

**Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos
PEAR 2025 - Planejamento**

Neste relatório, são apresentadas o objetivos estratégicos, organização e previsão de aplicação dos recursos financeiros da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), para o ano de 2025.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Membros Eletivos

Antônio Hora Filho - Presidente

Robson Lopes Aguiar - Vice-presidente

Francisco Braz da Cruz Filho - Vice-presidente

Ana Sofia Oliveira Valente - Representante dos Atletas

Antônio Custódio de Santana - Membro Independente

Aurélio Rocha dos Santos - Membro Independente

Carlos Sérgio Rufino Moreira - Membro Independente

Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliviera - Membro Independente

Valdenrique Alves de Macedo - Membro Independente

GESTÃO EXECUTIVA

Robson Lopes Aguiar
Diretor Executivo

Diretoria

Anne Affiune
Diretora de Governança e Processos

Flavio Augusto Prado De Lacerda
Diretor Administrativo

José Maria de Santucci
Diretor Financeiro

SUMÁRIO

DIRETRIZES	4
Missão, Visão, Valores.....	4
APRESENTAÇÃO	5
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	6
Mapa Estratégico	6
Objetivos, Metas e Indicadores	7
PORTFÓLIO DE PROJETOS	19
PLANO FINANCEIRO	23
Previsão de Arrecadação (Receita).....	
Orçamento Geral Planejado.....	
CONSIDERAÇÕES	
FINAIS	17

Em conformidade com as disposições da Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018, e do Decreto nº 7.984, de 8 de abril de 2013, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) apresenta o **Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR)**. Este documento orienta os objetivos, projetos e a destinação dos recursos que serão desenvolvidos e utilizados no período de 02 de janeiro a 31 de dezembro de 2025.

O PEAR abrange:

- a) Objetivos estratégicos da entidade;
- b) Ações a serem implementadas;
- c) Recursos disponíveis para a execução das ações.

Por meio de um planejamento detalhado e da alocação eficaz dos recursos, a CBDE proporciona aos seus parceiros, órgãos governamentais e à sociedade em geral a oportunidade de monitorar o progresso do sistema e avaliar gradualmente os resultados alcançados. Assim, o PEAR assume um papel crucial ao oferecer suporte às iniciativas da CBDE, além de servir como um veículo de divulgação e promoção das atividades programadas para cada ano.

Estamos comprometidos em garantir a transparência e a eficiência na aplicação dos recursos, contribuindo para o fortalecimento do desporto escolar no Brasil.

2. DIRETRIZES

MISSÃO

Desenvolver e fomentar o esporte escolar no país contribuindo para a formação integral dos alunos e ser a porta de entrada da vida esportiva dos brasileiros.

VISÃO

Assegurar que todas as crianças do Brasil tenham a oportunidade de praticar esportes na escola, reconhecendo essa prática como a mais eficaz ferramenta de inclusão e transformação social.

VALORES

Integridade: O valor da integridade significa agir de maneira ética, honesta e responsável em todas as situações. É agir de acordo com os princípios e valores estabelecidos, demonstrando conformidade e transparência em todas as ações da entidade.

Respeito: O valor do respeito refere-se ao reconhecimento e consideração pelo público interno e externo da entidade, independentemente de suas diferenças. É tratar todos com dignidade, valorizando suas posições e direitos.

Excelência: O valor da excelência implica buscar constantemente a melhoria e dar o máximo de si em todas as atividades realizadas. É procurar alcançar os melhores resultados e se destacar pela qualidade e eficiência.

Inclusão: O valor da inclusão diz respeito à aceitação e valorização da diversidade, promovendo a participação de todos os indivíduos, independentemente de suas características ou condições. É construir um ambiente que respeite e inclua a todos.

Transformação: valor da transformação refere-se ao objetivo de impactar positivamente a sociedade, buscando mudanças significativas e duradoras em benefício de todos. É atuar de forma consciente e engajada para promover a inclusão social e regional, com equidade de gênero.

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Mapa Estratégico

O mapa estratégico da CBDE é organizado em quatro pilares que distribuem os objetivos estratégicos desenhados para o ciclo de gestão de quatro anos. Além de apresentar a missão, visão e valores que norteiam a entidade.



Figura 01: Mapa Estratégico – CBDE 2024.

PLANO ESTRATÉGICO

Em 2023, a CBDE revisou seu Plano Estratégico, com a finalidade de atualizar suas estratégias e metas em resposta ao novo panorama do esporte escolar no Brasil. Essa revisão visa estabelecer diretrizes abrangentes que orientem todos os *stakeholders* envolvidos no desenvolvimento do esporte escolar no país, incluindo os Ministérios da Educação e do Esporte, Secretarias Estaduais de Educação e Esporte, Confederações Esportivas, Associações de Profissionais de Educação Física, além das Federações

Estaduais vinculadas à CBDE. O objetivo central é promover um crescimento sustentável e eficaz do esporte escolar em todo o território nacional.

QUADRO ESTRATÉGICO

Os *pilares estratégicos* da CBDE são Educação e Cultura; Gestão; Desenvolvimento Esportivo; e, Inclusão Esportiva. Esses pilares servem como guias para a definição das diretrizes estratégicas da organização.

1. **Educação e Cultura:** A CBDE valoriza a importância da educação e cultura no esporte escolar. Através desse pilar, a organização busca promover a formação integral dos estudantes, incentivando a prática esportiva como ferramenta de aprendizado e desenvolvimento social. Além disso, a CBDE inclui ações e projetos que integram a educação e a cultura ao esporte, contribuindo para a formação de cidadãos conscientes e comprometidos.
2. **Gestão:** O pilar da gestão envolve a busca por uma administração eficiente e transparente na CBDE. A organização se compromete em promover o profissionalismo, a ética e a responsabilidade na gestão esportiva. Através desse pilar, a CBDE busca garantir a transparência nos processos de tomada de decisão, o planejamento adequado e a busca por recursos que possibilitem o desenvolvimento do esporte escolar no país.
3. **Desenvolvimento Esportivo:** A CBDE tem como missão promover o crescimento do esporte escolar em todo o Brasil. Por meio deste pilar, a CBDE apoia, organiza e realiza competições e eventos esportivos, com o objetivo de identificar e cultivar jovens talentos.
4. **Inclusão Esportiva:** A inclusão esportiva é outro pilar estratégico da CBDE. A organização se compromete em promover a igualdade de oportunidades no esporte escolar, garantindo a participação de todos, sem discriminação. A CBDE promove a participação de estudantes-atletas com equidade de gênero, inclusão social e regional. Através desse pilar, a organização colabora para a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Em consonância com uma análise aprofundada do cenário atual¹, uma revisão de nossa visão de futuro e valores, e os resultados alcançados pela Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), apresentamos as novas diretrizes estratégicas para o período de 2024-2028. Estas diretrizes foram formuladas com o intuito de potencializar nossos pontos fortes, mitigar fraquezas e aproveitar as oportunidades que se apresentam.

As ações propostas têm como foco a ampliação da representatividade geográfica da CBDE, a busca por novas parcerias e patrocínios, o investimento em tecnologia e

¹ CBDE: Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos PEAR 2024 – Planejamento – Análise de Contexto. Brasil, 2024.

capacitação, além da promoção de uma comunicação mais eficaz com a comunidade escolar e demais partes interessadas.

Para assegurar a eficácia dessas iniciativas, também estabelecemos novos indicadores de desempenho, que incluem a melhoria na qualidade dos serviços prestados, a captação de recursos financeiros e a satisfação dos nossos *stakeholders*.

As estratégias definidas e priorizadas visam não apenas o cumprimento dos objetivos estratégicos da CBDE, mas também o fortalecimento do desporto escolar em todo o Brasil, criando um ambiente propício ao desenvolvimento integral dos jovens atletas.

PILAR: EDUCAÇÃO E CULTURA

Objetivos Estratégicos:

- Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação;
- Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;
- Promover ações culturais, com inclusão e equidade.

PILAR: GESTÃO

Objetivos Estratégicos:

- Investir em processos e tecnologias;
- Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;
- Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;
- Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação.

PILAR: DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

Objetivos Estratégicos:

- Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;
- Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;
- Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do Programa de Apoio as Federações (PAF).

PILAR: INCLUSÃO ESPORTIVA

Objetivos Estratégicos:

- Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade;
- Promover a equidade e inclusão nos eventos esportivos do sistema CBDE.

4. PORTFÓLIO

O Portfólio de Projetos Estratégicos consiste em um conjunto ou uma carteira com os projetos que a CBDE deverá implementar no âmbito do seu Planejamento Estratégico. Constitui-se em um marco do Planejamento Estratégico institucional e materializa-se na distribuição temporal dos projetos aprovados pelo Conselho de Administração da CBDE.

Apresenta-se a seguir os projetos estratégicos da CBDE para o ano de 2025:

Projetos de Atividade Meio:

Nome do Projeto	Objetivo
Reuniões Nacionais	Investir em processos e tecnologias; Garantir a sustentabilidade financeira da entidade; Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias; Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação; Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação.
Remuneração de Dirigentes	Garantir a sustentabilidade financeira da entidade; Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias; Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação; Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação.
Manutenção da Entidade	Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;

Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;

Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação;

Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação

Projetos de Atividade Fim:

Nome do Projeto	Orientações Estratégicas
Programa de Apoio às Federações (PAF)	<p>Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do Programa de Apoio as Federações (PAF);</p> <p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação;</p> <p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;</p> <p>Promover a equidade e inclusão nos eventos esportivos do sistema CBDE.</p>
ISF Gymnasiade U15	<p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Promover ações culturais, com inclusão e equidade;</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p> <p>Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais.</p>
WSC Teacher Games	<p>Promover ações culturais, com inclusão e equidade;</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p>
Dia do Desporto Escolar	<p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação;</p> <p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Promover ações culturais, com inclusão e equidade.</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p>

	<p>Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;</p> <p>Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do Programa de Apoio as Federações (PAF).</p>
<p>WSC Golfe U18</p> <p>Campeonato Brasileiro Futsal Sub 18</p> <p>Jogos Escolares Brasileiros - JEB's Sub 14</p> <p>WSC Futsal U18</p> <p>FISEC</p> <p>Jogos CPLP</p> <p>Jogos Sulamericano Escolares</p>	<p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Promover ações culturais, com inclusão e equidade.</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p> <p>Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;</p> <p>Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade.</p>
<p>Reuniões Internacionais</p>	<p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Promover ações culturais, com inclusão e equidade.</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p> <p>Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;</p> <p>Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;</p> <p>Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação;</p>

5. ACOMPANHAMENTO DO PLANO

O acompanhamento da implementação do Plano Estratégico é essencial para garantir seu sucesso, pois possibilita a verificação da execução das iniciativas e a realização de ajustes quando necessário.

A CBDE utilizará um conjunto de indicadores globais para avaliar o desempenho em uma base anual e quadrienal, focando em dimensões consideradas estratégicas para o desenvolvimento do desporto escolar. Além disso, será elaborado um painel de indicadores em nível micro, abrangendo todas as áreas de atuação da entidade, para monitorar a execução das iniciativas previstas no Plano Estratégico. Isso permitirá medir o grau de realização das ações e o desempenho dos responsáveis pela sua implementação.

A CBDE se compromete a apresentar relatórios anuais sobre o progresso do plano, incluindo eventuais revisões. Esses relatórios contarão com dados dos indicadores e resultados das ações diretas da CBDE, assim como aqueles associados ao Programa de Apoio às Federações (PAF).

- Número de eventos esportivos realizados
- Número de participantes totais nos eventos esportivos
- Número de estudantes-atletas participantes
- Número de estudantes-atletas do sexo feminino
- Número de estudantes-atletas do sexo masculino
- Número de escolas participantes
- Número de estudantes-atletas de escolas públicas
- Número de estudantes-atletas de privadas
- Número de ações culturais e educacionais
- Número de capacitações técnicas realizadas
- Número de capacitações para gestores realizadas
- Número de técnicos capacitados
- Número de gestores capacitados
- Manual de boas práticas elaborado
- Sistema Inscrição em operação
- Aplicativo CBDE em operação
- Banco de dados ampliado
- Site Oficial CBDE atualizado
- Número de parcerias firmadas com setor público
- Número de parcerias firmadas com setor privado
- Número de conteúdo jornalístico publicizados
- Campanha de divulgação e comemoração do dia nacional do desporto escolar 25/05 veiculada
- Número de audiências para captação de parceiros realizadas

6. PLANO FINANCEIRO

a. Previsão de Arrecadação (Receita)

As receitas da CBDE compreendem:

- a) repasses previstos na Lei Federal nº 13.756/2018. (Lei das Loterias Federais);
- b) as subvenções e auxílios concedidos pelos Poderes Públicos componentes das Administrações Direta e Indireta através de convênios, termos de fomento ou outras avenças; e,
- c) recursos de patrocínios e taxas de participação, configurando recursos próprios.

Para o exercício de 2025, a arrecadação prevista é de **R\$ 98.098.122,48** (noventa e oito milhões, noventa e oito mil, cento e doze reais e quarenta e oito centavos), dos quais R\$ 55.000.000,00 (cinquenta e cinco milhões de reais) são oriundos das loterias, R\$ 41.866.122,48 (quarenta e um milhões, oitocentos e sessenta e seis mil, cento e vinte e dois reais e quarenta e oito centavos) vêm de parcerias, e R\$ 1.232.000,00 (um milhão, duzentos e trinta e dois mil reais) são receitas advindas do WSC Futsal U18, conforme detalhamento na tabela apresentada.

Fonte de Receita	Natureza da Receita		Orçamento
	Modalidade	Atividade	
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 41.250.000,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 13.750.000,00
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 55.000.000,00
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 41.866.122,48
	Sub Total - Parcerias		R\$ 41.866.122,48
3 - Recursos Proprios	Patrocinio		R\$ -
	Auxilio Representação		R\$ 1.232.000,00
Sub Total - Recursos Proprios			R\$ 1.232.000,00
Total Receitas			R\$ 98.098.122,48

Quadro Plano Financeiro 1: Previsão de Receitas por Fonte de Receita e Atividade – 2025.

As receitas previstas para 2025 foram calculadas com base no histórico de receitas das loterias e nas parcerias em prospecção.

As receitas de parcerias têm como base o orçamento real dos projetos que contemplam grandes eventos e que são executados em parceria, como: Gymnasiade U15; Campeonato Brasileiro Futsal Sub 18; Jogos Escolares Brasileiros - JEB's Sub 14; WSC Futsal U18; Jogos CPLP; Jogos Escolares Sulamericano, sendo a receita igual ao custo dos projetos.

Quanto às receitas consideradas “Recursos Próprios”, estas foram previstas considerando novos patrocínios para o ano de 2025 e a receita advinda do WSC Futsal U18.

b. Orçamento Geral Planejado

Os recursos a serem arrecadados em 2025, por fonte de recursos, serão aplicados na execução das atividades planejadas pela CBDE, considerando as despesas orçadas por projetos e relacionados às atividades meio e fim da entidade.

A estimativa de custos dessas atividades é apurada a partir da avaliação da necessidade de cada projeto de atividade fim e meio, baseando-se nos eventos já realizados em exercício anteriores, para as mesmas modalidades e cidades/estado/país. E, ainda, consideradas as estimativas de preços atuais, apurados para cada natureza financeira prevista.

Assim, considerando o custo real dos projetos, sendo a previsão de despesas para 2025 é de **R\$ 93.249.086,98** (noventa e três milhões, duzentos e quarenta e nove mil e oitenta e seis reais e noventa e oito centavos). Dessas, R\$ 50.266.964,50 (cinquenta milhões, duzentos e sessenta e seis mil, novecentos e sessenta e quatro reais e cinquenta centavos) correspondem a despesas com recursos das loterias, sendo: **R\$ 36.562.092,00 para atividade fim** e **R\$ 13.704.872,50 para atividade meio**, não ultrapassando os 25% permitido em Lei. Somados a **R\$ 41.866.122,48** (quarenta e um milhões, oitocentos e sessenta e seis mil, cento e vinte e dois reais e quarenta e oito centavos) a despesas com parcerias a serem aplicados em projetos de atividade fim, e a **R\$ 1.116.000,00** (um milhão, cento e dezesseis mil reais) são para despesas custeadas com recursos próprios. A natureza da receita e o tipo de atividade das despesas também foram classificados conforme tabela a seguir.

Natureza da Despesa			
Fonte de Receita	Tipo	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 36.562.092,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 13.704.872,50
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 50.266.964,50
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 41.866.122,48
	Sub Total - Parcerias		R\$ 41.866.122,48
3 - Recursos Próprios	Patrocínio		R\$ -
	Auxílio Representação		R\$ 1.116.000,00
Sub Total - Recursos Próprios			R\$ 1.116.000,00
Total Despesas			R\$ 93.249.086,98

Quadro Plano Financeiro 2: Previsão de Despesa por Fonte de Receita e Atividade – 2025.

O resultado do orçamento para o exercício de 2025 apresenta um superávit total da ordem de **R\$ 4.849.035,50** (quatro milhões, oitocentos e quarenta e nove mil e trinta e cinco reais e cinquenta centavos), conforme resumo apresentado a seguir:

Previsão Orçamentária 2025

Natureza da Receita			
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 41.250.000,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 13.750.000,00
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 55.000.000,00
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 41.866.122,48
	Sub Total - Parcerias		R\$ 41.866.122,48
3 - Recursos Proprios	Patrocínio		R\$ -
	Auxílio Representação		R\$ 1.232.000,00
Sub Total - Recursos Proprios			R\$ 1.232.000,00
Total Receitas			R\$ 98.098.122,48

Natureza da Despesa			
Fonte de Receita	Tipo	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 36.562.092,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 13.704.872,50
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 50.266.964,50
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 41.866.122,48
	Sub Total - Parcerias		R\$ 41.866.122,48
3 - Recursos Proprios	Patrocínio		R\$ -
	Auxílio Representação		R\$ 1.116.000,00
Sub Total - Recursos Proprios			R\$ 1.116.000,00
Total Despesas			R\$ 93.249.086,98

Diferença entre Receita e Despesas Orçadas	R\$ 4.849.035,50
---	-------------------------

Quadro Plano Financeiro 3: Previsão Orçamentária 2025.

O orçamento total planejado por projeto, tipo de atividade e fonte de receita está apresentado nas planilhas **Orçamento Geral Planejado 2025**, a seguir:

Despesas - Atividade Fim				
Despesas por Projeto	Loterias Federais		Parcerias	Total
ISF Gymnasiade U15	R\$ 6.566.368,80	R\$ 1.885.000,00	R\$ 8.451.368,80	
WSC Teacher Games	R\$ 637.046,81		R\$ 637.046,81	
Dia do Desporto Escolar	R\$ 1.163.013,51		R\$ 1.163.013,51	
WSC Golfe - U18	R\$ 204.662,24		R\$ 204.662,24	
Campeonato Brasileiro Futsal - Sub 18	R\$ 2.278.160,31	R\$ 2.998.552,72	R\$ 5.276.713,03	
Jogos Escolares Brasileiros - JEB's sub 14	R\$ 18.299.312,29	R\$ 15.000.000,00	R\$ 33.299.312,29	
WSC Futsal U18	R\$ 1.221.692,51	R\$ 4.945.000,00	R\$ 6.166.692,51	
FISEC	R\$ 117.889,20		R\$ 117.889,20	
Reuniões Internacionais	R\$ 641.644,00		R\$ 641.644,00	
PAF	R\$ 5.000.000,00		R\$ 5.000.000,00	
Jogos CPLP - 2025	R\$ 432.302,33	R\$ 2.526.478,44	R\$ 2.958.780,77	
Sulamericano Brasil	R\$ -	R\$ 14.511.091,32	R\$ 14.511.091,32	
Total Geral	R\$ 36.562.092,00	R\$ 41.866.122,48	R\$ 78.428.214,48	

Quadro Plano Financeiro 4: Orçamento Geral Planejado 2025 – Atividade Fim

Despesas - Atividade Meio

Despesas por Projeto	Loterias Federais	Recursos Próprios	Total
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE 2025	R\$ 13.229.806,50	R\$ 1.116.000,00	R\$ 14.345.806,50
REUNIÕES NACIONAIS 2025	R\$ 475.066,00		R\$ 475.066,00
Total Geral	R\$ 13.704.872,50	R\$ 1.116.000,00	R\$ 14.820.872,50

Quadro Plano Financeiro 5: Orçamento Geral Planejado 2025 – Atividade Meio.

Conforme detalhado nos quadros anteriores, levando-se em consideração os recursos das receitas previstas, há um superávit esperado para o ano de 2025 no montante **de R\$ 4.849.035,50** (quatro milhões, oitocentos e quarenta e nove mil e trinta e cinco reais e cinquenta centavos). O saldo em caixa para 2026 representará a segurança da CBDE, para cobrir despesas não previstas que, caso ocorram, são apreciadas pelos Conselhos Fiscal e de Administração e pela Assembleia Geral.

A CBDE trabalha com um orçamento conservador e realista, o que permite o estudo da aplicação dos saldos resultantes da confirmação de receitas de parcerias em novos projetos. Entre eles, está previsto um campeonato brasileiro e a participação em um mundial coletivo, orçados inicialmente em R\$ 5.449.887,76 (cinco milhões, quatrocentos e quarenta e nove mil, oitocentos e oitenta e sete reais e setenta e seis centavos). Estes eventos só serão realizados se as receitas prospectadas forem confirmadas.

Previsão Orçamentária 2025			
Natureza da Receita			
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ -
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ -
	Sub Total - Lei 13.756/18		R\$ -
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 5.449.887,76
	Sub Total - Parcerias		R\$ 5.449.887,76
3 - Recursos Próprios	Patrocínio		R\$ -
	Taxas		R\$ -
	Sub Total - Recursos Próprios		R\$ -
Total Receitas			R\$ 5.449.887,76
Natureza da Despesa			
Fonte de Receita	Tipo	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ -
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ -
	Sub Total - Lei 13.756/18		R\$ -
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 5.449.887,76
	Sub Total - Parcerias		R\$ 5.449.887,76
3 - Recursos Próprios	Patrocínio		R\$ -
	Taxas		R\$ -
	Sub Total - Recursos Próprios		R\$ -
Total Despesas			R\$ 5.449.887,76
Diferença entre Receita e Despesas Orçadas			R\$ -

Quadro Plano Financeiro 6: Previsão de Aplicação em novos projetos.

Apresenta-se a seguir o Fluxo de Caixa previsto para 2025, confirmando que as receitas projetadas serão compatíveis com as despesas do Calendário Anual, o que proporciona segurança para a execução dos projetos planejados.

Fluxo de Caixa 2025 - Lei das Loterias Federais

Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Saldo em Conta 2024	Arrecadação	Despesas	Rec. Financeiras	Saldo em Conta 2025
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 100.000,00	R\$ 41.250.000,00	R\$ 36.562.092,00	R\$ 400.000,00	R\$ 5.187.908,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 13.000.000,00	R\$ 13.750.000,00	R\$ 13.704.872,50	R\$ 1.350.000,00	R\$ 14.395.127,50
	Lei 13.756/18	Total	R\$ 13.100.000,00	R\$ 55.000.000,00	R\$ 50.266.964,50	R\$ 1.750.000,00	R\$ 19.583.035,50

Quadro Plano Financeiro 7: Fluxo de Caixa 2025.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR) para 2025 delinea as diretrizes prioritárias da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), estabelecendo um caminho claro para o aprimoramento das ações voltadas ao esporte escolar em nosso país. Com uma receita projetada de R\$ 98.098.122,48, oriunda da Lei das Loterias, parcerias e recursos próprios, e um orçamento de R\$ 93.249.086,98 para a execução de projetos de atividade fim e atividade meio, estamos garantidos para implementar iniciativas que promovam a inclusão social e a igualdade de gênero, posicionando o Brasil como um exemplo de excelência em educação desportiva.

A CBDE reconhece que um plano estratégico só se traduz em valor quando efetivamente aplicado. Para isso, adotamos um modelo de gestão que prioriza o monitoramento e a execução dos projetos, pautando-se em metas anuais e revisões periódicas do Plano Estratégico. Essa abordagem garante que nossas iniciativas estejam sempre alinhadas às necessidades do esporte escolar.

A governança do PEAR será assegurada por uma estrutura sólida, composta pela Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comissões de Atletas e Comissões de Assessoramento, além da Diretoria Executiva. Reuniões regulares desses órgãos permitirão a discussão contínua sobre o andamento dos projetos prioritários e a execução orçamentária, garantindo transparência e eficácia nas ações.

As reuniões semanais e mensais com os Diretores da entidade proporcionarão uma análise detalhada do progresso em relação às metas estabelecidas, permitindo ajustes necessários e a identificação de áreas que exigem maior atenção. A participação ativa das Comissões de Atletas e de Assessoramento no planejamento reforça nosso compromisso com uma gestão colaborativa e inclusiva.

Anualmente, os resultados das ações implementadas e o desempenho orçamentário serão apresentados à Assembleia Geral, assegurando que todos os envolvidos no Sistema de Desporto Escolar estejam cientes dos avanços e desafios enfrentados.

Para que os objetivos traçados sejam efetivamente alcançados, é crucial o engajamento de todos os estudantes-atletas e demais integrantes do Sistema de Desporto Escolar. O PEAR será disponibilizado em nosso site institucional, permitindo que todos acompanhem o progresso e se apropriem do plano, contribuindo ativamente para o seu sucesso.

Assim, a CBDE reafirma seu compromisso com o desenvolvimento do esporte escolar no Brasil, estabelecendo um futuro promissor através de iniciativas que priorizam a qualidade, a inclusão e a formação integral dos jovens atletas. Juntos, construiremos um legado duradouro e inspirador para as próximas gerações.