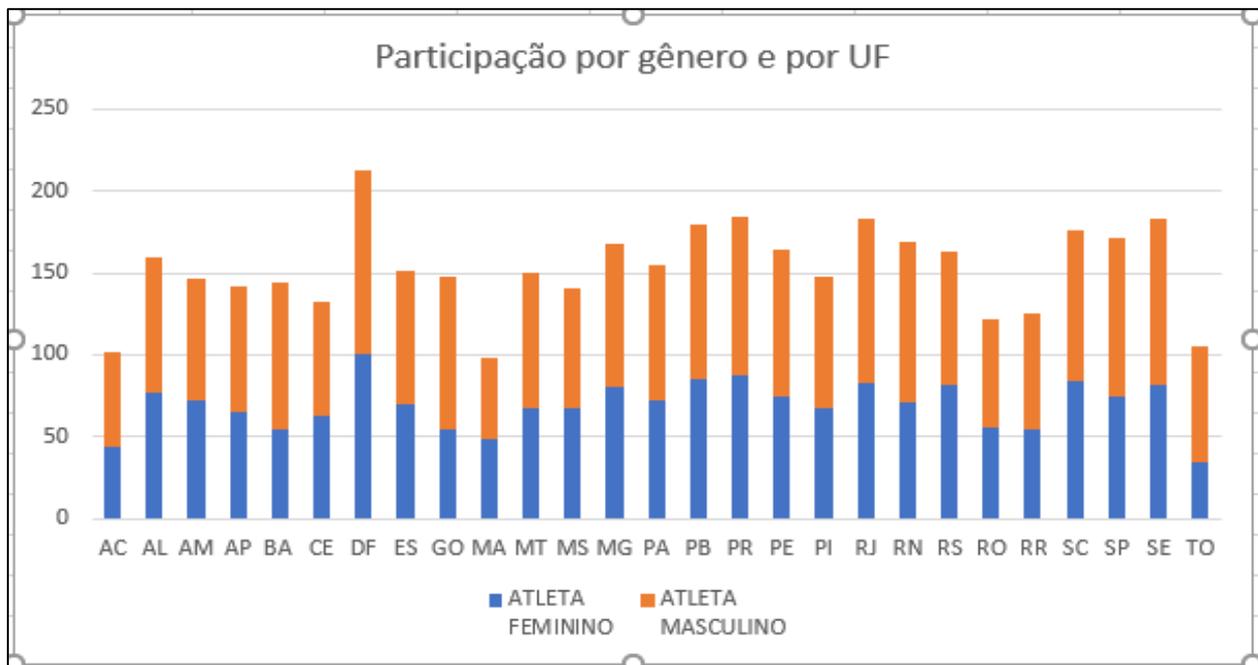


Figura 04. Total de atletas em compeonatos esportivos masculino e feminino - UF e DF.

Na **Figura 05**, a seguir, apresenta-se a repretatividade de atletas por gênero, em compeonatos esportivos masculino e feminino.

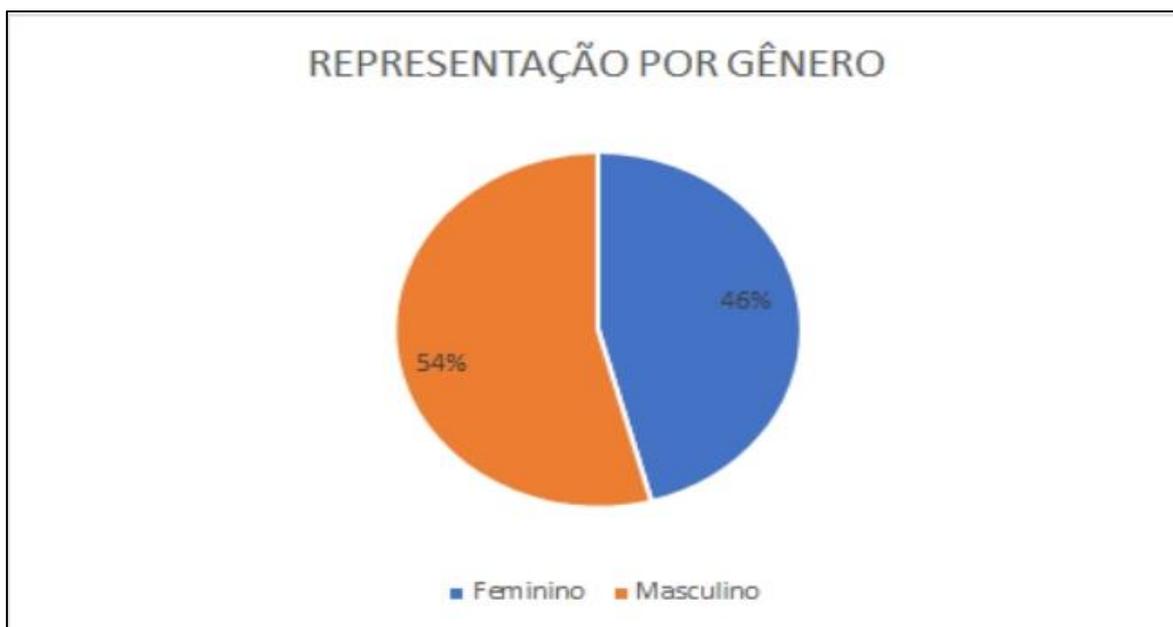


Figura 05: Percentual de representatividade por gênero nas competições desportivas escolares.

2.1.4. *Gymnasiade*

A *Gymnasiade* ~~é a Olimpíada dos~~ são os Jogos Olímpicos dos Jogos Escolares, é um evento multiesportivo internacional que reúne jovens atletas de escolas de todo o mundo, para participarem de competições em diversas modalidades. É um momento único em que esses jovens atletas têm a oportunidade de compartilhar suas crenças, valores e cultura; aprimorando suas técnicas, o trabalho cooperativo e a disciplina.

Em 2019, a CBDE iniciou a execução do projeto *Gymnasiade*, cujo objetivo foi a preparação para as seletivas nacionais e para o evento que se realizará em 2020.

2.1.5. XXV Jogos Sul-Americanos Escolares

Promover parcerias com entidades governamentais ou privadas para financiamento de projetos, cujos objetivos traduzem o interesse das partes no desenvolvimento da prática desportiva escolar brasileira, é uma das ações da CBDE.

Para tanto, foi assinado o **Termo de Colaboração nº 886535/2019**, entre a CBDE e o Ministério da Cidadania, visando apoiar a participação da delegação brasileira nos **XXV Jogos Sul-Americanos Escolares de 2019**.

A delegação do Brasil encerrou sua participação no Jogos Sul-Americanos Escolares como grande vencedora, sendo 1º lugar na classificação geral. E, nessa edição, contou com a maior delegação brasileira, *ao todo 222 integrantes, e um saldo de 103 medalhas: 53 de ouro, 29 de prata e 22 de bronze*. Recorde de medalhas nos 25 anos de existência dos jogos.

Participam dos Jogos Sul-Americanos Escolares os países integrantes do Conselho Sul-Americano do Desporto Escolar (Consude), cujo objetivo é promover o desenvolvimento da atividade física e do desporto dos países da América do Sul. Os jogos são realizados nos anos pares, sendo que, em 2020, o Brasil sediará a competição.

2.1.6. Excelência na Gestão Esportiva

Alinhado ao objetivo estratégico “Ser modelo de excelência em gestão esportiva”, o Programa de Restruturação da CBDE foi proposto visando a articulação dos membros dos poderes da CBDE (Assembleia Geral, Conselho de Administração e Conselho Fiscal), colaboradores e consultoria externa para a implantação de um modelo de gestão focado em resultados.

Para tanto, foram empreendidas as ações:

- Instituição de mecanismos normatizadores que otimizem a execução das ações meio e fim, a governança e a transparência institucional;
- Garantia da constituição dos poderes da CBDE, e do cumprimento de mandatos de forma oportuna, segura e efetiva;
- Elaboração e implementação do Planejamento Estratégico situacional como instrumento norteador da gestão;
- Garantia do atendimento pleno dos indicadores estratégicos;
- Monitoramento da produtividade da entidade, por meio dos indicadores estratégicos;
- Aprimoramento do fluxo de comunicação interna e externa, difundindo de forma mais eficaz as informações corporativas, por meio da disponibilização dos documentos e marcos regulatórios em “nuvem” e/ou no sítio eletrônico da entidade;
- Manutenção do alto nível de respostas garantidoras do direito de acesso à informação, por meio do FAQ (*Frequently Asked Questions*); e, da Ouvidoria (contato disponível no sítio eletrônico da CBDE); e
- Administração de forma correta e efetiva da execução orçamentária, com o acompanhamento de auditoria independente e aprovação das contas pela Assembleia Geral da CBDE.

No âmbito dessa estratégia, foram desenvolvidos, aprovados e publicizados os marcos e documentos:

- Estatuto atualizado;
- Regimentos dos Colegiados;
- Matriz de alçada de aprovação;
- Organograma;
- Descrição de papéis e responsabilidades;
- Plano Estratégico 2019-2022;
- Relatório de Indicadores e Metas;
- Metodologia de GP;
- Política de compras e contratações;
- Política de gestão orçamentária;
- Processos de tesouraria;
- Políticas de RH;
- Políticas de Tecnologia;
- Relatórios de Gestão;
- Relatórios da auditoria; e
- Código de Conduta Ética.

3. CLIENTES DA CBDE

Na perspectiva Clientes, três objetivos foram definidos no âmbito do Planejamento Estratégico 2019-2022, sendo eles:

- Fortalecer as federações regionais;
- Oportunizar que alunos de todo país participem de eventos esportivos de qualidade;
- Desenvolver as competências e habilidades dos professores.

3.1. Federações Estaduais

O objetivo do **Programa de Apoio às Federações Estaduais e Distrital do Desporto Escolar (PAF)** da CBDE, é fomentar o desenvolvimento das Federações Estaduais e Distrital do Desporto Escolar, filiadas à CBDE de acordo com as metas previstas no planejamento estratégico da Confederação.

O Desporto Escolar visa promover o acesso à prática desportiva regular de qualidade, com o objetivo de contribuir para a promoção do sucesso escolar dos alunos, de estilos de vida saudáveis e de valores e princípios associados a uma cidadania ativa.

Por meio do programa, a entidade apoia a promoção de eventos e competições esportivas realizadas pelas federações estaduais. O programa prevê a disponibilização de recursos, conforme Anexo I do seu Regulamento, para o ano, às federações filiadas e em dia com suas obrigações estatutárias.

Para participarem, as Federações precisam ser filiadas à CBDE e encaminhar os Termos de Adesão e Compromisso preenchidos, assinados e datados, juntamente com o Projeto (Plano de Trabalho) corretamente identificado para análise prévia.

Durante o ano, dentro do escopo do Programa, a CBDE atende as solicitações das federações.

Somente em 2019, a CBDE apoiou a realização de eventos e competições desportivas realizadas pelas federações.

Neste contexto, foram executadas as ações:

- Elaboração, aprovação e execução do Programa de Apoio às Federações Estaduais e Distrital do Desporto Escolar (PAF), assim como de seu Regulamento, para o primeiro e para o segundo semestre de 2019;
- Divulgação do Programa junto às federações estaduais;
- Promoção de capacitação para os filiados, em evento promovido durante o Seminário Nacional de Desporto Escolar, realizado em Brasília/DF, de 21 a 24 de novembro de 2019;

- Disponibilização do modelo do Termo de Adesão e Compromisso e do Plano de Trabalho, às federações estaduais;
- Recebimento do Termo de Adesão e Compromisso e do Plano de Trabalho para análise técnica;
- Análise dos documentos e emissão de parecer técnico;
- Recebimento e atendimento das demandas das federações;
- Apoio à capacitação de professores da área esportiva, conforme escopo do Programa;
- Acompanhamento do desenvolvimento de ações e resultados junto às federações beneficiadas pelo Programa.

Ao todo vinte e uma federações estaduais aderiram ao Programa, representando os estados: Acre, Alagoas, Amapá, Bahia, Ceará, Espírito Santos, Goiás, Maranhão, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pará, Paraná, Piauí, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Rondônia, Roraima, Santa Catarina, São Paulo e Tocantins.

Em atendimento ao objetivo “Fortalecer as federações regionais”, a CBDE, via PAF, apoiou a execução de **57** ações desportivas realizadas pelas federações estaduais e a execução de dois cursos de arbitragem.

A seguir, apresenta-se a **Figura 06**, com a participação das federações estaduais no PAF:

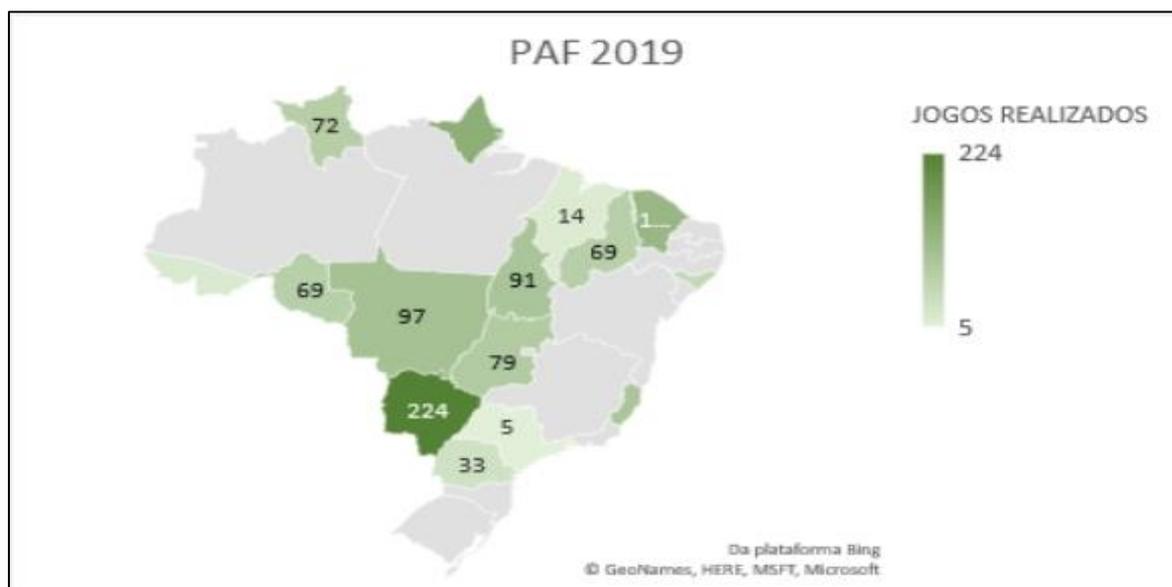


Figura 06: Jogos realizados pelas das federações estaduais

3.2. Alunos

Democratizar o acesso aos eventos esportivos de qualidade, promovendo a possibilidade do aluno participar do mundo do esporte.

Esta é a descrição do objetivo estratégico da CBDE, visando oportunizar a participação de alunos em eventos esportivos de qualidade, o que ensejou ações voltadas a:

- Promoção e apoio às ações desportivas a nível estadual e nacional;
- Articulação junto aos demais pares do sistema de desporto escolar nacional e internacional;
- Acompanhamento das seletivas estaduais e das competições regulares promovidas pelas federações estaduais, por meio dos Relatórios de Atividades Anuais das federações;
- Divulgação e promoção da prática do esporte em todas as suas modalidades;
- Incentivos às federações para a promoção de eventos no próprio estado. E para participarem dos eventos esportivos realizados pela CBDE;
- Estímulo à participação equitativa de atletas em modalidades desportivas masculinas e femininas; e
- Atração e estabelecimento de parcerias que apoiem o desempenho da missão institucional.

Dessa forma, foi possível conhecer melhor o desempenho e regularidade das ações estaduais, sendo que as federações estaduais realizaram, no ano, um total de 28 competições, sendo 07 seletivas nacionais e 21 competições regulares.

Com o esforço empreendido no ano, a CBDE promoveu ações para promoção de competições nacionais e internacionais nas modalidades esportivas: futebol, basquetebol, vôlei de praia, atletismo, natação, *combat games*, orientação, handebol e futsal, nos gêneros masculino e feminino.

Os eventos esportivos organizados pela CBDE, no ano de 2019, ofereceram aos seus atletas um conjunto de itens que envolvem: logística, recursos humanos e materiais, como apresentado a seguir:

- Logística
 - Transporte, hospedagem e alimentação;
 - Acesso ao local das competições (sanitários, salas de apoio);
 - Fluxo de pessoas (salas e quadras);
 - Acesso à informação (divulgação em meio eletrônico, em tempo real);
 - Acesso aos portões e ambientes (segurança);
 - Cerimônia de abertura (autoridades, representantes dos Estados, atletas e membros das delegações);
 - Oficial de Arbitragem e Supervisor de Arena no local de competição.

- Recursos Humanos
 - Oficial de Arbitragem, Supervisor de Arena;
 - Auxiliar de Logística, Assistente Administrativo;
 - Enfermeiros e Médicos (ambulâncias), Segurança e Brigadista;
 - Cerimonialista, Supervisor de Imprensa, Fotógrafo;
 - Auxiliar de Limpeza.

- Recursos materiais
 - Material esportivo (bolas, redes, postes, traves, rodos);
 - Cronômetros, placar manual e eletrônico, bombas;
 - Mesas e cadeiras;
 - Iluminação;
 - Kit Uniforme para competições internacionais (mochila, tênis, camiseta, bermuda, agasalho e *squeeze*);
 - Camiseta do campeonato/evento nacional;
 - Água e gelo;
 - Cerimônia de Premiação (troféus, medalhas, pódio, *backdrop*).

3.3. Professores e Sociedade

Em 2019, visando desenvolver as competências e habilidades dos professores, e, ainda, a promoção da disciplina educação física e do desporto escolar, foram promovidos os projetos:

- Seminário Nacional de Desporto Escolar: realizado em novembro de 2019, em Brasília/DF. Para tanto, foram empreendidas as ações:
 - Definição dos temas e convite aos palestrantes;
 - Organização, divulgação e execução do Seminário; e
 - Documentação e disponibilização do conteúdo no sítio eletrônico da CBDE.

O Seminário constituiu o encontro de palestrantes, atletas, colaboradores da CBDE e o público em geral, sendo oportunizado à sociedade atualizar seus conhecimentos sobre um tema que afeta milhares de adolescentes no país, afinal de contas é na base que o desenvolvimento do esporte acontece.



Figura 07: Seminário Nacional do Desporto Escolar realizado no ano de 2019.

Enquanto proposta pedagógica, o Seminário reuniu cerca de 180 convidados de todas as partes do país em um espaço democrático de ideias, interatividade e muita criatividade.

Ao todo, treze palestras foram proferidas ao longo do encontro, e exploraram os temas:

1. Instituições de Esporte Escolar das Américas

- *Amateur Sports in the United States of America* - Dr. Roger J. Goudy;
- Asociacion Peruana de Deporte Escolar;
- Club Deportivo Universidad Catolica de Chile;
- El Deporte Escolar em República Dominicana_ Desarrollo y Alianzas - Ponencia Nelson Acevedo; e
- Federacion Argentina Deporte Escolar.

2. Gestão Esportiva

- *A Relação da Fisioterapia com o Desporto Escolar do Brasil* - FT. Esp. Jorge Augusto Garcez;
- *Estratégia e Transformação Digital no Esporte* - Maurício Rodrigues;
- *Novas Tecnologias de Informação e Comunicação em Instituições Esportivas* - Laércio Elias Pereira;
- *Gestão de Marketing nas Instituições Esportivas* - Ary Rocco;
- *Organização de Grandes Eventos Esportivos* – Cristiano Barros Homem Del Rei;
- *Psicologia do Esporte na infância e na adolescência: o impacto da derrota e da vitória* - Prof^a Dr^a Katia Rubio.

Os conteúdos estão disponíveis no sítio eletrônico da CBDE.

Ainda, no âmbito da perspectiva **Clientes**, e em continuidade ao item 3.1 Professores e Sociedade, apresenta-se as ações de apoio e fomento à participação de professores em cursos de capacitação, conforme escopo do PAF.

Tal ação ensejou o apoio às iniciativas das federações estaduais em prol do desenvolvimento das competências e habilidades dos professores. O objetivo das capacitações incluiu a preparação de professores para atuarem nas competições e seletivas estaduais.

O auxílio consistiu na disponibilização de passagens aéreas, diárias e/ou alimentação para os instrutores dos cursos. O que viabilizou as capacitações, conforme agenda:

- Curso de Formação de Árbitro e Apontadores na modalidade Voleibol
 - Iniciativa: Federação de Desporto Escolar do Estado de Roraima (FEDEE) e Federação Roraimense de Voleibol (FRV).
 - Data: 10 a 20 de outubro de 2019.
 - Local: Instituto Federal de Roraima.
 - Instrutores: Prof. Hugo José de M. Montenegro, Prof. Davi Henrique M. dos Santos, Dr. Américo Phellipe F. F. Marques, Dra. Maria Elciony G. Reis e Dra. Adriana de S. Pinto.

- Curso de Arbitragem
 - Iniciativa: Federação Maranhense de Desporto Escolar (FEMADE).
 - Data: 17 a 20 de outubro de 2019.
 - Local: FEMADE, localizada na Rua V9, nº 15 – Parque Shalom, São Luís – MA.
Instrutores: Evaldo Wellington M. do Vale e Atila Bessa Cavalcanti.

4. PROCESSOS INTERNOS

Na perspectiva Processos Internos, foi definido o objetivo “Desenvolver processos e tecnologia”, no âmbito do Planejamento Estratégico 2019-2022.

A implantação das melhores práticas de gestão envolvem, dentre outros, o desenvolvimento de processos e a adoção de novas tecnologias da informação e comunicação. Para tanto, em 2019 a CBDE promoveu a execução dos projetos:

- Programa de Restruturação da CBDE;
- Manutenção da Entidade;
- Sistema de Gestão Esportiva;
- Sistema de Gestão Empresarial (ERP);
- WEB Site; e
- Metodologia de Gestão de Projetos (MGP CBDE).

Os projetos, por sua vez, contemplaram as principais atividades:

- Administração de forma correta e eficaz de todas as variáveis envolvidas na execução das atividades meio e fim, por meio da elaboração e implementação de políticas, procedimentos, processos e metodologias de trabalho;
- Direcionamento dos recursos de TI às prioridades institucionais, promovendo a melhoria continuada deste segmento;
- Desenvolvimento para implementação do Sistema de Gestão Esportiva;
- Desenvolvimento para implementação do Sistema de Gestão Empresarial (ERP);
- Desenvolvimento e implementação do WEB site da CBDE, que sirva como modelo a ser implantando pelas federações estaduais;

- Manutenção do alto nível de respostas garantidoras do direito de acesso à informação, por meio do FAQ (*Frequently Asked Questions*) e/ou da Ouvidoria;
- Elaboração, aprovação e implementação da MGP no âmbito da CBDE;
- Disseminação do conhecimento, habilidades e ferramentas para planejar, executar e monitorar os projetos.

No âmbito do “Programa de Restruturação da CBDE” e do projeto “Manutenção da Entidade”, foram desenvolvidas as políticas e mapeados os processos relativos a: gestão orçamentária, tesouraria, compras e contratações, recursos humanos e tecnologia da informação. Tais resultados foram essenciais para que se implementasse a automação dos processos de trabalho.

Dessa forma, os Sistemas de Gestão Esportiva e de Gestão Empresarial (ERP), foram contratados e baseiam-se nos processos e rotinas estabelecidos na entidade. Os referidos sistemas estão em fase de desenvolvimento por empresas licitadas e devem ser implementados em 2020.

O desenvolvimento do WEB Site da CBDE pretendeu: a) aprimorar o fluxo de comunicação interna e externa, difundindo de forma mais eficaz as informações corporativas; e, b) servir como modelo a ser implantando pelas federações estaduais. A página WEB da CBDE está disponível em: <https://www.cbde.org.br/cbde/>.

A estratégia contemplou, ainda, a elaboração e implantação da metodologia de gestão de projetos (MGP). Esta foi desenvolvida com o apoio de consultoria externa e atende às áreas da CBDE na elaboração de portfólio, plano de trabalho, relatório final e *report* das ações empreendidas.

Aliado para a promoção das melhorias da eficiência administrativa, a entidade conta com a seguinte estrutura:

- Estrutura de Gestão e Administração:
 - Estrutura de governança da CBDE é constituída pela Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comissão de Atletas, Comissões de Assessoramento e Direção Geral, conformem apresentado na **Figura 08**, a seguir:

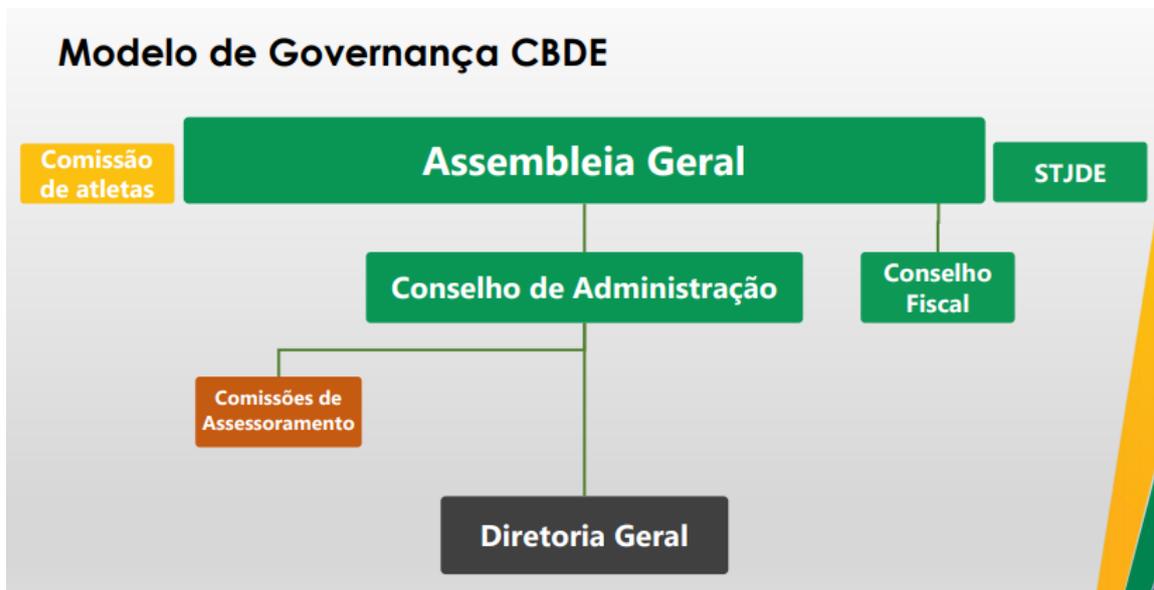


Figura 08: Modelo de Governança CBDE.

- Estrutura de Recursos Humanos: é constituída por 34 (trinta e quatro) profissionais, conforme apresentado na Figura 09 a seguir:



Figura 09: Total de colaboradores por cargo.

- Descrição da estrutura física:
 - 14 salas (nº 1.401 a 1.414), localizadas no 14º andar do Ed. Via Capital Centro Empresarial, localizado no SBN Qd. 02 Lote 12, BloCo: F, e destinadas à administração da CBDE, incluindo: Direção, Governança, Área Técnica/Eventos, Relações Institucionais, Administrativo e Financeiro, Secretaria e Recepção; e,
 - Sala de reunião/videoconferência capacidade 20 pessoas;
 - Sala de eventos capacidade 15 pessoas;
 - Sala de reunião capacidade 05 pessoas;
 - Copa, Banheiros, Almojarifado, Arquivo/Servidor: 1;
 - 36 estações de trabalho.

- Descrição de equipamentos:
 - Link de internet 20mbps fornecida pela ALGAR TELECOM com IP Fixo;
 - Servidor: Hpe DL20 Gen10 - Intel Xeon E2124 Quad Core 3.3GHZ - 16 GB de Ram, 2x2 TB HD;
 - Sistema Operacional VMWARE 6.5 com Windows Server 2019;
 - Firewall Mikrotik e Algar;
 - Todos equipamentos com Windows 10 e Microsoft Office 365;
 - 26 notebooks core I5, 4 e 8gb de memória RAM e HD de 1TB;
 - 17 computadores I5, 4 e 8gb de memória RAM e HD de 1TB;
 - Projetor Multimídia;
 - 3 Roteadores WIFI; e
 - 11 impressoras, Laser e Jato de Tinta, preto e branco e colorida.

5. APRENDIZADO

Na perspectiva aprendizado, um objetivo foi definido no âmbito do Planejamento Estratégico 2019-2022, sendo ele:

- Garantir a gestão do conhecimento

Com o objetivo de contribuir para a geração, organização e disseminação do conhecimento criado e utilizado pela CBDE, foram implementadas ações voltadas à produção e divulgação dos documentos técnicos dos eventos esportivos promovidos pela CBDE.

A ideia é administrar de forma eficiente as informações geradas pelas áreas de gestão, eventos, técnica e administrativa, possibilitando a interação entre elas e, conseqüentemente, a produção de novos conhecimentos. Para tanto, no âmbito dos projetos Programa de Restruturação da CBDE e Manutenção da Entidade, foram executadas as atividades:

- Organização e estruturação das áreas Gerência de Operações e Gerência Administrativa e Financeira, conforme organograma disponível no sítio eletrônico da entidade;
- Implementação das políticas e procedimentos relacionados às referidas áreas, disponibilizados com todos os colaboradores da entidade;
- Identificação e retenção dos conhecimentos disponíveis oportunizando seu melhor aproveitamento, difusão e perpetuação, conforme processos de trabalho mapeados;
- Produção dos conhecimentos que possibilitem a geração de documentos que possam ser modelos de boas práticas, por meio da criação dos documentos relativos à organização e execução de eventos esportivos; e
- Disseminação do conhecimento, habilidades e ferramentas para planejar, executar e melhor monitorar o desempenho técnico, com a disponibilização dos documentos gerados, em primeiro momento, na rede interna da CBDE.

Dessa forma, para todos os campeonatos foram gerados: cadernos de encargos, notas oficiais, regulamentos e relatórios técnicos finais relativos às modalidades esportivas dos eventos promovidos pela CBDE.

6. RESUMO DO DESEMPENHO

Os resultados alcançados no ano de 2019 foram promissores para o desenvolvimento do esporte escolar nacional. Conquistas inéditas como no futebol, modalidade em que o Brasil conquistou na Sérvia o título mundial com o masculino e a terceira posição com o feminino, evidenciam a dedicação da CBDE e da sua Diretoria à frente desse projeto que vem mudando a vida de tantos jovens brasileiros.

O fortalecimento do segmento, fruto do dinamismo do sistema CBDE, e, em especial, do trabalho que as federações filiadas fazem em seus estados, propiciaram condições favoráveis para o desenvolvimento do esporte escolar nacional, cujos impactos positivos estão traduzidos nos resultados das competições desportivas.

Desse modo, com um calendário repleto de competições, o ano foi de recordes de participações em torneios de alto nível como o que vimos no Brasileiro, e, também, no Mundial ISF de Natação, oportunidade em que o Brasil se sagrou campeão geral nas águas do Maria Lenk, no Rio de Janeiro. Além disso, as equipes desportivas escolares foram campeãs mundiais com o futebol, conquistando diversas medalhas no *Combat Games* e outras, na mesma proporção, no vôlei de praia.

O esporte escolar nacional vive um momento maravilhoso. E é nesse cenário que o futuro do esporte brasileiro se desenha, com metas cada vez mais ousadas e que possam contribuir para consolidar as práticas desportivas em prol de uma educação básica e fundamental de qualidade.

ANEXO I – Calendário de Atividades do Desporto Escolar CBDE – 2019, definido e aprovado pelo Conselho de Administração:



CALENDÁRIO 2019

FEVEREIRO
21 a 28 - Brasileiro Escolar de Futebol Feminino - 2019 / Maceió-AL
21 a 28 - Brasileiro Escolar de Futebol Masculino - 2019 / Aracaju-SE

MARÇO
08 a 15 - Brasileiro Escolar de Basquetebol - 2019 / Brasília-DF
15 A 17 - Brasileiro Escolar de Orientação - 2019 / Brasília-DF
21 a 24 - Brasileiro Escolar de Natação - 2019 / Rio de Janeiro-RJ
27/03 a 02/04 - Jogos Educacionais ISF - 2019 / Atenas - Grécia
29/03 a 31/03 - Assembleia Geral Ordinária - 2019 / Brasília-DF

ABRIL
06 a 14 - Mundial ISF Escolar de Futebol 2019 / Belgrado, DF - Sérvia
11 a 14 - Brasileiro Escolar de Atletismo - 2019 / Natal, RN
12 a 20 - Mundial ISF Escolar de Basquetebol - 2019 / Heraklion - Grécia
18 a 21 - Brasileiro Escolar de Combate Games - 2019 / Palmas-TO
29/04 a 05/05 - Mundial ISF Escolar de Orientação - 2019

MAIO
13 a 19 - Mundial ISF Escolar de Atletismo - 2019 / Split - Croácia
18 A 23 - Mundial ISF Escolar de Natação - 2019 / Rio de Janeiro-RJ

JUNHO
02 a 09 - Mundial ISF Escolar de Tênis - 2019 / Castel de Sangro - Itália
03 a 06 - Mundial ISF Escolar de Triathlon - 2019 / Castel Naldare - França
16 a 21 - Mundial ISF Escolar de Combate Games - 2019 - Budapeste - Hungria



Figura 10: Calendário 2019 – Fevereiro a Junho

CALENDÁRIO 2019

JULHO
15 a 22 – JOGOS MUNDIAIS DA FISEC – Bucareste / Romênia

AGOSTO / SETEMBRO
26/08 a 01/09 - Brasileiro Escolar de Vôlei de Praia - 2019 / João Pessoa-PB

OUTUBRO
03 a 10 - Mundial ISF de Vôlei de Praia - 2019 / San Vitor Lo Capo - Itália
04 a 10 - Brasileiro Escolar de Handebol - 2019 / Brasília-DF

NOVEMBRO
15 a 17 - Seminário do Desporto Escolar - 2019 / Porto Velho-RO
19 a 24 - Brasileiro Escolar de Basquete 3x3 - 2019 / Santa Cruz do Sul-RS



Figura 11: Calendário 2019 – Julho a Novembro.

Produção, distribuição e informações:

Confederação Brasileira de Desporto Escolar – CBDE

SBN Qd.02 Bloco F, Asa Norte – Ed. Via Capital, Brasília – DF

CEP 70.040-020

Telefone+55 (61) 3967-7176

Horário de funcionamento: segunda a sexta: 8h às 17h

E-mail: cbde@cbde.org.br