



**Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos
PEAR 2026 - Planejamento**



Neste relatório, são apresentadas o objetivos estratégicos, organização e previsão de aplicação dos recursos financeiros da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), para o ano de 2026.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Membros Eletivos

Robson Lopes Aguiar – Presidente da CBDE
Aurélio Rocha dos Santos – 1º vice-presidente
Francisco Braz da Cruz Filho – 2º vice-presidente
Carlos Sérgio Rufino Moreira – Presidente do Conselho
Antônio Custódio de Santana - Membro Independente
José Reinaldo Cajado de Azevedo - Membro Independente
Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliviera - Membro Independente
Valdenrique Alves de Macedo - Membro Independente
Ana Sofia Oliveira Valente - Representante dos Atletas
Antônio Hora Filho – Membro eletivo internacional

Diretoria

Anne Affiune
Diretora de Governança e Processos

Flavio Augusto Prado De Lacerda
Diretor Administrativo

José Maria de Santucci
Diretor Financeiro



SUMÁRIO

DIRETRIZES	4
Missão, Visão, Valores	4
APRESENTAÇÃO	5
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	6
Mapa Estratégico	6
Objetivos, Metas e Indicadores	7
PORTFÓLIO DE PROJETOS	19
PLANO FINANCEIRO	23
Previsão de Arrecadação (Receita)	
Orçamento Geral Planejado	
CONSIDERAÇÕES FINAIS	
.....	17



Em conformidade com as disposições da Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018, e do Decreto nº 7.984, de 8 de abril de 2013, e da nova Lei Geral do Esporte (Lei nº 14.597/2023), a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) apresenta o Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR). Este documento orienta os objetivos, projetos e a destinação dos recursos que serão desenvolvidos e utilizados no período de 02 de janeiro a 31 de dezembro de 2026.

O PEAR abrange:

- a) Objetivos estratégicos;
- b) Ações a serem implementadas;
- c) Recursos disponíveis para a execução das ações.

Por meio de um planejamento estruturado e da alocação estratégica de seus recursos, a CBDE assegura a seus parceiros, aos órgãos governamentais e à sociedade a possibilidade de acompanhar a evolução do sistema e avaliar, de forma contínua, os resultados obtidos. Nesse contexto, o Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR) desempenha um papel fundamental ao orientar e fortalecer as iniciativas da CBDE, além de atuar como instrumento de transparência, divulgação e promoção das ações programadas para cada exercício.

Reafirmamos nosso compromisso com a eficiência, a responsabilidade e a clareza na gestão dos recursos públicos e privados, contribuindo diretamente para o desenvolvimento e a consolidação do desporto escolar no Brasil.



2. DIRETRIZES

MISSÃO

Desenvolver e fomentar o esporte escolar no país contribuindo para a formação integral dos alunos e ser a porta de entrada da vida esportiva dos brasileiros.

VISÃO

Assegurar que todas as crianças do Brasil tenham a oportunidade de praticar esportes na escola, reconhecendo essa prática como a mais eficaz ferramenta de inclusão e transformação social.

VALORES

Integridade: O valor da integridade significa agir de maneira ética, honesta e responsável em todas as situações. É agir de acordo com os princípios e valores estabelecidos, demonstrando conformidade e transparência em todas as ações da entidade.

Respeito: O valor do respeito refere-se ao reconhecimento e consideração pelo público interno e externo da entidade, independentemente de suas diferenças. É tratar todos com dignidade, valorizando suas posições e direitos.

Excelência: O valor da excelência implica buscar constantemente a melhoria e dar o máximo de si em todas as atividades realizadas. É procurar alcançar os melhores resultados e se destacar pela qualidade e eficiência.

Inclusão: O valor da inclusão diz respeito à aceitação e valorização da diversidade, promovendo a participação de todos os indivíduos, independentemente de suas características ou condições. É construir um ambiente que respeite e inclua a todos.

Transformação: valor da transformação refere-se ao objetivo de impactar positivamente a sociedade, buscando mudanças significativas e duradoras em benefício de todos. É atuar de forma consciente e engajada para promover a inclusão social e regional, com equidade de gênero.

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Mapa Estratégico

O mapa estratégico da CBDE é organizado em quatro pilares que distribuem os objetivos estratégicos desenhados para o ciclo de gestão de quatro anos. Além de apresentar a missão, visão e valores que norteiam a entidade.



Figura 01: Mapa Estratégico – CBDE 2024.



PLANO ESTRATÉGICO

Em 2023, a CBDE revisou seu Plano Estratégico com o propósito de atualizar diretrizes, metas e ações diante do novo cenário do esporte escolar no Brasil. Essa atualização estabelece orientações amplas e integradas para todos os stakeholders envolvidos no fortalecimento da modalidade no país — entre eles, os Ministérios da Educação e do Esporte, Secretarias Estaduais de Educação e de Esporte, Confederações Esportivas e as Federações Estaduais filiadas à CBDE.

O objetivo central é promover um desenvolvimento sustentável, articulado e eficiente do esporte escolar em todo o território nacional.

QUADRO ESTRATÉGICO

Os **pilares estratégicos** da CBDE são Educação e Cultura; Gestão; Desenvolvimento Esportivo; e, Inclusão Esportiva. Esses pilares servem como guias para a definição das diretrizes estratégicas da organização.

1. **Educação e Cultura:** A CBDE reconhece a educação e a cultura como elementos centrais no desenvolvimento do esporte escolar. Este pilar busca promover a formação integral dos estudantes, utilizando a prática esportiva como ferramenta de aprendizado, desenvolvimento social e cidadania. As ações e projetos vinculados a este pilar integram educação, cultura e esporte, incentivando valores como disciplina, respeito, cooperação e ética, reforçando a importância do esporte como instrumento de desenvolvimento humano e social.
2. **Gestão:** O pilar da gestão enfatiza a eficiência, a transparência e a responsabilidade na administração da CBDE. Por meio dele, a entidade se compromete com o profissionalismo, a ética e a integridade na governança esportiva, assegurando processos decisórios claros, planejamento estratégico consistente e a mobilização de recursos de forma sustentável. Essa abordagem destaca a necessidade de governança responsável e prestação de contas no setor esportivo.
3. **Desenvolvimento Esportivo:** A CBDE atua para fomentar o crescimento do esporte escolar em todo o território nacional e a representatividade internacional. Por meio deste pilar, a entidade organiza, apoia e realiza competições, eventos e programas de formação de atletas, visando identificar e desenvolver jovens talentos. As iniciativas também buscam consolidar a base esportiva escolar, promovendo a excelência, a inovação e a sustentabilidade das práticas esportivas, em consonância com as políticas públicas de esporte.
4. **Inclusão Esportiva:** A inclusão esportiva é um pilar estratégico que garante igualdade de oportunidades no esporte escolar, promovendo a participação de todos sem discriminação de gênero, social ou regional. A CBDE fomenta a equidade de gênero, a diversidade e a inclusão social em suas ações, contribuindo para a formação de cidadãos conscientes e para a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva. Esse pilar reconhece a promoção da inclusão social e do acesso universal ao esporte como princípios fundamentais.

SBN Qd.02 Bloco F, Asa Norte – Ed. Via Capital, Brasília – DF CEP 70.040-020

Tel.: +55 (61) 3967-7176 | E-mail: cbde@cbde.org.br



Com base em uma análise detalhada do cenário atual, na revisão de nossa visão de futuro e valores, e nos resultados alcançados pela Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), apresentamos as novas diretrizes estratégicas para o período 2024-2028. Estas diretrizes foram concebidas para potencializar nossos pontos fortes, reduzir vulnerabilidades e aproveitar oportunidades, garantindo que nossas ações gerem impactos concretos no desenvolvimento do esporte escolar no Brasil.

As iniciativas propostas têm como foco ampliar a representatividade geográfica da CBDE, fortalecer parcerias e captação de patrocínios, investir em tecnologia e capacitação, e promover uma comunicação mais eficaz com a comunidade escolar e demais stakeholders.

Para assegurar a efetividade dessas ações, estabelecemos novos indicadores de desempenho, contemplando a melhoria da qualidade dos serviços prestados, o aumento de recursos financeiros e a satisfação das partes interessadas.

Alinhado às políticas nacionais do setor, o planejamento estratégico e orçamentário da CBDE para 2026 foi estruturado de forma integrada ao Plano Nacional do Esporte e às disposições da nova Lei Geral do Esporte (Lei nº 14.193/2021). Esse alinhamento reforça a convergência entre os objetivos institucionais da CBDE e as políticas públicas voltadas para o desenvolvimento do esporte educacional, assegurando coerência, eficiência na aplicação dos recursos e aderência às prioridades legais.

As estratégias definidas e priorizadas visam não apenas ao cumprimento dos objetivos institucionais da CBDE, mas também ao fortalecimento do desporto escolar em todo o país, criando um ambiente propício ao desenvolvimento integral de jovens atletas e à promoção de valores como inclusão, ética, cidadania e excelência esportiva.

PILAR: EDUCAÇÃO E CULTURA

Objetivos Estratégicos, promovendo o esporte educacional como direito:

- Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação;
- Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;
- Promover ações culturais, com inclusão e equidade.

Alinhamento com o PNE e a Nova Lei Geral do Esporte:

- Formação continuada de profissionais, qualificação docente e gestores do esporte-educação.
- Fortalece a visão do esporte como ferramenta educacional e cultural, com princípios de inclusão, equidade e diversidade (NLGE arts. 4º, 5º e 142).
- Ações culturais e educacionais associadas ao esporte atendem ao PNE (eixo "Esporte como fator de desenvolvimento humano").



PILAR: **GESTÃO**

Objetivos Estratégicos, adotando as práticas de governança e integridade:

- Investir em processos e tecnologias;
- Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;
- Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;
- Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação.

Alinhamento com o PNE e a Nova Lei Geral do Esporte:

- A LGE prevê princípios de governança, integridade, transparência e eficiência (arts. 14 a 19).
- O PNE orienta à melhoria dos sistemas de gestão, integração federativa e articulação entre instituições, o que inclui parcerias governamentais e não governamentais.
- Investimentos em tecnologia e processos dialogam com a modernização das políticas de esporte prevista no PNE.

PILAR: **DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO**

Objetivos Estratégicos, visando contribuir diretamente com o Sistema Nacional do Esporte:

- Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar, ;
- Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;
- Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do Programa de Apoio as Federações (PAF).

Alinhamento com o PNE e a Nova Lei Geral do Esporte:

- O esporte escolar como prioridade absoluta para desenvolvimento das capacidades físicas, cognitivas e socioemocionais.
- O esporte educacional como aquele praticado no ambiente escolar, com foco no desenvolvimento integral (NLGE arts. 47 e 142).
- O fortalecimento das federações se alinha ao PNE, que orienta o aprimoramento do Sistema Nacional do Esporte.

PILAR: **INCLUSÃO ESPORTIVA**

Objetivos Estratégicos:

- Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade;
- Promover a equidade e inclusão nos eventos esportivos do sistema CBDE.

Alinhamento com o PNE e a Nova Lei Geral do Esporte:

- Reforça os princípios: equidade de gênero, inclusão, diversidade e acessibilidade (NLGE arts. 4º e 5º).

- Políticas afirmativas e ampliação do acesso ao esporte, especialmente para grupos historicamente excluídos.
- Atende às diretrizes de combate à discriminação e promoção da igualdade no esporte.

4. PORTFÓLIO

Projetos que a CBDE implementará no âmbito de seu Planejamento Estratégico. Eles representam um marco do planejamento institucional, refletindo a materialização das prioridades estratégicas definidas e aprovadas pelo Conselho de Administração da CBDE, organizadas de forma temporal para otimizar a execução e o acompanhamento.

A seguir, apresentam-se os projetos estratégicos da CBDE para o ano de 2026:

Projetos de Atividade Meio:

<u>Nome do Projeto</u>	<u>Objetivo</u>
<u>Reuniões Nacionais</u>	<p>Investir em processos e tecnologias;</p> <p>Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;</p> <p>Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;</p> <p>Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação;</p> <p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação.</p>
<u>Remuneração de Dirigentes</u>	<p>Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;</p> <p>Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;</p> <p>Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação;</p> <p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação.</p>

<p><u>Manutenção da Entidade</u></p>	<p>Investir em processos e tecnologias;</p> <p>Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;</p> <p>Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;</p> <p>Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação;</p> <p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação.</p>
--------------------------------------	--

Projetos de Atividade Fim:

<u>Nome do Projeto</u>	<u>Orientações Estratégicas</u>
<p><u>Reuniões Internacionais</u></p>	<p>Garantir a sustentabilidade financeira da entidade;</p> <p>Ampliar a rede de parcerias fortalecendo alianças e buscando novas parcerias;</p> <p>Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação;</p> <p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação.</p>
<p><u>Programa de Apoio às Federações (PAF)</u></p>	<p>Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do Programa de Apoio as Federações (PAF);</p> <p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação;</p> <p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;</p> <p>Promover a equidade e inclusão nos eventos esportivos do sistema CBDE.</p>

<p>JEBs SUB 18 Handebol JEBs SUB 18 Basquetebol JEBs SUB 18 – Voleibol JEBs SUB 18 – Futebol JEBs Sub 14</p>	<p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Promover ações culturais, com inclusão e equidade.</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p> <p>Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;</p> <p>Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade.</p>
<p>ISF WSC Handball U18 ISF WSC Basketball U18 ISF WSC Volleyball U18 ISF WSC Futebol U18 ISF WSC Golf ISF Gymnasiade U18</p>	<p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Promover ações culturais, com inclusão e equidade.</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p> <p>Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais;</p> <p>Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade.</p>
<p>Seminário de Avaliação dos JEBs Seminário Internacional do Desporto Escolar</p>	<p>Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação;</p> <p>Capacitar profissionais do desporto e colaboradores;</p> <p>Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;</p> <p>Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do Programa de Apoio as Federações (PAF).</p>

1. ACOMPANHAMENTO DO PLANO

O acompanhamento da implementação do Plano Estratégico é fundamental para assegurar seu êxito, permitindo avaliar a execução das iniciativas e promover ajustes sempre que necessário.

A CBDE adotará um conjunto de indicadores estratégicos para mensurar o desempenho em bases anual e quadrienal, considerando dimensões essenciais para o desenvolvimento do desporto escolar. Paralelamente, será criado um painel de indicadores detalhado, abrangendo todas as áreas de atuação da entidade, possibilitando o monitoramento contínuo da execução das ações previstas e a avaliação do desempenho dos responsáveis por sua implementação.

Além disso, a CBDE se compromete a elaborar relatórios anuais sobre o progresso do Plano Estratégico, incluindo eventuais revisões. Esses relatórios contemplarão dados relativos aos indicadores e aos resultados das ações diretas da CBDE, bem como os impactos do Programa de Apoio às Federações (PAF), garantindo transparência, responsabilidade e alinhamento com os objetivos institucionais.

- Número de eventos esportivos realizados
- Número de participantes totais nos eventos esportivos
- Número de estudantes-atletas participantes
- Número de estudantes-atletas do sexo feminino
- Número de estudantes-atletas do sexo masculino
- Número de escolas participantes
- Número de estudantes-atletas de escolas públicas
- Número de estudantes-atletas de privadas
- Número de ações culturais e educacionais
- Número de capacitações técnicas realizadas
- Número de capacitações para gestores realizadas
- Número de técnicos capacitados
- Número de gestores capacitados
- Manual de boas práticas elaborado
- Sistema Inscrição em operação
- Aplicativo CBDE em operação
- Banco de dados ampliado
- Site Oficial CBDE atualizado
- Número de parcerias firmadas com setor público
- Número de parcerias firmadas com setor privado
- Número de conteúdo jornalístico publicizados
- Campanha de divulgação e comemoração do dia nacional do desporto escolar 25/05 veiculada
- Número de audiências para captação de parceiros realizadas

2. PLANO FINANCEIRO

a. Previsão de Arrecadação (Receita)

As receitas da CBDE incluem:

1. Repasses previstos na Lei Federal nº 13.756/2018 (Lei das Loterias Federais);
2. Repasses previstos na Lei Federal nº 14.790/2023 (Apostas de Quota Fixa);
3. Subvenções e auxílios concedidos pelos Poderes Públicos, integrantes das Administrações Direta e Indireta, por meio de convênios, termos de fomento ou outras parcerias; e
4. Recursos provenientes de patrocínios e taxas de participação, configurando recursos próprios.

Para o exercício de 2026, a arrecadação prevista é de **R\$ 105.049.934,58** (cento e cinco milhões, quarenta e nove mil, novecentos e trinta e quatro reais e cinquenta e oito centavos), conforme detalhamento por fonte e tipos de atividades.

Previsão Orçamentária 2026			
Natureza da Receita			
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Orçamento
1 - Recursos Loterias e Bets		Atividade FIM	R\$ 57.750.000,00
		Atividade MEIO	R\$ 19.250.000,00
	Total - Lei 13.756/18 e 14.790/23		R\$ 77.000.000,00
1.1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 41.250.000,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 13.750.000,00
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 55.000.000,00
1.2- Bets	Lei 14.790/23	Atividade FIM	R\$ 16.500.000,00
	Lei 14.790/23	Atividade MEIO	R\$ 5.500.000,00
Sub Total - Lei 14.790/23			R\$ 22.000.000,00
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 27.977.934,58
Sub Total - Parcerias			R\$ 27.977.934,58
3 - Recursos Proprios	Patrocínio		R\$ -
	Taxas de Filiação		R\$ 72.000,00
Sub Total - Recursos Proprios			R\$ 72.000,00
Total Receitas			R\$ 105.049.934,58

Quadro Plano Financeiro 1: Previsão de Receitas por Fonte de Receita e Tipos de Atividades – 2026.

As receitas previstas para 2026 foram calculadas com base no histórico de receitas das loterias e nas parcerias em prospecção.

As receitas de parcerias têm como base o orçamento real dos projetos que contemplam grandes eventos e que são executados em parceria, com o Ministério do Esporte para os Jogos Escolares Brasileiros JEBs Sub 18, na modalidade basquetebol; outras parcerias para o sedimento dos JEBs Sub 18 nas modalidades futebol, vôlei e handebol. As receitas são iguais ao custo dos projetos.

Quanto às receitas consideradas "Recursos Próprios", estas foram previstas considerando as taxas de filiação (escolas privadas), saldo em caixa e novos patrocínios para o ano de 2026.

b. Orçamento Geral Planejado

Os recursos a serem arrecadados em 2026, por fonte de recursos, serão aplicados na execução das atividades planejadas pela CBDE, considerando as despesas orçadas por projetos e relacionados às atividades meio e fim da entidade.

A estimativa de custos dessas atividades é apurada a partir da avaliação da necessidade de cada projeto, por tipos de atividade, baseando-se nos eventos já realizados em exercício anteriores, para as mesmas modalidades e cidades/estado/país. E, ainda, consideradas as estimativas de preços atuais, apurados para cada natureza financeira prevista.

Assim, considerando o custo real dos projetos, sendo a previsão de despesas para 2026 é de **R\$ 102.890.933,12** (cento e dois milhões, oitocentos e noventa mil, novecentos e trinta e três reais e doze centavos). Desses, R\$ 73.203.402,06 (setenta e três milhões, duzentos e três mil, quatrocentos e dois reais e seis centavos) correspondem a despesas com recursos previstos em lei, sendo: R\$ 57.071.145,55 (cinquenta e sete milhões, setenta e um mil, cento e quarenta e cinco reais e cinquenta e cinco centavos) para atividade fim e R\$ 16.132.256,51 (dezesseis milhões, cento e trinta e dois mil, duzentos e cinquenta e seis reais e cinquenta e um centavos) para atividade meio, não ultrapassando os 25% permitido em Lei.

Natureza da Despesa			
Fonte de Receita	Tipo	Atividade	Orçamento
1 - Recursos Loterias e Bets	Lei 13.756/18 e 14.790/23	Atividade FIM	R\$ 57.071.145,55
	Lei 13.756/18 e 14.790/23	Atividade MEIO	R\$ 16.132.256,51
Total - Lei 13.756/18 e 14.790/23			R\$ 73.203.402,06
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 27.997.934,58
Sub Total - Parcerias			R\$ 27.997.934,58
3 - Recursos Proprios	Manutenção da entidade	Atividade MEIO	R\$ 1.689.596,48
Sub Total - Recursos Proprios			R\$ 1.689.596,48
Total Despesas			R\$ 102.890.933,12

Quadro Plano Financeiro 2: Previsão de Despesas por Fonte de Receita e Tipos de Atividades – 2026.

A natureza da receita e o tipo de atividade das despesas também foram classificados por projeto estratégico, fonte de recursos e tipos de atividades, conforme tabela a seguir.

Despesas - Atividade Fim

Despesas por Projeto	Loterias Federais e Bets		Parcerias		Total
REUNIÕES INTERNACIONAIS	R\$	200.000,00			R\$ 200.000,00
WSC GOLF - MARROCOS	R\$	208.498,44			R\$ 208.498,44
WSC FUTEBOL - CHINA	R\$	1.388.826,14	R\$	489.287,88	R\$ 1.878.114,02
WSC VOLEY U18 - CHINA	R\$	1.290.466,05			R\$ 1.290.466,05
WSC BASQUETE - SERVIA	R\$	1.033.593,76			R\$ 1.033.593,76
WSC HANDEBOL - MACEDONIA	R\$	1.152.996,53			R\$ 1.152.996,53
GYMNASIADE U18 - MEXICO	R\$	7.773.007,65			R\$ 7.773.007,65
SEMINÁRIO AVALIAÇÃO JEBS	R\$	823.244,95			R\$ 823.244,95
SEMINÁRIO INTERNACIONAL	R\$	1.976.777,66			R\$ 1.976.777,66
PAF	R\$	5.500.000,00			R\$ 5.500.000,00
JEBS - HANDEBOL	R\$	5.367.969,60	R\$	500.000,00	R\$ 5.867.969,60
JEBS - BASQUETE	R\$	2.156.768,13	R\$	3.000.000,00	R\$ 5.156.768,13
JEBS - VOLEIBOL	R\$	5.327.253,17	R\$	-	R\$ 5.327.253,17
JEBS - FUTEBOL	R\$	6.371.743,47	R\$	1.250.000,00	R\$ 7.621.743,47
JEBS SUB 14	R\$	16.500.000,00	R\$	20.520.203,01	R\$ 37.020.203,01
SULAMERICANO	R\$	-	R\$	2.218.443,69	R\$ 2.218.443,69
	R\$	-			
Total Geral	R\$	57.071.145,55	R\$	27.977.934,58	R\$ 85.049.080,13

Quadro Plano Financeiro 3: Previsão de Despesas por Projeto, Fonte de Custeio para Atividade FIM – 2026.

Despesas - Atividade Meio

Despesas por Projeto	Loterias Federais e Bets		Recursos Próprios		Total
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE 2026	R\$	14.409.209,37	R\$	1.689.596,48	R\$ 16.098.805,85
REUNIÕES NACIONAIS 2026	R\$	493.400,00			R\$ 493.400,00
REMUNERAÇÃO DE DIRIGENTES 2026	R\$	1.229.647,14			R\$ 1.229.647,14
Total Geral	R\$	16.132.256,51	R\$	1.689.596,48	R\$ 17.821.852,99

Quadro Plano Financeiro 4: Previsão de Despesas por Projeto, Fonte de Custeio para a Atividade MEIO – 2026.

O resultado do orçamento para o exercício de 2026 apresenta um superávit, conforme resumo apresentado a seguir:

Previsão Orçamentária 2026

Natureza da Receita			
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Orçamento
1 - Recursos Loterias e Bets		Atividade FIM	R\$ 57.750.000,00
		Atividade MEIO	R\$ 19.250.000,00
Total - Lei 13.756/18 e 14.790/23			R\$ 77.000.000,00
1.1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 41.250.000,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 13.750.000,00
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 55.000.000,00
1.2 - Bets	Lei 14.790/23	Atividade FIM	R\$ 16.500.000,00
	Lei 14.790/23	Atividade MEIO	R\$ 5.500.000,00
Sub Total - Lei 14.790/23			R\$ 22.000.000,00
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 27.977.934,58
Sub Total - Parcerias			R\$ 27.977.934,58
3 - Recursos Proprios	Patrocínio		R\$ -
	Taxas de Filiação		R\$ 72.000,00
Sub Total - Recursos Proprios			R\$ 72.000,00
Total Receitas			R\$ 105.049.934,58

Natureza da Despesa			
Fonte de Receita	Tipo	Atividade	Orçamento
1 - Recursos Loterias e Bets	Lei 13.756/18 e 14.790/23	Atividade FIM	R\$ 57.071.145,55
	Lei 13.756/18 e 14.790/23	Atividade MEIO	R\$ 16.132.256,51
Total - Lei 13.756/18 e 14.790/23			R\$ 73.203.402,06
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 27.997.934,58
Sub Total - Parcerias			R\$ 27.997.934,58
3 - Recursos Proprios	Manutenção da entidade	Atividade MEIO	R\$ 1.689.596,48
Sub Total - Recursos Proprios			R\$ 1.689.596,48
Total Despesas			R\$ 102.890.933,12

Diferença entre Receita e Despesas Orçadas	R\$ 2.159.001,46
---	-------------------------

Quadro Plano Financeiro 5: Previsão Orçamentária 2026.

Conforme detalhado nos quadros anteriores, levando-se em consideração os recursos das receitas previstas, há um superávit esperado para o ano de 2026 no montante de R\$ 3.117.743,49 (três milhões, cento e dezessete mil, setecentos e quarenta e três reais e quarenta e nove centavos). O saldo em caixa para 2026 representará a segurança da CBDE, para cobrir despesas não previstas que, caso ocorram, são apreciadas pelos Conselhos Fiscal e de Administração e pela Assembleia Geral.

A CBDE trabalha com um orçamento conservador e realista, o que permite o estudo da aplicação dos saldos resultantes da confirmação de receitas de parcerias em novos projetos, como os Jogos Sulamericanos Escolares. Estes eventos só se realizam se as receitas prospectadas forem confirmadas.

2 - Receitas de Parcerias

Resumo de Receitas Por Atividade

Atividade FIM R\$ 27.977.934,58

Despesas por Projeto	Valor Orçamento 2026
WSC Futebol - China	R\$ 489.287,88
JEBs - Handebol	R\$ 500.000,00
JEBs - Basquete	R\$ 3.000.000,00
JEBs - Futebol	R\$ 1.250.000,00
JEBs Sub 14	R\$ 20.520.203,01
Sulamericano	R\$ 2.218.443,69

Total Geral R\$ 27.977.934,58

Quadro Plano Financeiro 6: Previsão Orçamentária 2026, para projetos em Parcerias.

Apresenta-se a seguir o Fluxo de Caixa previsto para 2026, confirmando que as receitas projetadas serão compatíveis com as despesas do Calendário Anual, o que proporciona segurança para a execução dos projetos planejados.

Fluxo de Caixa 2026- Lei 13.756/18 e 14.790/23- Loterias e Bets

Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Saldo em Conta 2025	Arrecadação	Despesas	Rec. Financeiras	Saldo em Conta 2026
Loterias e Bets		Atividade FIM	R\$ 17.508.742,97	R\$ 57.750.000,00	R\$ 57.071.145,55	R\$ 1.781.722,74	R\$ 19.969.320,16
		Atividade MEIO	R\$ 11.425.697,25	R\$ 19.250.000,00	R\$ 16.132.256,51	R\$ 2.155.227,92	R\$ 16.698.668,66
		Total	R\$ 28.934.440,22	R\$ 77.000.000,00	R\$ 73.203.402,06	R\$ 3.936.950,66	R\$ 36.667.988,82

Quadro Plano Financeiro 7: Fluxo de Caixa 2026.



3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR) para 2026 estabelece as diretrizes prioritárias da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), definindo um caminho claro para o fortalecimento e aprimoramento das ações voltadas ao esporte escolar em nosso país. Com uma receita projetada de **R\$ 105.049.934,58** (cento e cinco milhões, quarenta e nove mil, novecentos e trinta e quatro reais e cinquenta e oito centavos) — proveniente das Leis das Loterias e de Quotas Fixas, parcerias estratégicas e recursos próprios — e uma despesa total estimada em **R\$ 102.890.933,12** (cento e dois milhões, oitocentos e noventa mil, novecentos e trinta e três reais e doze centavos) para a execução de projetos de atividade-fim e atividade-meio, o PEAR garante a viabilidade financeira para implementar iniciativas que promovam inclusão social, equidade de gênero e excelência em educação desportiva.

A CBDE reconhece que um plano estratégico só se converte em resultados quando aplicado com rigor e responsabilidade. Para isso, adotamos um modelo de gestão que privilegia o monitoramento contínuo e a execução eficiente dos projetos, pautando-se em metas anuais e revisões periódicas. Essa abordagem assegura que nossas ações permaneçam alinhadas às necessidades do esporte escolar e às demandas do Sistema de Desporto Escolar.

A governança do PEAR será sustentada por uma estrutura sólida, composta pela Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comissão de Representantes de Atletas e de Assessoramento, além da Diretoria Executiva. Reuniões regulares desses órgãos permitirão o acompanhamento constante dos projetos prioritários e da execução orçamentária e financeira, garantindo transparência, eficácia e responsabilidade na aplicação dos recursos.

Reuniões semanais e mensais com os diretores da entidade possibilitarão análises detalhadas do progresso frente às metas estabelecidas, permitindo ajustes precisos e a identificação de áreas que demandam maior atenção. A participação ativa das Comissões de Representantes de Atletas e de Assessoramento reforça o compromisso da CBDE com uma gestão colaborativa, inclusiva e comprometida com os resultados.

Anualmente, os resultados das ações implementadas e o desempenho financeiro serão apresentados à Assembleia Geral, assegurando que todos os atores do Subsistema de Desporto Escolar acompanhem os avanços e compreendam os desafios enfrentados. Além disso, o PEAR é disponibilizado em nosso sítio eletrônico oficial, permitindo que estudantes-atletas e demais integrantes do sistema do desporto se apropriem do plano e contribuam de forma ativa para o seu sucesso.

Dessa forma, a CBDE reafirma seu compromisso com o desenvolvimento do esporte escolar no Brasil, consolidando um futuro promissor por meio de iniciativas que priorizam qualidade, inclusão e formação integral dos jovens atletas. Com planejamento estratégico, governança sólida e engajamento coletivo, construiremos um legado duradouro e inspirador, capaz de transformar vidas e fortalecer o desporto escolar para as próximas gerações.

Confederação Brasileira do Desporto Escolar - CBDE