



RELATÓRIO DE ATIVIDADES
2025

cbde.org.br



PRESIDENTE

Robson Lopes Aguiar

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Flavio Augusto Prado de Lacerda

DIRETORIA DE GOVERNANCA E PROCESSOS

Anne Affiune

DIRETORIA FINANCEIRA

Jose Maria de Santucci

DIRETORIA DO JEBS

Everson Ciccarini

CHEFIA DE GABINETE

Simone Simon

COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO DE PROJETOS ESPORTIVOS

Samory Yuiki Bandeira

COORDENAÇÃO ADM. DE NOVOS PROJETOS

Marcia Anita Soares da Rocha

COORDENAÇÃO DE COMPRAS

Hello de Sousa Medeiros

COORDENAÇÃO FINANCEIRA

Rosiane Viana Brilhante

COORDENAÇÃO DE VIAGENS

Gisele Ferreira da Silva

COORDENAÇÃO DE EVENTOS

Leandro Pimentel Lopes

COORDENAÇÃO DE LOGISTICA

Kalaran Nunes

COORDENAÇÃO DE ORCAMENTO E CONTROLE

Mclaren Santos do Nascimento

COORDENAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

Lidiane Gomes Ferreira da Silva

COORDENAÇÃO DO PAF

Daniela Oliveira de Sousa

COORDENAÇÃO TECNICA ESPORTIVA

Rafaela Zandona Mazzinghy

COORDENAÇÃO OPERACIONAL

Domingos Satiro de O. Junior

COORDENAÇÃO DE SECRETARIA DE OPERAÇÕES

Jessica Caroline da Silva Borges



RELATÓRIO DE
ATIVIDADES
2025

Brasília, 14 de março de 2026



Í

N

D

I

C

E



6 Fala do Presidente
12 Fala do novo Presidente
18 Apresentação



44
CAPITULO 1
Governança, Democracia e Planejamento Estratégico Institucional



94
CAPITULO 2
Políticas Institucionais, Gestão Executiva e Articulação Estratégica



158
CAPITULO 3
Gestão Administrativa e Modernização Organizacional



184
CAPITULO 4
Desenvolvimento do Esporte Escolar e Programas Estruturantes



258
CAPITULO 5
Educação, Formação e Cultura do Esporte Escolar



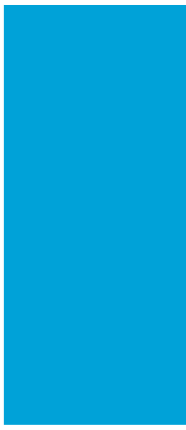
274
CAPITULO 6
Comunicação Institucional, Relacionamento e Presença Digital



284
CAPITULO 7
Gestão Orçamentária, Financeira e Responsabilidade Institucional



298
CAPITULO 8
Perspectivas Estratégicas para 2026





Fala do Presidente

A handwritten signature in black ink, likely belonging to the President mentioned in the section header.

Esporte escolar em movimento: legado, inovação e impacto social

Entre 2016 e 2025, tive a honra de estar à frente da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) em um dos períodos mais desafiadores e, ao mesmo tempo, mais transformadores da história do esporte escolar brasileiro. Foram anos marcados por construção, inovação, fortalecimento institucional e, sobretudo, pelo compromisso inegociável com os estudantes-atletas de todo o país.

O ano de 2025 simboliza um momento histórico para todos nós. Celebramos os 25 anos da CBDE e, ao mesmo tempo, o quinto ano consecutivo da retomada dos Jogos Escolares Brasileiros (JEBs), consolidando o maior evento esportivo do Brasil em número de participantes e abrangência territorial. Desde a retomada, realizamos edições memoráveis no Rio de Janeiro (2021 e 2022), Brasília (2023), Recife/PE (2024) e Uberlândia/MG (2025), reunindo mais de 50 mil participantes, de todas as regiões do país, em 20 modalidades esportivas.

Os JEBs não são apenas uma grande competição. Eles representam oportunidades reais de transformação de vidas. Além de serem seletiva oficial para os Jogos Sul-Americanos Escolares, os Jogos Escolares Brasileiros habilitam atletas ao Programa Bolsa Atleta Federal, reafirmando o esporte escolar como uma política pública estratégica de desenvolvimento humano, educacional e social.

Nesse mesmo período, o esporte escolar brasileiro conquistou ainda mais protagonismo no cenário internacional. A CBDE consolidou-se como precursora, gestora e referência nas participações internacionais do Brasil, fruto de um trabalho consistente, responsável e alinhado às melhores práticas de governança esportiva. Esse reconhecimento é resultado direto de uma atuação integrada entre o cenário nacional e internacional, sempre pautada pela excelência técnica, pelo planejamento e pela valorização dos nossos jovens.

No âmbito nacional, avançamos significativamente no fortalecimento das estruturas estaduais por meio do Programa de Apoio às Federações (PAF), que possibilitou melhores condições de trabalho, ampliação de eventos e maior capilaridade das ações da CBDE em todo o território brasileiro. Somam-se a isso as parcerias nacionais e internacionais, fundamentais para a realização de eventos de alta qualidade, com foco na equidade de gênero, na inclusão e no acesso democrático ao esporte.

Trabalhamos para fortalecer o conceito de que o esporte escolar é muito mais do que competição. Ele é educação, inclusão, formação cidadã, saúde e oportunidade. É um ambiente de aprendizagem para a vida, onde valores como respeito, disciplina, cooperação e superação são vivenciados diariamente.

Em um cenário de constantes mudanças, especialmente impulsionadas pela tecnologia, a CBDE também avançou de forma decisiva na inovação e na gestão esportiva. Desenvolvemos e implementamos um sistema moderno de gestão de competições, que permite o registro completo dos eventos, geração de indicadores, acompanhamento de desempenho e maior transparência nos processos. Essa evolução tecnológica fortaleceu nossa capacidade de planejamento, avaliação e tomada de decisão, alinhando a CBDE às exigências do esporte contemporâneo.

No dia 25 de maio de 2025, a CBDE completou 25 anos de existência, um marco que transcende a celebração institucional e simboliza a trajetória de uma entidade construída com dedicação, resiliência e propósito público. Celebrar esse aniversário à frente da Confederação, em um ano de tantas entregas e avanços, foi motivo de profunda honra e emoção, reafirmando o compromisso permanente com a missão de fortalecer o esporte escolar como instrumento de transformação social, educacional e humana.

Cada uma dessas conquistas foi construída coletivamente. Nada disso seria possível sem o empenho do corpo de colaboradores da CBDE, da sua Diretoria, do Conselho, das federações estaduais, dos parceiros institucionais, das equipes técnicas, dos professores, gestores escolares e, principalmente, dos estudantes-atletas, que são a razão de existir da CBDE.

Encerramos este ciclo com a convicção de que deixamos um legado sólido, pautado pela seriedade, pela inovação e pelo compromisso social. A CBDE, agora liderada por Robson Lopes Aguiar, parceiro que esteve sempre ao meu lado ao longo de todos estes anos e cuja história de vida se confunde com a da própria CBDE, segue preparada para os desafios do futuro, firme em sua missão de transformar vidas por meio do esporte escolar e de seguir fazendo do Brasil uma referência no cenário esportivo educacional, dentro e fora de nossas fronteiras.



Antônio Hora Filho
Presidente da Confederação de Desporto Escolar
Gestão: 2016-2025



O esporte começa aqui!



Fala do novo Presidente

A large, stylized handwritten signature in blue ink, likely belonging to the new president mentioned in the section header.



Esporte escolar como missão de vida: continuidade, gratidão e futuro

Assumir a Presidência da Confederação Brasileira do Desporto Escolar é, para mim, mais do que ocupar um cargo institucional. É dar continuidade a uma história que se entrelaça profundamente com a minha própria trajetória de vida. Entrei na CBDE no ano 2000, no momento em que a entidade nascia, cheia de sonhos, desafios e esperança. Desde então, dediquei minha caminhada pessoal e profissional ao fortalecimento do esporte escolar, acreditando, todos os dias, no seu poder transformador.

Foram mais de duas décadas de trabalho incansável, aprendizado coletivo e construção permanente, lado a lado com pessoas que fizeram da CBDE uma referência nacional e internacional. Entre elas, destaco, com profunda gratidão e respeito, o presidente Antônio Hora, com quem tive a honra de trabalhar intensamente ao longo desses anos. Juntos, enfrentamos desafios, celebramos conquistas e defendemos, com convicção, o esporte escolar como política pública essencial para o desenvolvimento humano, educacional e social do Brasil.

Recebo o legado deixado por esta gestão com orgulho, responsabilidade e emoção. Os avanços alcançados entre 2016 e 2025 — a consolidação dos Jogos Escolares Brasileiros, o fortalecimento das federações estaduais, a ampliação da presença internacional do Brasil e o amadurecimento da governança da CBDE — não pertencem a uma pessoa ou a uma gestão, mas a toda uma comunidade que acredita no esporte como ferramenta de educação, inclusão e oportunidade.

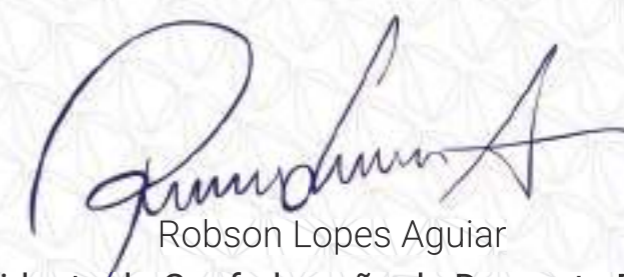
O ano de 2025, em que a CBDE celebra seus 25 anos de existência, marca também um novo ciclo. Um ciclo que se inicia com bases sólidas, construídas com seriedade, inovação e compromisso social. Assumo a Presidência para o período de 2025 a 2029 com a missão clara de preservar esse legado, aprofundar conquistas e, sobretudo, avançar. Avançar na ampliação do acesso ao esporte escolar, no fortalecimento institucional, na valorização dos estudantes-atletas e na construção de um ambiente cada vez mais inclusivo, democrático e transformador.

Nesse novo ciclo, a atuação da CBDE estará plenamente alinhada ao seu Plano Estratégico, orientado por pilares como educação e cultura, gestão, desenvolvimento esportivo e inclusão social, convergente com as diretrizes para o Plano Nacional de Educação. O esporte escolar seguirá sendo compreendido como parte indissociável do processo educacional, contribuindo para a permanência dos estudantes na escola, para o desenvolvimento integral e para a formação cidadã, em diálogo permanente com as políticas públicas educacionais e esportivas do País.

Acredito profundamente que o esporte escolar muda destinos. Ele revela talentos, forma cidadãos, ensina valores e abre caminhos. Cada estudante-atleta que participa de uma competição, cada professor que acredita, cada gestor que constrói junto, reafirma diariamente o sentido da nossa existência enquanto Confederação.

Seguiremos trabalhando com diálogo, sensibilidade, responsabilidade e paixão. Paixão por aquilo que nos move desde o início: o compromisso com a educação, com a juventude e com o futuro do Brasil. Que os próximos anos sejam de ainda mais união, coragem e entrega, sempre colocando o estudante no centro de todas as nossas ações.

Com gratidão pelo passado, compromisso com o presente e esperança no futuro, sigo honrado por liderar a CBDE neste novo capítulo de sua história.



Robson Lopes Aguiar
Presidente da Confederação de Desporto Escolar
Gestão: 2025-2029



Apresentação

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2025



2025: Consolidação institucional, governança e resultados no desporto escolar brasileiro

O exercício de 2025 marcou um ciclo decisivo de consolidação institucional, aprimoramento da governança e ampliação de resultados para a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE). Ao longo do ano, a entidade fortaleceu sua atuação como organismo nacional de referência do esporte escolar, orientando suas ações pelos princípios da legalidade, eficiência, transparência, equidade, participação democrática e controle social.

As iniciativas desenvolvidas em 2025 refletem um processo contínuo de amadurecimento institucional, com impactos diretos na governança interna da Confederação, no fortalecimento do sistema federativo do desporto escolar, na ampliação do acesso de crianças e jovens às práticas esportivas educacionais e no posicionamento estratégico do Brasil no cenário internacional do esporte escolar.

Este Relatório Anual de Atividades apresenta, de forma integrada, os principais resultados alcançados, os avanços institucionais consolidados, os indicadores de impacto e os desafios estratégicos que orientam a atuação da CBDE, organizados em eixos que refletem a complexidade e a abrangência do desporto escolar brasileiro.



Marco institucional: 25 anos da CBDE

Em 25 de maio de 2025, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) celebrou 25 anos de existência, marco histórico que simboliza a consolidação de uma trajetória institucional dedicada à promoção do esporte escolar como política pública educacional, social e de desenvolvimento humano. A data reafirma o papel da CBDE como organismo nacional de referência na articulação, coordenação e fortalecimento do sistema do desporto escolar brasileiro, ao longo de um quarto de século de atuação contínua e comprometida com a formação integral de crianças e jovens.

A celebração dos 25 anos foi marcada pela realização de evento comemorativo institucional, concebido como espaço qualificado de reflexão, diálogo e projeção estratégica, que contou com a presença e participação de gestores públicos, autoridades governamentais e do esporte, atletas olímpicos, presidentes das Federações Estaduais filiadas, bem como de representantes de todos os órgãos de governança da CBDE, incluindo Assembleia Geral, Conselho de Administração, Diretoria Executiva, Conselho Fiscal, Comissões Estatutárias e Eleitorais, além dos colaboradores, funcionários e parceiros institucionais, que prestigiaram o evento e reafirmaram o caráter representativo e plural da Confederação.



Na ocasião, autoridades e personalidades do esporte escolar nacional e internacional foram homenageadas com a Medalha Comemorativa dos 25 anos da CBDE, reconhecimento simbólico à contribuição prestada ao desenvolvimento do desporto escolar brasileiro, com especial destaque ao fundador da entidade, Sr. Heleno Fonseca de Lima - memorável fundador que deu início a um legado transformador por meio do esporte escolar, cuja atuação foi fundamental para a constituição e consolidação institucional da Confederação.

A programação contemplou a realização de painéis temáticos, reunindo dirigentes, gestores, especialistas e representantes do sistema esportivo educacional, com foco na análise de desafios contemporâneos, no intercâmbio de experiências e na identificação de oportunidades para o aprimoramento das políticas, práticas e modelos de gestão do desporto escolar.

No contexto deste evento comemorativo, a CBDE promoveu entregas institucionais estratégicas, alinhadas ao fortalecimento da governança, da integridade e da atuação federativa. Destacam-se a publicação da cartilha “No esporte e na vida, respeito sempre em primeiro lugar”, voltada à promoção de valores éticos, de respeito e de ambientes esportivos e administrativos seguros, bem como o lançamento do Manual de Boas Práticas Eleitorais para Federações e do Manual de Elaboração e Atualização de Estatutos, instrumentos técnicos orientados à qualificação dos processos democráticos, à segurança jurídica e à padronização institucional no âmbito das entidades filiadas.

Complementarmente, o evento contou com a implementação de um canal de atendimento técnico do Programa de Apoio às Federações (PAF/CBDE), concebido como espaço de orientação técnica direta às Federações Estaduais e ao Distrito Federal, reforçando o compromisso da CBDE com a transparência, a capacitação institucional e o fortalecimento da atuação descentralizada do desporto escolar em todo o território nacional.

Os painéis temáticos foram realizados no dia 25 de maio das 11h às 16h, no Hotel Golden Tulip, abrangendo quatro temas:



A celebração dos 25 anos da CBDE, integrada à agenda institucional de 2025, não se limitou a um marco comemorativo, mas consolidou-se como momento estratégico de reafirmação de propósitos, de valorização da trajetória construída e de projeção de novos horizontes, em consonância com os princípios de boa governança, participação democrática, integridade e geração de valor público que orientam a atuação da Confederação.

Gestão Institucional e Planejamento Estratégico: Qualificação de Processos e Orientação a Resultados

No âmbito da gestão institucional, o exercício de 2025 caracterizou-se pelo fortalecimento e pela qualificação dos arranjos organizacionais da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), a partir da revisão crítica, da padronização e do aprimoramento de processos já existentes, com vistas ao aumento da eficiência administrativa, da segurança jurídica e da efetividade das ações finalísticas.

As iniciativas implementadas ao longo do período envolveram o aperfeiçoamento dos instrumentos normativos, o refinamento dos mecanismos de planejamento, monitoramento e avaliação, bem como o fortalecimento dos sistemas internos de controle, transparência e conformidade, assegurando maior integração entre as áreas técnicas, administrativas e operacionais.

Esse movimento institucional reafirma a adoção, pela CBDE, de um modelo de gestão orientado por princípios de legalidade, racionalidade administrativa, responsabilidade (*accountability*) e geração de valor público, em consonância com referenciais contemporâneos de administração aplicada às organizações esportivas e do terceiro setor, contribuindo para a sustentabilidade institucional e para a ampliação do impacto das políticas e programas desenvolvidos no âmbito do desporto escolar.

Nesse contexto, a CBDE avançou de maneira estruturada na implementação e utilização do seu Planejamento Estratégico, originalmente concebido para o ciclo 2021–2024 e revisado em 2023, quando passou por um processo de realinhamento estratégico, ampliando seu horizonte para o período 2023–2027. A revisão foi conduzida de forma participativa e colaborativa, envolvendo representantes de atletas, das escolas, das federações, da gestão institucional e de órgãos governamentais, reforçando o compromisso da Confederação com a governança democrática, a escuta ativa e a construção coletiva das diretrizes estratégicas.

Como resultado desse processo, a CBDE validou sua missão institucional, promoveu a revisão do propósito organizacional e atualizou seus valores, assegurando coerência entre identidade institucional, diretrizes legais, políticas públicas de esporte educacional e as demandas contemporâneas da sociedade. Esse alinhamento estratégico reflete princípios consolidados na literatura de gestão estratégica, segundo os quais a clareza de missão, propósito e valores é condição essencial para a efetividade organizacional, a legitimidade institucional e a sustentabilidade de longo prazo.

A partir dessa revisão, a CBDE estruturou e consolidou seu Mapa Estratégico, instrumento amplamente reconhecido nos modelos de gestão estratégica e inspirado nas abordagens do *Balanced Scorecard*, adaptado à realidade do desporto escolar. O Mapa Estratégico da CBDE organiza a estratégia institucional em quatro perspectivas integradas, que orientam o planejamento, a execução e o monitoramento das ações, sendo elas: Educação e Cultura, Gestão, Desenvolvimento Esportivo e Inclusão Esportiva.



No modelo adotado pela CBDE, o Mapa Estratégico não se limita a um instrumento declaratório, mas constitui-se como ferramenta efetiva de gestão, utilizada para orientar decisões estratégicas, priorizar investimentos, alinhar projetos e monitorar resultados. As ações institucionais, os programas estruturantes, os instrumentos normativos e os projetos executados em 2025 foram diretamente vinculados aos objetivos estratégicos definidos no mapa, assegurando coerência entre planejamento e execução.

A utilização sistemática do Mapa Estratégico permitiu à CBDE avançar na consolidação de uma gestão orientada por resultados, na qual os objetivos estratégicos são desdobrados em metas, indicadores e iniciativas, acompanhados periodicamente por meio de mecanismos formais de monitoramento e avaliação. Essa abordagem dialoga com a literatura acadêmica que destaca o papel do planejamento estratégico como instrumento de governança, *accountability* e aprimoramento da performance organizacional, especialmente em entidades que operam com recursos de origem legal e desempenham funções de interesse social.

Em 2025, a integração entre governança, planejamento estratégico e monitoramento de resultados contribuiu para maior previsibilidade institucional, racionalidade decisória e transparência, além de fortalecer a capacidade da CBDE de demonstrar impactos concretos de suas ações perante o poder público, as federações filiadas, a comunidade escolar e a sociedade.

Indicadores estratégicos de gestão e governança (detalhados no capítulo específico do Relatório)




- Existência e vigência do Planejamento Estratégico 2023–2027;**
- Percentual de objetivos estratégicos com indicadores definidos;**
- Número de iniciativas e projetos alinhados ao Mapa Estratégico;**
- Monitoramento periódico de metas estratégicas;**
- Integração entre planejamento, orçamento e execução.**

No campo da governança e da gestão institucional, 2025 representou um marco estratégico para a CBDE. A Confederação consolidou práticas democráticas e fortaleceu seus processos decisórios por meio da realização de eleições regulares para representantes de atletas, com o uso de urnas eletrônicas e com apoio técnico do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais (TRE/MG), e eleições para Presidente, Vice-Presidentes e para o Conselho de Administração. processo eleitoral, realizado conforme previsto, assegurou transparência e participação, reforçando o compromisso da entidade com a democracia interna e a representatividade dos diferentes segmentos do esporte escolar.



Paralelamente, a CBDE avançou de forma estruturada na atualização e modernização de seus normativos internos, com destaque para a revisão do Estatuto Social, alinhando-o às disposições da Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte) e às diretrizes para o Plano Nacional do Esporte. Esse processo ampliou a segurança jurídica, aprimorou a clareza organizacional e fortaleceu os mecanismos de governança exigidos no atual ambiente institucional do esporte brasileiro.

Esses avanços foram sustentados por análises técnicas, estudos comparativos da legislação esportiva e avaliações de modelos de governança adotados por entidades congêneres, no Brasil e no exterior, além da atuação qualificada das Comissões Estatutárias e Eleitorais, instituídas para assegurar imparcialidade, legalidade e eficiência aos processos normativos e eleitorais.




-  **Funcionamento da estrutura de governança e gestão;**
-  **Realização de processos eleitorais regulares e auditáveis;**
-  **Atualização estatutária alinhada à Lei Geral do Esporte;**
-  **Manutenção da Certidão de Registro Cadastral junto ao Ministério do Esporte.**

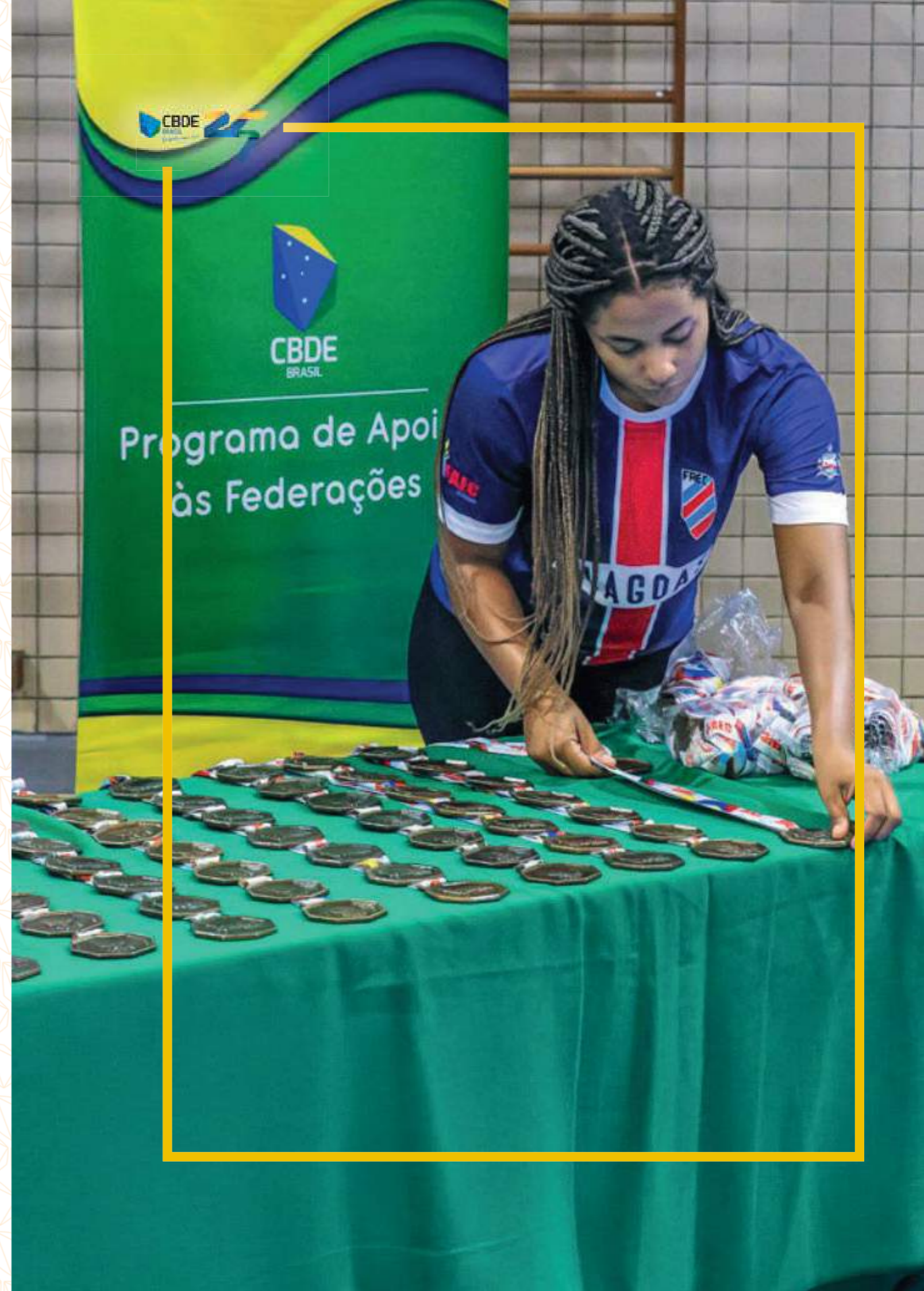
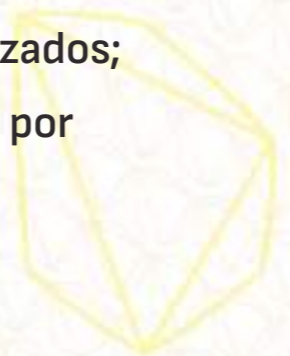
Como desdobramento direto desse processo de fortalecimento institucional, a CBDE ampliou a produção e a disseminação de instrumentos normativos e orientativos destinados às Federações Estaduais e ao Distrito Federal. Destacam-se o Manual de Boas Práticas Eleitorais para Federações e o Manual de Elaboração e Atualização de Estatutos, concebidos como referências técnicas para a padronização de processos democráticos, a redução de assimetrias institucionais e a incorporação de boas práticas de gestão e integridade em todo o subsistema do desporto escolar.

Esses instrumentos impactaram diretamente as 27 Federações Estaduais e o Distrito Federal, promovendo avanços mensuráveis nos processos eleitorais, nas revisões estatutárias e nas adequações institucionais realizadas ao longo do exercício. Como resultado, as federações promoveram ou iniciaram, ainda em 2025, estudos e processos de atualização normativa e/ou eleitoral alinhados às diretrizes de governança esportiva.

Indicadores de fortalecimento federativo

(detalhados no capítulo específico do Relatório)

-  **Instrumentos normativos publicizados;**
-  **27 Federações e o DF alcançados por manuais orientativos;**
-  **Padronização de procedimentos eleitorais e estatutários.**



Programa de Apoio às Federações (PAF/CBDE): impacto e resultados





O Programa de Apoio às Federações (PAF/CBDE) é um dos principais instrumentos de indução ao desenvolvimento do desporto escolar nos estados. No exercício de 2025, foram destinados R\$ 5.000.000,00 para apoio direto às Federações Estaduais, por meio de edital público, com seleção baseada em critérios técnicos objetivos, transparência e alinhamento estratégico.

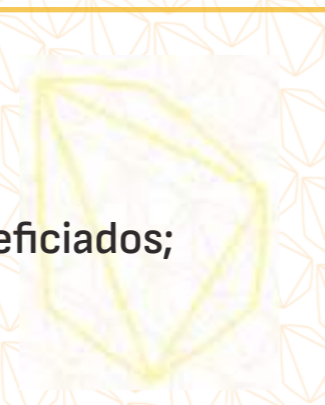
Os projetos apoiados abrangeram ações de capacitação de gestores e professores, fortalecimento de competições escolares, ampliação da base de participação estudantil, promoção da inclusão, equidade e diversidade e desenvolvimento de modalidades esportivas estratégicas, respeitando as especificidades regionais e fortalecendo a atuação “na ponta” do sistema esportivo escolar.

A execução dos projetos foi acompanhada por instrumentos formais de monitoramento, relatórios técnicos e prestação de contas, assegurando rastreabilidade, controle e efetividade dos investimentos.

Indicadores do PAF/CBDE

(detalhados ao longo do relatório)

-  **Valor total investido;**
-  **Número de projetos apoiados;**
-  **Escolas e estudantes-atletas beneficiados;**
-  **Tipologia das ações executadas.**






Consolidação da atuação internacional e protagonismo brasileiro na governança do esporte escolar

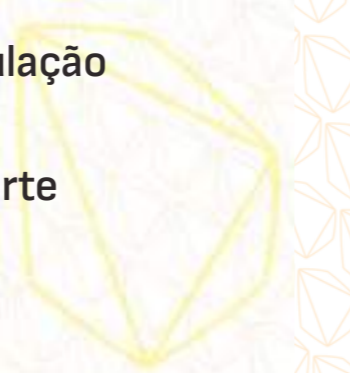
Nesse contexto, a CBDE também obteve avanços relevantes no campo da governança internacional, com a ampliação da presença de conselheiros de administração em instâncias internacionais, com atuação estratégica de um representante brasileiro em cargo de direção eletiva na International School Sport Federation (ISF). Essa participação qualificada contribuiu de forma decisiva para o fortalecimento do posicionamento institucional da CBDE e para a ampliação da presença do Brasil nos processos de formulação de políticas, diretrizes e decisões estratégicas do esporte escolar em âmbito global.

Ainda no âmbito da cooperação internacional, destaca-se a assinatura, em Pequim – China, de *Memorandum of Understanding (MoU)* entre a CBDE e a *Latin America and the Caribbean Education Development Conference*, formalizando bases para o intercâmbio institucional, educacional e esportivo, com a participação do presidente da CBDE, Robson Lopes Aguiar, reforçando o compromisso da Confederação com a articulação internacional e o desenvolvimento do esporte escolar em perspectiva global. Registra-se, ainda, a participação do, à época, Vice-Presidente da CBDE no *Americas Council of Sports (CADE) – Annual Meeting and Sport Summit of the Americas*, realizado no CADE Jamaica, ampliando o diálogo institucional e a presença da CBDE nos fóruns internacionais de esporte e educação.

A participação da CBDE na *Cumbre Nacional del Deporte Escolar 2025*, em Bogotá, consolidou o reconhecimento internacional do modelo brasileiro de governança, inclusão e equidade, reafirmando o compromisso da entidade com práticas alinhadas à transparência, diversidade e desenvolvimento sustentável.

Indicadores da atuação institucional estratégica (detalhados ao longo do relatório)

-  **Mapeamento das ações de articulação nacional e internacional**
-  **Cadeia de valor e *Stakeholder* (parte interessada)**
-  **Parcerias estratégicas**



Eventos, competições e ampliação da base esportiva

A CBDE executou um calendário anual amplo, integrado e estrategicamente planejado de eventos esportivos escolares, estruturado a partir de um processo técnico de definição que considerou as diretrizes do Planejamento Estratégico, o calendário internacional das entidades congêneres (ISF e CONSUDE), a capacidade organizacional do sistema federativo e os objetivos de desenvolvimento esportivo, educacional e cultural do desporto escolar brasileiro.

A elaboração do calendário de 2025 envolveu articulação com federações estaduais, áreas técnicas e gestores, assegurando previsibilidade, coerência institucional e complementaridade entre eventos nacionais e internacionais. As ações de desenvolvimento dos eventos priorizaram a ampliação da base de participação, a qualificação técnica nas competições, o fortalecimento dos valores educacionais do esporte escolar, a equidade de gênero, a inclusão social e a promoção do intercâmbio cultural entre estudantes-atletas.

Nesse contexto, os Jogos Escolares Brasileiros (JEBs) reafirmaram-se como a principal plataforma nacional de massificação, formação esportiva e detecção de talentos, estruturando o fluxo de participação e preparação dos estudantes-atletas. No plano internacional, a CBDE viabilizou a participação brasileira em eventos como a Gymnasiade, Campeonatos Mundiais Escolares e Jogos Sul-Americanos Escolares, promovendo experiências esportivas integradas a valores educacionais, culturais e formativos.



Essas ações contribuíram para o desenvolvimento técnico, o intercâmbio cultural e o fortalecimento do esporte escolar como instrumento de formação integral, alinhando prática esportiva, educação e cultura, conforme os objetivos estratégicos estabelecidos pela CBDE.

Indicadores esportivos e de impacto social (detalhados no capítulo específico do Relatório)

- **Número de eventos realizados e apoiados;**
- **Estudantes-atletas participantes;**
- **Ampliação da base esportiva nacional;**
- **Equidade de gênero e inclusão social no esporte escolar;**
- **Participação brasileira em competições internacionais.**

De forma transversal, todas as ações da CBDE em 2025 foram orientadas por indicadores de desempenho, acompanhamento financeiro e mecanismos de monitoramento e avaliação, assegurando eficiência na aplicação dos recursos, qualidade das entregas e conformidade normativa.

Este Relatório Anual de Atividades consolida os resultados, indicadores e impactos do exercício de 2025, reafirmando o compromisso da Confederação Brasileira do Desporto Escolar com a boa governança, a transparência, a democracia institucional e o fortalecimento do esporte escolar como política pública essencial para a formação educacional, esportiva e cidadã de crianças e jovens em todo o Brasil.



ALGUNS DESTAQUES DO ANO

DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO E AMPLIAÇÃO DA BASE

- 639.736** participantes beneficiários diretos dos eventos nacionais e internacionais organizados ou apoiados pela CBDE.
- 463.289** estudantes-atletas participaram de eventos nacionais e internacionais organizados ou apoiados pela CBDE, representando crescimento expressivo em relação ao ano anterior, impulsionado pela ampliação dos programas institucionais e pela implementação de novas iniciativas de alcance nacional.
- 329** estudantes-atletas habilitados ao Programa Bolsa Atleta Estudantil, do Governo Federal.
- 515** eventos nacionais e internacionais realizados ou apoiados pela CBDE, incluindo competições escolares, seminários, cursos, ações formativas e programas culturais.
- 160** projetos apoiados pelo PAF, nas linhas de ação Planejamento Técnico, Competições e Seletivas, Eventos Educacionais, Capacitação e Cultura e Aquisição de Materiais e Equipamentos.

CAPILARIDADE NACIONAL E INTERNACIONAL

- 100%** das federações estaduais ativas, abrangendo todas as regiões do país e o Distrito Federal com participação do calendário de eventos escolares nacionais e internacionais.

FORTALECIMENTO FEDERATIVO

- 3.527** ações de acompanhamento técnico, administrativo e institucional realizadas junto às federações estaduais no âmbito do PAF, assegurando orientação continuada, padronização de procedimentos e fortalecimento da gestão ao longo do exercício.
- 7** manuais orientativos elaborados e publicados.

EQUIDADE E INCLUSÃO

- 51%** de participação feminina entre os estudantes-atletas nos eventos nacionais realizados e internacionais organizados pela CBDE, em alinhamento com a Política de Equidade de Gênero no esporte escolar.
- 64%** das escolas participantes dos eventos nacionais e internacionais organizados ou apoiados pela CBDE são da rede pública, reforçando o compromisso da Confederação com a democratização do acesso ao esporte escolar e a promoção da equidade educacional.

FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO

- 11.087** profissionais capacitados por meio de cursos, seminários e programas de formação da CBDE ou apoiados pelo PAF.
- 133** eventos nacionais, internacionais e PAF.

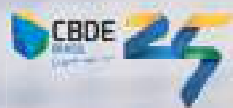
SUBSISTEMA ESPORTIVO E SISTEMA FEDERATIVO





CAPÍTULO 1

Governança, Democracia e Planejamento Estratégico Institucional



Este capítulo apresenta a evolução da governança da CBDE em 2025, destacando os avanços no planejamento estratégico, o fortalecimento dos processos democráticos e a consolidação de uma arquitetura institucional orientada à transparência, à participação e à sustentabilidade organizacional.

A Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) consolidou, ao longo do exercício de 2025, um modelo de governança institucional integrado à gestão estratégica, alinhado às melhores práticas recomendadas pela literatura acadêmica em administração pública, gestão esportiva e governança de organizações do terceiro setor. Esse modelo compreende a governança não apenas como um conjunto de mecanismos formais de conformidade normativa, mas como um sistema articulado de planejamento, participação, tomada de decisão colegiada, monitoramento, controle e geração de valor público, orientado a resultados, impacto social e sustentabilidade institucional.

A adoção de instrumentos estratégicos formais, associada ao fortalecimento dos mecanismos democráticos, da transparência institucional, da segregação de funções e da prestação de contas, posiciona a CBDE em consonância com abordagens contemporâneas que reconhecem o planejamento estratégico como elemento central da boa governança, da *accountability* e da legitimidade das organizações esportivas de interesse público.



Planejamento Estratégico da CBDE: evolução, realinhamento e participação (2021–2027)

O Planejamento Estratégico da CBDE teve origem no ciclo 2021–2024, estruturado com o objetivo de orientar o crescimento institucional da entidade, fortalecer o sistema federativo do desporto escolar e ampliar o impacto esportivo, educacional e social das ações desenvolvidas em âmbito nacional e internacional.

Em 2023, a Confederação promoveu um processo estruturado de revisão estratégica, ampliando o horizonte temporal do planejamento para o período 2023–2027, em consonância com a promulgação da Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte) e com as diretrizes estabelecidas para o Plano Nacional do Esporte. Esse realinhamento permitiu à entidade adequar suas prioridades estratégicas ao novo marco legal, às políticas públicas do esporte educacional e às demandas emergentes do subsistema esportivo escolar brasileiro.

O processo de revisão foi conduzido de forma participativa, democrática e multissetorial, contando com a contribuição de representantes dos estudantes-atletas, das escolas públicas e privadas, das federações estaduais, da gestão institucional da CBDE e de órgãos governamentais. Tal abordagem dialoga diretamente com a literatura acadêmica que destaca a participação dos *stakeholders* na formulação estratégica como fator crítico de legitimidade, aderência às políticas públicas e efetividade organizacional.

Como resultado desse processo, a CBDE:

- validou sua missão institucional;
- revisou e atualizou seu propósito organizacional;
- reafirmou e modernizou seus valores institucionais, alinhando-os aos princípios da inclusão, equidade, integridade, transparência, participação democrática e desenvolvimento humano por meio do esporte.

A partir da revisão estratégica, a CBDE consolidou seu Mapa Estratégico institucional, inspirado nos modelos de gestão estratégica por objetivos e nas abordagens do *Balanced Scorecard*, amplamente difundidas na literatura de gestão pública e organizacional. Adaptado à realidade do desporto escolar e às especificidades de uma entidade de interesse público, o Mapa Estratégico da CBDE organiza a estratégia institucional em quatro perspectivas interdependentes, assegurando coerência entre missão, objetivos estratégicos, ações, indicadores e resultados.



MAPA ESTRATÉGICO

Diferentemente de abordagens meramente formais, o Mapa Estratégico da CBDE é utilizado como instrumento ativo de governança e gestão, orientando:

- a priorização de programas, projetos e eventos esportivos;
- o alinhamento entre planejamento estratégico, orçamento e execução;
- o monitoramento contínuo do desempenho institucional;
- a avaliação sistemática de resultados e impactos esportivos, educacionais e sociais.

Essa utilização prática reforça a concepção acadêmica de que mapas estratégicos eficazes são aqueles que conectam objetivos estratégicos a indicadores mensuráveis, metas claras e iniciativas concretas, permitindo processos decisórios baseados em evidências e aprendizagem organizacional contínua.

No exercício de 2025, o Planejamento Estratégico da CBDE foi operacionalizado de forma estruturada e contínua, por meio da implementação de ações estratégicas distribuídas nas quatro perspectivas do Mapa Estratégico institucional, assegurando a conexão entre diretrizes estratégicas, execução orçamentária, governança e resultados. Destacam-se, entre as principais ações desenvolvidas no período:



PRINCIPAIS AÇÕES DESENVOLVIDAS

a execução integrada dos principais eventos do calendário nacional e internacional do desporto escolar, alinhados aos objetivos estratégicos de ampliação do acesso, fortalecimento da base esportiva e promoção da formação educacional por meio do esporte;

o fortalecimento da governança institucional, com a revisão e atualização de políticas internas, normativos, regimentos e instrumentos de controle, assegurando aderência ao Planejamento Estratégico e às exigências da Lei Geral do Esporte;

a consolidação do alinhamento entre planejamento estratégico e orçamento, por meio da modernização da Política Orçamentária, do monitoramento sistemático da execução financeira e da vinculação das ações estratégicas aos programas e projetos executados;

a ampliação das ações de integridade, ética e safeguarding, incorporadas como iniciativas estratégicas transversais, com impacto direto na cultura organizacional, na proteção de crianças e adolescentes e na promoção de ambientes esportivos seguros e inclusivos;

o fortalecimento da articulação institucional com federações estaduais, escolas, órgãos governamentais, entidades esportivas nacionais e internacionais, atletas e demais atores do sistema esportivo escolar, como estratégia para ampliar capilaridade, legitimidade e impacto das ações da CBDE;

o fortalecimento do sistema federativo do desporto escolar, com apoio técnico e normativo às Federações Estaduais e ao Distrito Federal, contribuindo para a harmonização institucional, a segurança jurídica e a disseminação das boas práticas de governança no âmbito nacional.

o monitoramento contínuo por meio de indicadores de desempenho, relatórios gerenciais e avaliações periódicas, subsidiando a tomada de decisão baseada em evidências e o aprimoramento contínuo das práticas de gestão;

a implementação de ações estruturadas de capacitação e desenvolvimento institucional, alcançando dirigentes, gestores, técnicos, atletas e colaboradores, com foco em governança, gestão esportiva, integridade, processos eleitorais e organização de eventos;

MAPA ESTRATÉGICO



Essas ações evidenciam que, em 2025, o Planejamento Estratégico da CBDE não se limitou a um instrumento formal de orientação, mas se consolidou como eixo estruturante da governança, da gestão e da entrega de resultados, promovendo coerência entre estratégia, execução, controle e impacto social no desporto escolar brasileiro.

A CBDE mantém Planejamento Estratégico vigente para o ciclo 2023–2027, estruturado em quatro pilares estratégicos e desdobrado em doze objetivos estratégicos, todos contemplados com metas e indicadores definidos, assegurando cobertura integral (100%) dos objetivos estratégicos. As iniciativas e projetos estratégicos anuais são integralmente alinhados ao Mapa Estratégico da entidade, promovendo coerência entre planejamento, orçamento e execução. O acompanhamento das metas ocorre de forma periódica, por meio de instrumentos de monitoramento e avaliação, conforme demonstrado no quadro a seguir, que consolida os pilares, objetivos, metas e respectivos indicadores.



O Portfólio de Projetos Estratégicos apresentados no quadros A, B, C e D - Objetivos Estratégicos, Metas e Indicadores consolida o conjunto de iniciativas estruturantes implementadas pela CBDE no âmbito do seu Planejamento Estratégico institucional. Constitui um marco relevante do processo de governança estratégica, ao materializar as diretrizes e objetivos estratégicos por meio da organização e da distribuição temporal dos projetos aprovados pelo Conselho de Administração.



QUADRO A – EDUCAÇÃO E CULTURA

PILAR	A. EDUCAÇÃO E CULTURA	
OBJETIVO	OE1A OE2A OE3A	
META	PROJETO	STATUS
A.1 01 curso gestores	a. Reuniões Nacionais;	Em execução - 01 curso internacional de formação de liderança
A. 1.2 27 PE's iniciados	b. Reuniões Internacionais;	
A. 1.3 01 manual elaborado	c. Caminhos para a Transparência;	Em execução - 27 PE's das Federações
A.2 Três ações de capacitação técnica e para colaboradores	d. Dia Nacional do Desporto Escolar;	Concluído - 07 manuais orientativos elaborados e publicados.
A.3 05 Ações culturais	e. Programa de Apoio às Federações (PAF);	Concluído - 133 ações educacionais e culturais, considerando: CBDE RH, CBDE Eventos e PAF.



QUADRO B – GESTÃO

PILAR	A. GESTÃO	
OBJETIVO	OE1B	
	OE2B	
	OE3B	
	OE4B	
META	PROJETO	STATUS
B.1 SIGECOM	1. Reuniões Nacionais;	Concluído - SIGECOM em operação
B.1.2 Aplicativo CBDE	2. Remuneração de Dirigentes;	Concluído - Banco de Dados ampliado
B.1.3 Banco de Dados	3. Manutenção da Entidade;	Concluído - Site Oficial ativo e atualizado
B.1.4 Site Oficial	4. Reuniões Internacionais;	Em execução - aplicativo CBDE (App do Atleta)
B.2 01 Empresa de MKT contratada		Em execução - Sistema CIGAM em desenvolvimento
B.3.1 10 instrumentos de parcerias com entidade públicas		Concluído - Empresa Trilha contratada
B.3.2 02 instrumentos de parcerias com entidade privadas		Concluído - 14 ações de integração e prospecção de parceria
B.4.1 Contratação de serviços de criação de conteúdo jornalístico		Concluído - 04 Termos de Fomento/Colaboração celebrados
B.4.2 Criação de campanha de divulgação e comemoração do dia 25/05		Concluído - Criação de PodCast e peças de comunicação sobre o esporte escolar, gestão e eventos da CBDE

QUADRO C – EDUCAÇÃO E CULTURA

PILAR	C. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	
OBJETIVO	OE1C	
	OE2C	
	OE3C	
META	PROJETO	STATUS
C.1. 2 (dois) eventos de grande porte	1. ISF Gymnasiade U15	Concluído - 02 eventos esportivos de grande porte realizados, JEB's 14 e 18;
C.2. 09 (nove) ações culturais, educacionais	2. ISF WSC Teacher Games	Concluído - 133 ações culturais e educacionais realizadas;
C.3. 01 (um) regulamento atualizado incluindo as políticas da CBDE	3. ISF WSC Golf	Concluído - 639.736 participantes totais nos eventos CBDE e PAF;
	4. FISEC Games	Concluído - 463.289 estudantes-atletas totais nos eventos CBDE e PAF;
	5. Jogos Escolares Brasileiros Sub-18 - Futsal Feminino	Concluído - 01 regulamento PAF atualizado e publicado
	6. Jogos Escolares Brasileiros Sub-18 - Futsal Masculino	
	7. Jogos Escolares Brasileiros - JEBs Sub 14	
	8. WSC Futsal U18	
	9. Jogos Sulamericanos Escolares (Ministério do Esporte)	
	10. ISF WSC Volleyball	
	11. Programa de Apoio às Federações (PAF);	

QUADRO D – INCLUSÃO ESPORTIVA

PILAR	D. INCLUSÃO ESPORTIVA	
OBJETIVO	OE1D	
	OE2D	
	OE3D	
META	PROJETO	STATUS
	D.1 50% (Cinquenta por cento) de participação por gênero nos eventos da CBDE D.2 50 % de participação das escolas públicas nos eventos da CBDE D.3 01 (um) regulamento atualizado incluindo as políticas da CBDE	1. ISF Gymnasiade U15 2. ISF WSC Teacher Games 3. ISF WSC Golf 4. FISEC Games 5. Jogos Escolares Brasileiros Sub-18 – Futsal Feminino 6. Jogos Escolares Brasileiros Sub-18 – Futsal Masculino 7. Jogos Escolares Brasileiros – JEBs Sub 14 8. WSC Futsal U18 9. Jogos Sulamericanos Escolares (Ministério do Esporte) 10. ISF WSC Volleyball 11. Programa de Apoio às Federações (PAF);



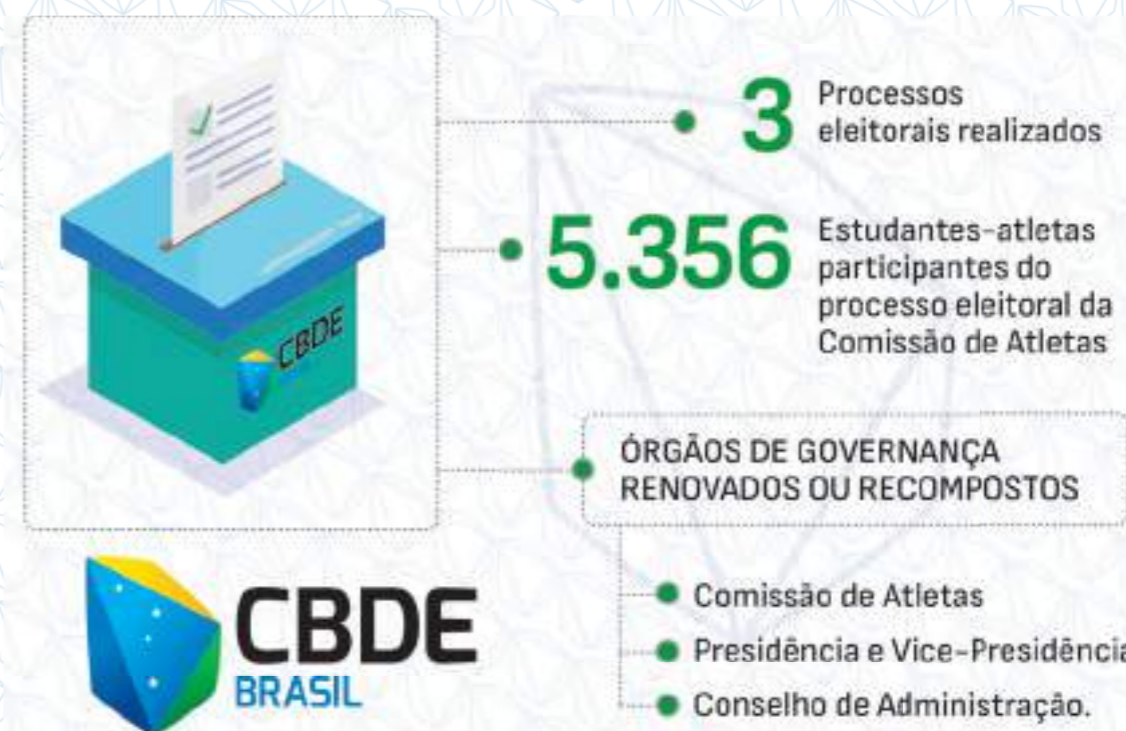


Processos eleitorais e participação democrática

Em 2025, a CBDE consolidou avanços significativos no fortalecimento de sua governança democrática, com a realização de processos eleitorais estruturados, transparentes e amplamente participativos, destinados à composição da Comissão de Atletas, à eleição da Presidência e Vice-Presidência e de três novos membros independentes do Conselho de Administração.

Esses processos reforçaram o compromisso institucional da entidade com a democracia interna, a participação efetiva de seus públicos estratégicos e o fortalecimento dos mecanismos de representação no âmbito do esporte escolar.

Indicadores de participação democrática



Comissão de Atletas: protagonismo juvenil e governança participativa

No que se refere à Comissão de Atletas, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) realizou, em 2025, processo eleitoral estruturado, transparente e amplamente participativo, que resultou na eleição de 10 (dez) novos representantes, somados à recondução de 5 (cinco) membros eleitos no mandato 2022–2026, totalizando 15 (quinze) integrantes que comporão a Comissão nos próximos anos. O processo foi amplamente divulgado e conduzido de forma direta, com a participação ativa dos próprios estudantes-atletas, que exerceram o direito ao voto durante a realização dos Jogos Escolares Brasileiros – JEBs Sub-14. Aproximadamente 5.356 estudantes-atletas participaram do processo eleitoral, assegurando elevado grau de legitimidade, representatividade e engajamento da base esportiva estudantil.

A Comissão de Atletas da CBDE constitui instância permanente de participação, representação e protagonismo juvenil, assegurando a inclusão sistemática da perspectiva dos estudantes-atletas nos processos decisórios, na formulação de políticas institucionais e no aprimoramento contínuo das ações do desporto escolar brasileiro. Sua atuação está alinhada às diretrizes da Lei Geral do Esporte (Lei nº 14.597/2023), que reforça a participação dos atletas na governança das entidades esportivas, bem como às boas práticas nacionais e internacionais de governança democrática.

Ao longo de 2025, a Comissão passou por um processo estruturado de fortalecimento institucional, com a revisão de seu Regulamento e de seu Regimento Interno, promovendo maior clareza normativa, aprimoramento da organização interna e definição objetiva das atribuições de seus membros. A atualização normativa contribuiu para o aperfeiçoamento do processo eleitoral, da dinâmica de funcionamento colegiado e da atuação institucional dos representantes, ampliando a transparência, a segurança jurídica e a efetividade da Comissão.





O processo eleitoral da Comissão de Atletas foi conduzido de forma autônoma, democrática e auditável durante os Jogos Escolares Brasileiros (JEBs) Sub-14, realizados em Uberlândia/MG, em outubro de 2025. O modelo adotado resultou em uma composição híbrida, com 10 (dez) membros eleitos para o mandato 2026–2030 e 5 (cinco) membros com mandato até 2028, quando será realizado novo processo eleitoral para recomposição integral da Comissão. Esse arranjo institucional estabelece, de forma sucessiva e permanente, um modelo de renovação parcial, integração entre gerações de representantes e continuidade das ações, assegurando transferência de conhecimento, preservação da memória institucional e amadurecimento progressivo da instância.

A manutenção temporária de representantes do mandato anterior, por um período de dois anos, tem como finalidade fortalecer a coesão interna, garantir estabilidade institucional e ampliar a capacidade de atuação da Comissão, prática reconhecida pela literatura especializada em governança como fator de maturidade organizacional e eficiência decisória.

A utilização de urnas eletrônicas, com acompanhamento técnico especializado, assegurou elevados padrões de segurança, lisura, auditabilidade e transparência aos processos eleitorais. Para milhares de estudantes-atletas, a participação representou o primeiro contato prático com o exercício do voto, proporcionando uma experiência concreta de educação cívica, democracia participativa e representatividade, reforçando o caráter formativo e cidadão do esporte escolar.

No âmbito de sua atuação institucional, a Comissão de Atletas manteve participação ativa e contínua em todos os eventos promovidos pela CBDE ao longo de 2025, integrando as etapas de planejamento, organização e execução das ações esportivas. Seus representantes atuaram de forma transversal em comissões técnicas e grupos de trabalho, contribuindo com a escuta qualificada das demandas dos estudantes-atletas e com a construção de soluções alinhadas às realidades vivenciadas nas competições e no ambiente escolar.

Destaca-se, nesse contexto, a presença institucional:

- da Presidente da Comissão de Atletas no Conselho de Administração da CBDE;
- dos representantes dos atletas na Assembleia Geral da entidade, todos com direito a voz e voto;
- dos representantes dos atletas nas comissões técnicas, em especial, aquelas que abordam regulamento e outras ações esportivas;
- dos representantes dos atletas nas fases de planejamento, execução e monitoramento dos eventos esportivo escolares.





Essa configuração assegura a inserção efetiva dos estudantes-atletas nos principais espaços de deliberação da Confederação, fortalecendo a governança participativa, a representatividade e a legitimidade das decisões institucionais.

No eixo do cuidado integral, a Comissão de Atletas atuou de forma estruturada na promoção da saúde física e da saúde mental dos estudantes-atletas, com participação ativa na Comissão de Saúde da CBDE e no acompanhamento psicológico durante os eventos esportivos promovidos ou apoiados pela Confederação. Essa atuação reforça a compreensão do esporte escolar como espaço de desenvolvimento humano integral, reconhecendo o bem-estar físico, emocional e psicológico como dimensões indissociáveis da formação educacional e esportiva.

Todas as ações, deliberações e posicionamentos da Comissão de Atletas da CBDE são definidos de forma autônoma e colegiada pelos próprios representantes eleitos, em conformidade com seu Regulamento e Regimento Interno. As decisões são formalmente registradas em atas e relatórios, assegurando rastreabilidade, transparência e controle institucional, com ampla publicização no sítio eletrônico oficial da Confederação Brasileira do Desporto Escolar.



cbde.org.br

Arquitetura de Governança e Estrutura Institucional da CBDE

Assembleia Geral

A Assembleia Geral constitui o órgão máximo de deliberação da CBDE, responsável pelas decisões estratégicas fundamentais da entidade, pela eleição de seus dirigentes, pela aprovação de contas e pela definição das diretrizes institucionais de longo prazo. É composta por:



No exercício de 2025, a Assembleia Geral realizou 7 (sete) reuniões, sendo 2 (duas) ordinárias e 5 (cinco) extraordinárias, deliberando sobre matérias estruturantes, tais como a atualização do Estatuto Social, ajustes no Plano Orçamentário, revisão do Código de Conduta Ética, apreciação das contas institucionais e eleições para os cargos da Presidência e Vice-Presidência da Confederação e para o Conselho de Administração.

Conselho de Administração e Comissões Técnicas

O Conselho de Administração é órgão colegiado de natureza estratégica, deliberativa e de supervisão, responsável por orientar, acompanhar e avaliar a gestão executiva da CBDE, assegurando alinhamento entre planejamento estratégico, execução orçamentária, governança e resultados institucionais.

Em 2025, o Conselho de Administração realizou 19 (dezenove) reuniões ordinárias e extraordinárias, deliberando sobre:

- planejamento estratégico e monitoramento de indicadores;
- aprovação e acompanhamento da execução orçamentária;
- diretrizes para programas e eventos esportivos nacionais e internacionais;
- fortalecimento das políticas de governança, integridade e sustentabilidade institucional;
- supervisão dos processos administrativos e de gestão.

Vinculadas ao Conselho de Administração, as Comissões Técnicas atuaram como instâncias de assessoramento especializado, subsidiando as decisões estratégicas com análises técnicas nas áreas esportiva, educacional, de saúde, inclusão, eventos e desenvolvimento institucional. Em 2025, essas comissões tiveram atuação contínua, contribuindo para a qualificação das decisões colegiadas e para a aderência técnica das políticas e programas implementados pela CBDE.

As Comissões de Assessoramento e Técnicas são compostas por 28 membros, nomeados pelo Conselho de Administração e apresentados à Assembleia Geral. A composição observa critérios de representatividade dos principais *stakeholders*, bem como os princípios de equidade de gênero e diversidade.

QUADRO - COMISSÕES DE ASSESSORAMENTO

COMISSÃO	NOMES
Comissão de Educação	Francisco Braz da Cruz Filho
	Anna Laura Prezzoti
	Antonio de Souza de Araujo Neto
	José Reinaldo Cajado de Azevedo
	Lidimar Antônio Marquez
	Marco Antônio Santos Maia
	Silmara Pereira Sanches Furtado Ítalo Rodrigo Soares Aguiar Reis
Comissão Especial de Diversidade	Mariléia dos Santos
	Dhieisi Ebert Bolsanello
	Flávia Soares de Oliveira
	Jeovanna Ferreira Marques
	Regina Célia Nunes Rivaldo Araújo da Silva
Comissão Técnica	Antonio Custódio de Santana
	Luiz Guilherme Paulino Amaral
	Rhavier Fernandes Avelar
	Rivaldo Araújo da Silva
	Sérgio Vieira Galdino
Ética	José Valmir dos Santos Filho
	José Glennyson Mendonça Cruz
	Breno Gonçalves de Oliveira Porto
Comissão de Privacidade e Proteção de Dados	Flávio Augusto
	Anne Affiune
	Antônio Custódio de Santana
	Daniela Oliveira de Sousa Erica Márcia Campos Duarte Pereira
Comissão de Saúde	Antonio Romeu Scofano Júnior
	Sarah Souza Marques
	Francisca Ocilene Ferreira Silva Jacquemin
	Larissa Oliveira Costa



Em 2025, também estiveram em funcionamento as Comissões Estatutária e Eleitoral, compostas por nove integrantes. Coube à primeira a elaboração de propostas de textos estatutários para apreciação dos órgãos de governança, e à segunda, a organização do processo eleitoral para os cargos de Presidente e Vice-Presidentes e para o Conselho de Administração. Em todas as comissões temporárias, contou-se com a participação da Assessoria Jurídica da CBDE.



Atualizações Estatutárias e Regimentais da CBDE e de seus Órgãos de Governança

A Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) promoveu, ao longo do exercício de 2025, um processo estruturado de atualização de seu Estatuto Social e dos Regimentos Internos, abrangendo tanto a estrutura central da entidade quanto os regulamentos específicos de funcionamento de seus órgãos de governança.

As atualizações estatutárias e regimentais tiveram como objetivo central assegurar plena conformidade com a Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte), com as diretrizes do Plano Nacional do Esporte e com as boas práticas de governança esportiva, preservando-se, ao mesmo tempo, a base estrutural do modelo institucional da CBDE, sua identidade organizacional e a estabilidade do sistema federativo do desporto escolar.

O processo de revisão promoveu o aperfeiçoamento normativo do Estatuto Social, reforçando a clareza na definição de competências, atribuições, responsabilidades e alçadas decisórias entre os órgãos estatutários, bem como o fortalecimento dos princípios da legalidade, da participação democrática, da transparência, da impessoalidade, da eficiência administrativa e do controle institucional. Essas atualizações contribuíram para maior segurança jurídica, previsibilidade organizacional e equilíbrio entre as instâncias deliberativas, executivas e de fiscalização.

No âmbito dos Regimentos Internos, foram revisadas e atualizadas as normas de funcionamento dos principais órgãos de governança da CBDE, com base na atualização do Estatuto, com destaque para:

PRINCIPAIS ÓRGÃOS DE GOVERNANÇA

Assembleia Geral, com o aprimoramento dos procedimentos de convocação, deliberação, quórum, participação dos representantes e formalização das decisões, assegurando maior transparência, organização e legitimidade aos processos decisórios do órgão máximo da entidade

Comissão de Ética, revisão do Código de Conduta Ética e do Regimento Interno da Comissão, promovendo a harmonização dos normativos com o Estatuto da CBDE, também revisado em 2025, bem como o aprimoramento dos fluxos e procedimentos do processo ético

Conselho de Administração, com o detalhamento de suas competências estratégicas e deliberativas, do fluxo de matérias submetidas à apreciação colegiada, da interação com a Diretoria Executiva e da atuação das comissões técnicas a ele vinculadas

Conselho Fiscal, com o fortalecimento de seus mecanismos de acompanhamento, análise e emissão de pareceres sobre a execução orçamentária, demonstrações financeiras e resultados das auditorias independentes



Regimento Interno do Conselho Fiscal

Comissão de Atletas, com a atualização de seu regulamento e regimento interno, atualizando o processo eleitoral e reforçando seu caráter permanente, autônomo e representativo, bem como sua participação formal nas instâncias decisórias da CBDE

Ouvidoria, com a elaboração do Manual de Rotinas e Procedimentos Internos da Ouvidoria da CBDE, com o objetivo de padronizar os fluxos de atendimento e o tratamento das manifestações recebidas, em conformidade com as diretrizes legais vigentes. O manual foi estruturado com base nas demandas registradas no portal oficial e nos demais canais de comunicação da Ouvidoria, assegurando atendimento uniforme, eficiente e acessível, além do fortalecimento da transparência e da responsabilidade institucional.

Todo o processo de revisão estatutária e regimental foi conduzido de forma colegiada, participativa e transparente, observando rigorosamente os princípios da governança democrática previstos na Lei Geral do Esporte. As propostas de atualização foram submetidas à análise técnica, discutidas nas instâncias competentes, deliberadas pelos órgãos estatutários e amplamente divulgadas após sua aprovação, assegurando legitimidade institucional, publicidade dos atos administrativos e amplo acesso às informações.

Com essas atualizações, a CBDE consolidou um arcabouço normativo moderno, coerente e integrado, capaz de sustentar a evolução de seu modelo de governança, fortalecer os mecanismos de gestão e de controle interno, ampliar a participação dos diferentes segmentos do sistema esportivo escolar e assegurar maior efetividade na tomada de decisões e na execução das políticas institucionais.

Esse conjunto de medidas reforça o compromisso da CBDE com a gestão responsável, democrática e orientada a resultados, posicionando a entidade em elevado patamar de conformidade legal e maturidade institucional no contexto do desporto escolar brasileiro.

Conselho Fiscal e Auditorias Independentes

No campo do controle e da fiscalização, o Conselho Fiscal ao longo do exercício de 2025, suas competências estatutárias de acompanhamento, análise e fiscalização da gestão contábil, financeira e patrimonial da Confederação, reunindo-se trimestralmente para análise de balancetes, execução orçamentária e demonstrações financeiras, com emissão de pareceres formais à Assembleia Geral.

Complementarmente, a CBDE manteve a realização de auditorias independentes, tanto de natureza financeira quanto de processos, fortalecendo os mecanismos de controle interno e externo, a confiabilidade das demonstrações financeiras, a transparência na aplicação dos recursos públicos e privados e o atendimento às exigências legais de prestação de contas (**accountability**).





268/2025 – Poc/Vbs/Rk

Cliente: Confederação Brasileira do Desporto Escolar - CBDE

Assunto: Relatório Circunstanciado dos Auditores sobre os Exames Realizados, referente ao 1º trimestre de 2025.



351/2025 – Poc/Vbs/It/Fm

Cliente: Confederação Brasileira do Desporto Escolar - CBDE

Assunto: Relatório Circunstanciado dos Auditores sobre os Exames realizados, referente ao 2º trimestre de 2025.

DAVI & CORRÊA D&C
auditoria independente

437/2025. – Poc/Vbs/It/Fml

Ciente: Confederação Brasileira do Desporto Escolar - CBDE

Assunto: Relatório Circunstanciado dos Auditores sobre os Exames realizados, referente ao 3º trimestre de 2025.

Rua Antônio Carlos Berta, 475 sala 807 – Bairro Jardim Europa – Fone (51) 3219-7770–Porto Alegre/RS
Email: administrativo@daviecorreaauditores.com.br

1

O Conselho Fiscal é o órgão colegiado responsável pela fiscalização contábil, financeira, orçamentária e patrimonial da CBDE, atuando com autonomia funcional e independência técnica. É composto por 3 (três) membros efetivos e 1 (um) membro suplente, eleitos pela Assembleia Geral.

No exercício de 2025, o Conselho reuniu-se em conformidade com a previsão estatutária, analisando balancetes, demonstrativos contábeis e atos de gestão financeira. As análises culminaram na emissão de pareceres formais encaminhados à Assembleia Geral, contribuindo para a transparência, a confiabilidade das informações financeiras e a regularidade da prestação de contas.

Complementarmente, a CBDE manteve a realização de auditorias independentes, tanto de natureza financeira quanto de processos, fortalecendo os mecanismos de controle interno e externo. As auditorias contribuíram para a avaliação da conformidade legal, da eficiência dos processos administrativos e da fidedignidade das demonstrações financeiras, atendendo às exigências de prestação de contas (*accountability*) e controle previstas na Lei Geral do Esporte.



Comissão de Ética

Em 2025, a Comissão de Ética da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) consolidou seu papel estratégico no fortalecimento da governança institucional, atuando com autonomia funcional e alinhamento aos valores e princípios éticos do desporto escolar nacional e internacional. Como órgão de assessoramento do Conselho de Administração, a Comissão, composta por 3 (três) membros titulares indicados pelo Colegiado, contribuiu de forma contínua para a promoção da integridade, da transparência e da responsabilidade institucional no âmbito da CBDE.

Ao longo do exercício, a Comissão de Ética atuou na atualização e aplicação dos princípios éticos institucionais, no aprimoramento e na difusão do Código de Conduta Ética, bem como na análise das políticas de integridade e conformidade adotadas pela gestão. Destacaram-se, ainda, as ações de orientação e acompanhamento dos processos internos, com foco na prevenção de conflitos de interesses, na verificação de critérios de qualificação e integridade de candidatos a funções eletivas e dirigentes, e no apoio aos processos eleitorais da entidade. Em articulação com a área de Governança, a Comissão também fortaleceu iniciativas educativas e informativas, contribuindo para a consolidação de uma cultura ética no desporto escolar, com destaque para a publicação da cartilha para prevenção de assédio nos ambientes esportivos e administrativos.



Superior Tribunal de Justiça Desportiva Escolar (STJDE) e suas Comissões Disciplinares

O Superior Tribunal de Justiça Desportiva Escolar (STJDE) integra a estrutura de governança jurisdicional da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), sendo responsável pelo julgamento das infrações disciplinares e pela garantia da observância das normas desportivas, do devido processo legal, do contraditório e da ampla defesa no âmbito do desporto escolar.

Em 2025, o STJDE atuou de forma regular, técnica e independente, apreciando demandas disciplinares decorrentes das competições e atividades organizadas ou canceladas pela CBDE. Sua atuação assegurou segurança jurídica, imparcialidade decisória e estabilidade normativa ao sistema esportivo escolar, contribuindo para a credibilidade institucional da Confederação e para a correta aplicação do Código Brasileiro de Justiça Desportiva (CBJD).

As Comissões Disciplinares, vinculadas ao STJDE, exerceram papel essencial na análise e no julgamento inicial das infrações disciplinares, promovendo a celeridade processual, a prevenção de conflitos e a manutenção da ordem esportiva. A atuação das Comissões observou rigorosamente os princípios éticos, os normativos internos da CBDE e as disposições dos regulamentos das competições e do CBJD, assegurando eficiência e regularidade nos procedimentos jurisdicionais.



Indicadores de atuação jurisdicional Comissões Disciplinares (por evento)

JEBs Futsal Feminino Sub-18 – Aracaju/SE
Período: 28/07/2025 a 04/08/2025

- Sessões realizadas: 02
- Processos julgados: 02
- Denúncias arquivadas pela Procuradoria: 0

Os dados indicam regularidade das atividades deliberativas e efetividade da atuação da Comissão no período analisado.

JEBs Futsal Masculino Sub-18 – Florianópolis/SC
Período: 17 a 28/08/2025

- Sessões realizadas: 03
- Processos julgados: 08
- Denúncias arquivadas pela Procuradoria: 07

Os indicadores demonstram significativa movimentação processual, com atuação eficiente na triagem e resolução das demandas submetidas à Comissão Disciplinar.

JEBs Sub-14 – Uberlândia/MG
Período: 05 a 28/10/2025

- Sessões realizadas: 07
- Processos julgados: 15
- Denúncias arquivadas pela Procuradoria: 01

Os dados evidenciam elevada produtividade e regularidade na condução dos trabalhos, refletindo a eficiência da atuação das Comissões Disciplinares no período analisado.

Indicadores consolidados Comissões Disciplinares (2025)

- Comissões Disciplinares nomeadas: 03
- Sessões de julgamento realizadas: 12
- Processos julgados: 25
- Denúncias arquivadas pela Procuradoria: 08

Os dados consolidados evidenciam elevada produtividade, regularidade e eficiência na condução dos trabalhos das Comissões Disciplinares ao longo do exercício de 2025.

Atuação do Tribunal Pleno do STJDE Indicadores consolidados (2025)

O Tribunal Pleno do STJDE manteve atuação contínua e organizada ao longo de 2025, apreciando os processos encaminhados em grau recursal e aqueles de sua competência originária, assegurando a uniformidade da jurisprudência e a correta aplicação das normas desportivas.

■ Sessões de julgamento realizadas: 03

■ Processos julgados: 03

A atuação do Tribunal Pleno demonstrou estabilidade institucional, regularidade dos trabalhos colegiados e plena observância dos princípios que regem a justiça desportiva escolar, fortalecendo o sistema jurisdicional da CBDE e garantindo segurança jurídica às competições realizadas.





CAPÍTULO 2

Políticas Institucionais, Gestão Executiva e Articulação Estratégica



Neste capítulo são abordadas as principais ações da Diretoria Executiva no período, com ênfase na implementação de políticas institucionais, no aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão e na ampliação da articulação estratégica nacional e internacional da CBDE.

A Diretoria Executiva da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) constitui a instância responsável pela gestão operacional, pela execução das decisões emanadas da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e da Presidência, e pela condução cotidiana das atividades institucionais, assegurando a materialização das diretrizes estratégicas, dos planos aprovados e das políticas de governança da entidade.

Estruturada em diretorias finalísticas e diretorias de suporte, bem como por coordenações técnicas e administrativas, a Diretoria Executiva atuou, ao longo de 2025, de forma integrada, sistêmica e orientada por processos, promovendo a articulação entre atividades-meio e atividades-fim, com foco na eficiência administrativa, na integridade institucional, no controle interno e na entrega de resultados esportivos e educacionais.



No exercício de 2025, a estrutura executiva da CBDE esteve organizada nas seguintes diretorias:



As diretorias atuaram de forma articulada com 13 coordenações técnicas e administrativas, que desempenharam papel essencial na execução direta dos programas esportivos, na organização de eventos, na gestão de pessoas, na execução financeira, no controle e no acompanhamento de projetos, na interface com federações estaduais e na operacionalização das políticas institucionais.

A CBDE manteve, em 2025, um quadro permanente de 55 colaboradores, distribuídos entre áreas técnicas, administrativas e de gestão, assegurando continuidade institucional, acúmulo de conhecimento organizacional e maior profissionalização da gestão. A atuação do corpo funcional foi orientada por fluxos processuais definidos, indicadores de desempenho, manuais internos e mecanismos de controle, reforçando a cultura de planejamento, monitoramento e avaliação.

A Diretoria Executiva também atuou como instância de integração entre os órgãos de governança, assegurando a implementação das deliberações da Assembleia Geral, do Conselho de Administração, das comissões técnicas a ele vinculadas, bem como o atendimento às recomendações do Conselho Fiscal, das auditorias independentes, do Superior Tribunal de Justiça Desportiva Escolar (STJDE) e das Comissões Disciplinares.

Por meio dessa estrutura executiva profissionalizada e orientada por governança, a CBDE consolidou, em 2025, um modelo de gestão que supera o caráter meramente operacional, posicionando-se como uma entidade com elevada maturidade institucional, capaz de alinhar estratégia, execução, controle e transparência, em conformidade com a Lei Geral do Esporte e com as melhores práticas de governança do sistema esportivo nacional e internacional.



Políticas, Normativos e Instrumentos de Gestão

Conforme apresentado no Capítulo 1, a CBDE estruturou e fortaleceu, ao longo de 2025, seu modelo de governança, com ênfase na definição de diretrizes estratégicas, no aprimoramento dos mecanismos decisórios e no fortalecimento do arcabouço normativo institucional. Em continuidade a esse processo, o presente capítulo evidencia como essas diretrizes de governança foram traduzidas em políticas, normativos e instrumentos de gestão voltados à execução administrativa e operacional da entidade.



MODELO INTEGRADO DE GESTÃO EXECUTIVA 2025



No exercício de 2025, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) promoveu a consolidação e a operacionalização de um conjunto integrado de instrumentos de gestão, orientados à padronização de procedimentos, à qualificação dos processos internos, ao fortalecimento dos mecanismos de planejamento, controle e monitoramento e à melhoria da eficiência administrativa, em conformidade com a Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte).

Essa abordagem reafirma a gestão executiva como elo estruturante entre a governança e a entrega de resultados, ao articular normativos internos, instrumentos de planejamento, fluxos operacionais, instâncias decisórias e práticas administrativas capazes de assegurar coerência estratégica, segurança jurídica, previsibilidade operacional e efetividade na implementação de projetos, programas e eventos esportivos escolares, ampliando o impacto esportivo, educacional e social das ações da CBDE.



Atualização e fortalecimento das políticas institucionais

Como resultado direto desse esforço, a CBDE atualizou e implementou 10 (dez) políticas internas, abrangendo áreas estratégicas da gestão institucional, tais como orçamento, compras e contratações, gestão de pessoas, viagens, benefícios, participação em órgãos de deliberação e contratação de serviços autônomos. As revisões tiveram como objetivos centrais ampliar a clareza normativa, reduzir riscos operacionais e jurídicos, fortalecer os controles internos, padronizar procedimentos e assegurar maior alinhamento entre o planejamento estratégico, a gestão administrativa e à execução orçamentária.

As políticas revisadas passaram a incorporar, de forma mais explícita, os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, transparência, eficiência, economicidade e *accountability*, conforme previstos na Lei Geral do Esporte, no Estatuto Social da CBDE e nas boas práticas de governança esportiva recomendadas por organismos nacionais e internacionais.

No campo da gestão de pessoas, a CBDE implementou inovações normativas relevantes voltadas à ampliação e à diversificação das formas de contratação, bem como ao fortalecimento das políticas de valorização, retenção, capacitação e desenvolvimento de sua equipe. As atualizações passaram a contemplar diferentes modalidades de vínculo, em conformidade com a legislação aplicável, assegurando maior flexibilidade administrativa, segurança jurídica e adequação às demandas operacionais e estratégicas da entidade.

Destacam-se, nesse contexto, as revisões e atualizações da Política de Cargos e Salários, da Política de Contratação de Autônomos, da Política de Gestão de Pessoas, da Política de Viagens, da Política de Benefícios e da Política de Participação em Órgãos de Deliberação, bem como o aprimoramento do Código de Conduta Ética e dos manuais orientativos apresentados ao longo deste relatório. Esses instrumentos passaram a estabelecer critérios mais objetivos, transparentes e isonômicos para contratação, remuneração, concessão de benefícios, participação institucional e deslocamentos, contribuindo para o aumento da racionalidade administrativa e para o fortalecimento de uma cultura organizacional orientada por processos, integridade e resultados.





Política Orçamentária e integração entre planejamento e finanças

No âmbito orçamentário, a CBDE revisou e modernizou sua Política Orçamentária, aprimorando os instrumentos de planejamento, execução, monitoramento e prestação de contas. A atualização redefiniu e detalhou os procedimentos de elaboração, aprovação, acompanhamento e avaliação do orçamento institucional, com a participação da Diretoria Executiva, da Diretoria Financeira e do Conselho de Administração, em conformidade com o Estatuto Social e a legislação vigente.

Como avanço relevante, a Política Orçamentária passou a incorporar de forma expressa a composição orçamentária e as fontes de recursos, estabelecendo que o orçamento da CBDE é formalizado a partir da estimativa de arrecadação proveniente de múltiplas fontes, observadas as normas legais e estatutárias aplicáveis. Nesse contexto, constituem receitas orçamentárias da entidade, nos termos do Estatuto Social (art. 77, § 1º), entre outras:

- os recursos oriundos da **Lei nº 13.756/2018**, que dispõe sobre a destinação de recursos lotéricos;
- os recursos provenientes da **Lei nº 14.790/2023**, relativos às apostas de quota fixa.

Esse aprimoramento fortaleceu de maneira significativa a integração entre o Planejamento Estratégico e a gestão financeira, ampliando a previsibilidade, o controle e a eficiência na aplicação dos recursos públicos e privados. A política também passou a contemplar mecanismos de monitoramento periódico da execução orçamentária e da aderência aos objetivos estratégicos, reforçando a lógica de gestão por resultados e o uso de evidências como suporte à tomada de decisão.

Regulamento de Compras e Contratações

O Regulamento de Compras e Contratações foi integralmente revisado, com foco no aprimoramento normativo, na padronização procedimental e no fortalecimento dos mecanismos de controle interno. A revisão teve como objetivos centrais conferir maior segurança jurídica, transparência, competitividade, economicidade e eficiência aos processos de seleção, contratação e aquisição realizados pela CBDE.



Em todas as etapas procedimentais, foram reforçados, de forma sistemática, os princípios da gestão democrática, ética, legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, transparência, *accountability*, economicidade e eficiência, em consonância com o Estatuto Social da entidade, a Lei Geral do Esporte e as boas práticas de governança pública e corporativa.

Em decorrência das melhorias implementadas no Regulamento de Compras e Contratações da CBDE, com ênfase na ampliação do uso de bases públicas de licitação e de plataformas de pregão eletrônico, como o Licitanet, 54% do volume total de aquisições passou a ser realizado por meio de processos seletivos na modalidade de pregão eletrônico. Adicionalmente, os processos de dispensa por valor também passaram a ser operacionalizados por meio de plataformas digitais, no formato denominado “preguinho eletrônico”, elevando para 98% o percentual de aquisições e contratações realizadas pela CBDE por meio de procedimentos seletivos públicos.

Esse conjunto de aprimoramentos resultou em economia estimada de 4% nas contratações, considerando a relação entre os valores orçados e os efetivamente realizados, evidenciando maior racionalidade na aplicação dos recursos, aumento da transparência e a efetividade das medidas adotadas para o fortalecimento do marco normativo e dos mecanismos de governança institucional.



Para a condução desse processo, a CBDE contou com a atuação técnica integrada de seu corpo jurídico, responsável pela adequação normativa, pela conformidade legal dos procedimentos e pela simplificação dos fluxos administrativos, sem prejuízo dos mecanismos de controle e fiscalização.

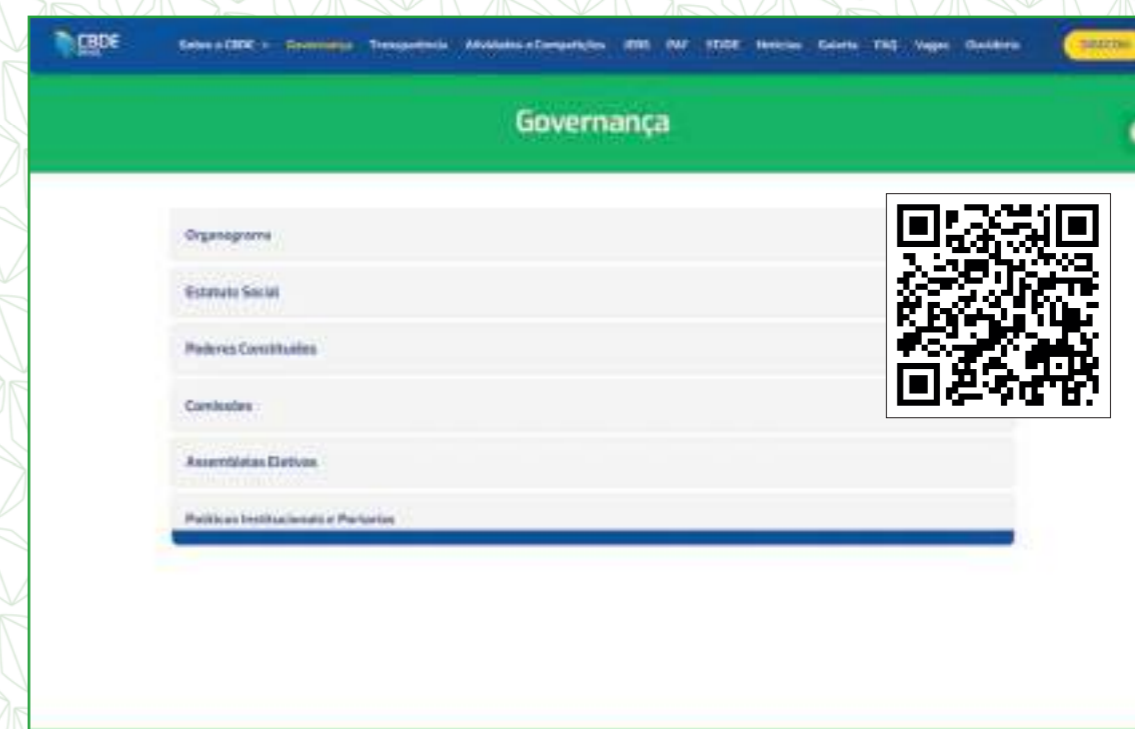




Transparência

Publicidade, Transparência e Acesso à Informação

Todas as atualizações de políticas, normativos e instrumentos de governança da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) seguiram o rito formal, padronizado e transparente, compreendendo as etapas de análise técnica, estudos preliminares, proposição de nova versão, deliberação e aprovação pelo Conselho de Administração, apresentação à equipe interna e publicação integral no sítio eletrônico oficial da entidade. Esse procedimento assegurou a observância dos princípios da publicidade, da transparência, do controle social e do amplo acesso à informação, em plena consonância com os dispositivos da Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte) e com as diretrizes contemporâneas de integridade institucional e governança responsável.





Nesse contexto, o Portal de Transparência da CBDE consolidou-se como instrumento central de divulgação ativa das informações institucionais, financeiras, administrativas e operacionais da Confederação, permitindo o acompanhamento permanente, por parte da sociedade, dos órgãos de controle, dos parceiros institucionais e dos demais atores do sistema esportivo escolar, das ações, decisões e da aplicação de recursos públicos e privados.

O Portal disponibiliza informações detalhadas e atualizadas sobre o recebimento, a gestão e a destinação de recursos públicos, incluindo a identificação dos respectivos instrumentos de formalização — convênios, termos de parceria, contratos, patrocínios e congêneres —, com a indicação de valores, prazos de vigência, objetos pactuados e a identificação das pessoas físicas ou jurídicas contratadas. Esses dados contemplam não apenas recursos lotéricos, conforme Lei n. 14.790/2023, mas também aqueles decorrentes de contratos, patrocínios, e outras fontes relacionadas à gestão institucional da entidade, assegurando visão abrangente e integrada da sustentabilidade financeira da CBDE.

Adicionalmente, são publicados de forma regular e acessível os relatórios anuais de gestão e de execução orçamentária, bem como os balanços financeiros anuais, permitindo a análise do desempenho institucional, da execução dos programas e projetos e da conformidade da gestão financeira com o planejamento estratégico aprovado pelos órgãos de governança.

O sítio eletrônico oficial da CBDE também mantém registro atualizado da estrutura organizacional da Confederação, com a descrição das competências institucionais, organogramas, identificação das unidades administrativas e esportivas, respectivos endereços, canais de contato, telefones e horários de atendimento ao público, reforçando a clareza organizacional e a acessibilidade das informações institucionais.

Em observância aos princípios da transparência e da *accountability*, são igualmente disponibilizadas informações relativas às remunerações percebidas por ocupantes de cargos, funções, postos ou graduações, incluindo auxílios, ajudas de custo, diárias e quaisquer outras vantagens pecuniárias, inclusive de natureza indenizatória, quando oriundas de recursos públicos, respeitados os limites legais aplicáveis à proteção de dados pessoais.

No campo das contratações, o Portal da Transparência concentra as informações relativas aos procedimentos prévios à contratação, incluindo editais, resultados dos processos seletivos e os instrumentos contratuais ou congêneres celebrados, assegurando transparência, rastreabilidade e controle social sobre os processos de aquisição de bens, contratação de serviços e formalização de parcerias pela entidade.

Por fim, a CBDE disponibiliza seção específica de perguntas frequentes, com respostas claras e acessíveis à sociedade, ampliando a compreensão pública sobre o funcionamento institucional, os programas desenvolvidos, os mecanismos de governança e os canais de relacionamento com a Confederação.

Esse conjunto integrado de ações reforça o compromisso da CBDE com a publicidade ativa, a transparência plena e o acesso à informação, consolidando um ambiente institucional pautado pela confiança, pela responsabilidade na gestão de recursos e pela conformidade integral com os dispositivos da Lei Geral do Esporte e com as melhores práticas de governança do esporte educacional.



Manuais orientativos e fortalecimento do sistema federativo

No exercício, a CBDE elaborou e publicou 7 (sete) manuais orientativos, com foco na padronização de procedimentos, no fortalecimento da governança federativa e no apoio técnico às entidades filiadas, sendo:

1. Manual de Boas Práticas Eleitorais;
2. Manual de Elaboração de Estatutos para Federações;
3. Manual do Programa de Apoio às Federações;
4. Manual de Projetos em Parcerias;
5. Manual de Rotinas e Procedimentos Internos da Ouvidoria da CBDE;
6. Manual de Reformulação, Normas e Procedimentos do Almoxarifado;
7. Manual sobre Salvaguarda para eventos internacionais (*Safeguarding*).

Esses instrumentos impactaram diretamente as 27 Federações Estaduais e o Distrito Federal, além dos colaboradores da CBDE, promovendo avanços consistentes e mensuráveis na condução de processos eleitorais, revisões estatutárias e adequações institucionais. Como resultado direto desse processo, ainda no exercício de 2025, aproximadamente 40% das federações promoveram ou iniciaram processos e estudos para atualização normativa e/ou eleitoral alinhados às boas práticas de governança esportiva.

Adicionalmente, foram desenvolvidos e divulgados a cartilha “No esporte e na vida, respeito sempre em primeiro lugar” e o Safeguardian – Procedimento de Gestão de Incidentes e Relatos, instrumentos voltados à promoção de ambientes esportivos seguros, éticos e inclusivos, com ênfase na proteção de crianças e adolescentes, na prevenção de violações de direitos e no fortalecimento da cultura de integridade institucional no esporte escolar. O Safeguardian – Procedimento de Gestão de Incidentes e Relatos impactou diretamente as delegações de 19 países integrantes do Mundial de Futsal 2025.

Essas ações dialogam diretamente com a agenda contemporânea de governança esportiva, que reconhece o safeguarding, a ética e a integridade como pilares estruturantes da legitimidade institucional e da sustentabilidade das organizações esportivas.

EIXO	INDICADOR	RESULTADO 2025
Estrutura	Profissionais designados para <i>safeguarding</i>	2
Políticas e protocolos	Programas, protocolos e fluxos implementados	4
Capacitação	Sessões de treinamento realizadas	13
Materiais Educativos	Campanhas, manuais e conteúdos publicados	6
Gestão Operacional	Dias de supervisão presencial no evento	14
Monitoramento	Incidentes reportados e geridos	3
Canais de reporte	Canais formais disponíveis	3

O processo de fortalecimento da governança e da gestão da CBDE, desenvolvido ao longo de 2025, está diretamente articulado à evolução do marco legal do esporte brasileiro, o qual, nas últimas décadas, consolidou princípios como a autonomia das entidades esportivas, a transparência, a responsabilidade institucional e os mecanismos de controle. Esses fundamentos orientam tanto a estruturação do modelo de governança quanto a operacionalização da gestão executiva da Confederação, assegurando coerência entre diretrizes estratégicas e práticas administrativas.



MARCOS LEGAIS DO ESPORTE BRASILEIRO

- 2015**

PROFUT (Lei nº 13.155/2015) Avançou nos mecanismos de controle, transparência e responsabilidade fiscal;
- 1998**

Lei Pelé (Lei nº 9.615/1998) Introduziu bases estruturantes do esporte moderno, com foco na autonomia das entidades, profissionalização da gestão e direitos dos atletas;
- 2023**

Lei Geral do Esporte (Lei nº 14.597/2023) Sistematizou o ordenamento jurídico esportivo, reforçando exigências de governança, integridade, democracia interna e participação dos atletas;
- 2024**

Implementação do Plano Nacional do Esporte: estabelece diretrizes estratégicas para o esporte educacional, com ênfase na inclusão, formação cidadã e fortalecimento institucional
- 2025**

Nesse contexto, a CBDE posicionou-se de forma estratégica e proativa, adequando seus instrumentos normativos, fortalecendo seus processos internos e consolidando um modelo de governança alinhado às exigências legais e às melhores práticas nacionais e internacionais.

Conjuntamente, esses instrumentos normativos e orientativos ampliaram a segurança jurídica, a transparência, a padronização de práticas e a maturidade institucional da CBDE e de todo o sistema do desporto escolar, consolidando um modelo de governança orientado a resultados, sustentabilidade, integridade e impacto social duradouro.

O fortalecimento dos processos de governança e gestão resultou em impactos imediatos e mensuráveis, culminando na obtenção da Certificação de Registro Cadastral da CBDE, emitida pelo Ministério do Esporte, em outubro de 2025, bem como, de forma igualmente relevante, na certificação junto ao Conselho do Fundo de Apoio ao Esporte – CONFAE/GDF, reforçando a conformidade institucional, a regularidade cadastral e a credibilidade da Confederação perante os órgãos públicos.



MINISTÉRIO DO ESPORTE
SECRETARIA EXECUTIVA
DIRETORIA DE CERTIFICAÇÃO
CERTIDÃO DE REGISTRO CADASTRAL
Instituída pela Portaria ME nº 115 de 03 de abril de 2018

***** CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DO DESPORTO ESCOLAR - CBDE *****
CNPJ: 03.953.020/0001-75

O MINISTÉRIO DO ESPORTE, certifica o proponente em observância às exigências formais previstas nos artigos 18 e 18-A da Lei 9.615/98.

A Nota Técnica de Certificação nº 232/2025 (17716347) é o ato que manifesta o atendimento dos requisitos, constante do processo: 58000.000616/2018-06.

Para efeito dos objetivos previstos na Portaria/ME nº 115/2018, esta certidão tem validade de 1(um) ano, exceto se verificado o descumprimento de quaisquer obrigações.

Esta certidão encontra-se publicada no portal do Ministério do Esporte, link para consulta: <https://www.gov.br/esporte/pt-br/servicos/editais>

DATA DE EMISSÃO: 29/10/2025
DATA DE VALIDADE: 29/10/2026

Qualquer emenda invalidará este documento.

(assinado eletronicamente)
JOSEANE SALMITO DE ARAÚJO SÍTÔNIO
Diretora de Certificação



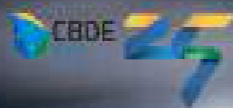


Documento assinado eletronicamente por **Joseane Salmito de Araújo Sítônio, Diretor(a)**, em 29/10/2025, às 18:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República. .



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.cidadania.gov.br/sei-autenticacao>, informando o código verificador **17716349** e o código CRC **5E26F681**.

Referência: Processo nº 58000.000616/2018-06
SEI nº 17716349



Ética, Integridade, Capacitação, Participação Democrática e Ouvidoria

No exercício de 2025, a CBDE consolidou e aprofundou sua agenda institucional de ética, integridade, capacitação contínua, participação democrática e escuta qualificada, estruturando um conjunto integrado de políticas, instâncias e instrumentos voltados à promoção da boa governança, da transparência, da responsabilidade institucional e da proteção dos direitos no âmbito do desporto escolar, em estrita conformidade com a Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte).

A Comissão de Ética da CBDE atuou de forma permanente e sistemática ao longo de todo o exercício, exercendo papel estratégico na prevenção de riscos, na orientação de condutas e no fortalecimento da cultura institucional baseada em valores éticos, respeito, integridade, legalidade e responsabilidade. Entre suas principais atribuições, destacaram-se:



- a revisão e atualização do Código de Conduta Ética da CBDE e elaboração da cartilha “No esporte e na vida, respeito sempre em primeiro lugar”, assegurando sua aderência às disposições da Lei Geral do Esporte, às boas práticas de governança esportiva e aos princípios da administração pública aplicáveis às entidades esportivas de interesse público;
- a atuação consultiva junto às instâncias decisórias da entidade, promovendo orientação preventiva e interpretativa sobre condutas, conflitos de interesse e padrões éticos esperados de dirigentes, colaboradores, prestadores de serviço, voluntários e representantes institucionais;
- a promoção de ações educativas e campanhas institucionais voltadas à disseminação dos valores éticos, da integridade e da convivência respeitosa nos ambientes esportivos e administrativos.

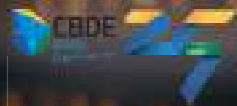
Essas iniciativas contribuíram para o fortalecimento de um ambiente organizacional orientado à prevenção, à transparência e à integridade, em consonância com o disposto nos artigos da Lei Geral do Esporte que tratam da ética, da proteção de direitos e da governança democrática das entidades esportivas.

No eixo da capacitação, a CBDE implementou um conjunto amplo, estruturado e contínuo de ações formativas, orientadas ao fortalecimento das competências éticas, dos princípios de integridade e das diretrizes de salvaguarda entre os diversos atores que compõem o subsistema do desporto escolar. Ao longo de 2025, essas iniciativas resultaram na capacitação de aproximadamente 11.087 pessoas nos eventos promovidos e apoiados pela CBDE e PAF, contemplando dirigentes, gestores, técnicos, professores, árbitros, estudantes-atletas, colaboradores e parceiros institucionais, contribuindo de forma direta para a qualificação das práticas e para o fortalecimento da cultura organizacional do esporte escolar.

Foram realizadas 13 sessões estruturadas de treinamento em integridade, ética e salvaguarda, conduzidas de forma presencial e remota, ampliando o alcance territorial e a democratização do acesso à formação, sendo:

- **07 Sessões de Treinamento para Comitê Organizador do Mundial de Futsal, Grupo de Gestão de Incidentes e Time de Voluntários;**
- **06 Sessões de Treinamento para Chefe de Delegações e Treinadores e workshops para os atletas.**





Essas sessões abordaram temas como:

- ética e conduta no esporte escolar;
- prevenção de assédio, abuso e discriminação;
- integridade esportiva e prevenção de irregularidades;
- responsabilidades institucionais previstas na Lei Geral do Esporte;
- mecanismos de denúncia, proteção de denunciantes e tratamento de incidentes.

Complementarmente, a CBDE elaborou, organizou e difundiu um conjunto amplo e diversificado de materiais educativos e institucionais, contemplando manuais orientativos, folders temáticos, carta institucional de boas-vindas, cartazes de salvaguarda, apresentações institucionais padronizadas e conteúdos digitais. Essas iniciativas contribuíram para o fortalecimento da cultura institucional, a internalização das diretrizes éticas e normativas e a padronização de procedimentos em todas as instâncias da entidade e do subsistema federativo.



Materiais produzidos e disseminados:

No âmbito da atuação da equipe de Safeguarding, o Manual e os procedimentos institucionais foram efetivamente aplicados como instrumentos de orientação, prevenção e gestão responsável de situações pontuais. Os registros realizados foram tratados em estrita conformidade com o Procedimento de Gestão de Incidentes/Relatos, demonstrando a funcionalidade e a aderência dos fluxos estabelecidos. As ocorrências identificadas foram classificadas como de baixa gravidade, sendo solucionadas por meio de ações educativas, orientações e realinhamento de condutas junto aos envolvidos, sem necessidade de adoção de medidas disciplinares formais, o que reforça o caráter preventivo e pedagógico do Manual.

MATERIAIS PRODUZIDOS



1 Manual da ISF, com conteúdo específico sobre Salvaguarda para eventos internacionais (*Safeguarding*)



3 Folders da Comissão de Atletas da CBDE, abordando prevenção e enfrentamento ao abuso, racismo e xenofobia



1 Carta de Boas-Vindas da área de Salvaguarda, distribuída a todos os participantes do Mundial de Futsal



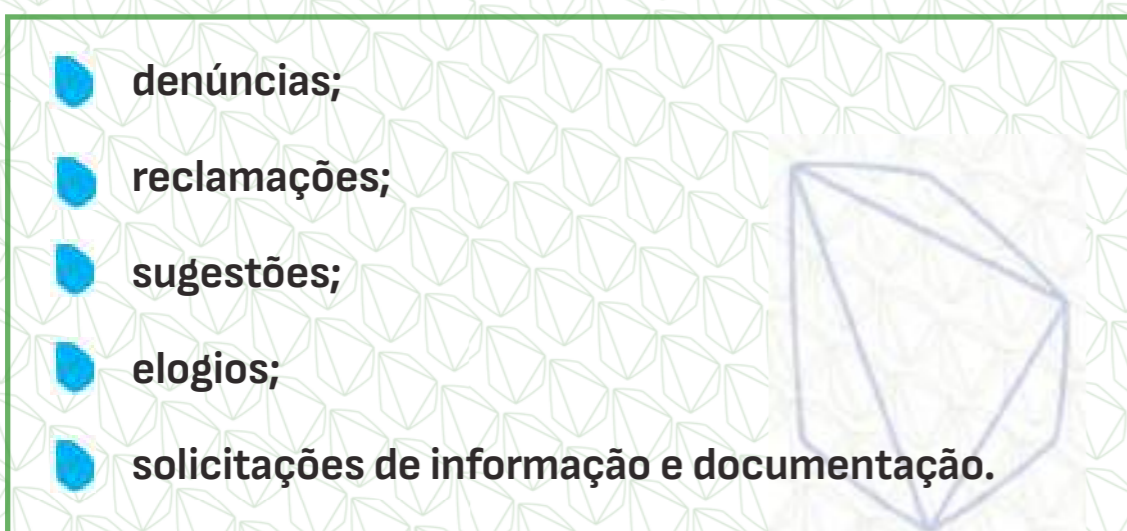
1 Cartaz de Sinalização de Salvaguarda, afixado em locais de grande circulação durante o Mundial de Futsal.



Ouvidoria – Ouvidor Digital da CBDE

Como instrumento central de escuta qualificada, transparência e *accountability*, a CBDE mantém em pleno funcionamento sua Ouvidoria Institucional, operacionalizada por meio de um Ouvidor Digital, responsável pelo recebimento, registro, encaminhamento, acompanhamento e resposta às manifestações da sociedade, das entidades filiadas, dos estudantes-atletas, dos colaboradores e do público em geral.

A Ouvidoria atuou como canal oficial para o tratamento de:



O funcionamento da Ouvidoria observou critérios de confidencialidade, imparcialidade, proteção ao manifestante, rastreabilidade das demandas e prazos definidos para resposta, tendo como base o Manual de Rotinas e Procedimentos Internos da Ouvidoria da CBDE, elaborado para padronizar os fluxos de atendimento, em consonância com os princípios da transparência, do controle social e da boa governança previstos na legislação esportiva e administrativa.

A Ouvidoria – Ouvidor Digital da CBDE constitui um canal institucional, seguro e independente de relacionamento com os públicos de interesse, destinado ao recebimento, registro, tratamento e resposta de manifestações, incluindo elogios, reclamações, sugestões, solicitações de informação e comunicações relacionadas a eventuais violações de condutas éticas ou ao descumprimento de legislações aplicáveis.

Ao longo do período, o Canal de Ouvidoria da CBDE recebeu e tratou 263 manifestações, além de 30 registros no Canal de Ética, todos integralmente rastreáveis e devidamente analisados e atendidos, reafirmando o compromisso da Confederação com a transparência, a integridade e a efetividade de seus mecanismos de governança.



Canal de Ouvidoria



Canal de Ética

No âmbito da integridade e da governança, o Canal de Ética da CBDE integra a estrutura da Ouvidoria como instrumento específico para o reporte de situações relacionadas ao descumprimento do Código de Conduta Ética e de normas legais. O portal assegura confidencialidade, proteção da identidade do manifestante e, quando solicitado, o anonimato, garantindo ambiente seguro para o registro das informações.

As manifestações recebidas foram devidamente registradas, analisadas e encaminhadas às áreas competentes, contribuindo para o aprimoramento contínuo dos processos internos, para a correção de eventuais falhas e para o fortalecimento da confiança institucional.



Indicadores de Ética, Integridade, Capacitação e Ouvidoria – Exercício 2025

Como forma de monitorar resultados e impactos das ações desenvolvidas, a CBDE adotou indicadores institucionais que evidenciam a efetividade de sua política de ética, integridade, capacitação e participação democrática, dentre os quais destacam-se:

INDICADORES DA POLÍTICA DE ÉTICA, INTEGRIDADE, CAPACITAÇÃO E PARTICIPAÇÃO DEMOCRÁTICA

- 13** • Sessões de capacitação realizadas em ética e integridade
- 100%** • Materiais educativos produzidos e disseminados: manuais, folders, cartazes, apresentações e conteúdos digitais publicizados
- 100%** • Ouvidoria institucional ativa (Ouvidor Digital) do exercício
- 100%** • Processos eleitorais e reuniões estatutárias realizadas conforme cronograma institucional
- 100%** • do Código de Conduta Ética revisado e vigente;
- 247** • Pessoas capacitadas em processo de ouvidoria e salvaguarda;
- 100%** • Funcionamento regular da Comissão de Ética do exercício;
- 293** • Manifestações recebidas e tratadas pela Ouvidoria: chamados registrados, analisados e encaminhados em conformidade com o protocolo interno da entidade

O conjunto dessas ações evidencia que, em 2025, a CBDE consolidou um modelo de governança ética e participativa, baseado na prevenção, na capacitação, na escuta ativa e na transparência, fortalecendo sua integridade institucional e assegurando aderência plena às disposições da Lei Geral do Esporte. Ética, integridade, capacitação, participação democrática e ouvidoria constituem, assim, pilares estruturantes da atuação da CBDE, orientando suas decisões, seus processos e seu compromisso permanente com o desenvolvimento humano, educacional e esportivo no âmbito do desporto escolar brasileiro.



Cadeia de Valor e Relacionamento Institucional

Ao final do exercício de 2025, o conjunto de práticas, estruturas e instrumentos de governança e gestão adotados pela Confederação Brasileira do Desporto Escolar evidencia a consolidação de um modelo institucional orientado pelos princípios da legalidade, transparência, participação democrática, integridade, eficiência e geração de valor público. Esse modelo se sustenta não apenas em normativos, instâncias e processos formais, mas também na capacidade da entidade de articular, coordenar e integrar sua cadeia de valor, assegurando coerência entre estratégia, governança, gestão e resultados.

A cadeia de valor da CBDE estrutura-se de forma integrada, conectando planejamento estratégico, governança, captação e gestão de recursos, formulação de políticas e normativos, organização e execução de programas e eventos esportivos, apoio ao sistema federativo, participação dos estudantes-atletas e monitoramento de resultados e impactos. Esse encadeamento permite que as decisões institucionais tomadas nos órgãos colegiados se traduzam, de forma consistente e controlada, em ações concretas no ambiente escolar, esportivo e educacional.

Alinhado a essa lógica de geração de valor público, a CBDE estruturou e executou, em 2025, seu Plano Estratégico de Aplicação de Recursos (PEAR), concebido como instrumento de planejamento, governança financeira e *accountability*. O plano foi elaborado de forma integrada ao Planejamento Estratégico institucional, estabelecendo a vinculação objetiva entre prioridades estratégicas, programas, projetos, metas, indicadores e a alocação dos recursos financeiros disponíveis.

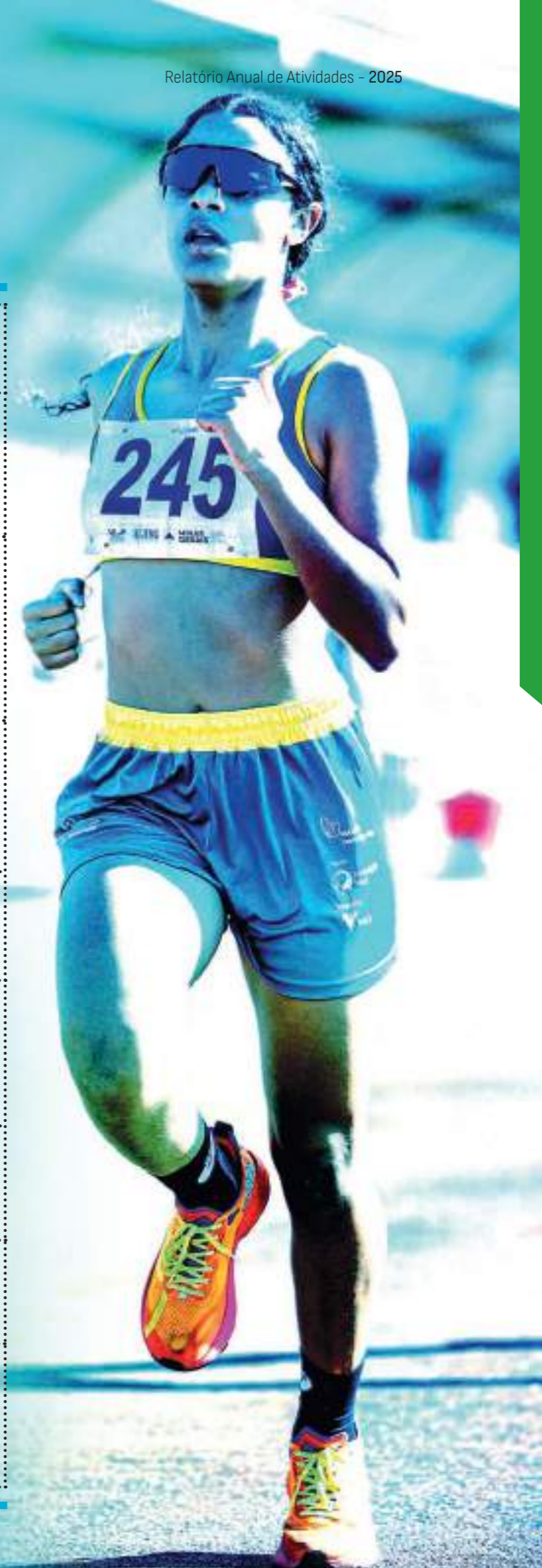
Após sua consolidação, o Plano Estratégico de Aplicação de Recursos foi formalmente apresentado aos órgãos de controle e às instâncias governamentais competentes, incluindo o Ministério do Esporte (MESP), o Ministério da Educação (MEC) e o Tribunal de Contas da União (TCU), reforçando o compromisso da CBDE com a transparência, a legalidade e o controle externo. O documento foi, igualmente, publicado integralmente no sítio eletrônico oficial da CBDE, assegurando publicidade, acesso à informação e controle social, em consonância com a Lei Geral do Esporte e com as boas práticas de governança aplicáveis às entidades esportivas de interesse público.

Essa prática fortalece a integração entre cadeia de valor, planejamento, execução orçamentária e monitoramento de resultados, assegurando que a aplicação dos recursos da CBDE esteja orientada à maximização do impacto esportivo, educacional e social, com rastreabilidade, previsibilidade institucional e responsabilidade na gestão dos recursos públicos e privados sob sua administração.



CADEIA DE VALOR CBDE

STAKEHOLDERS	VALOR GERADO PELA CBDE	PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS
Escolas, professores e estudantes-atletas	Acesso democrático ao esporte escolar e oportunidades de desenvolvimento educacional, esportivo e social	Eventos esportivos de excelência; Competições estaduais e nacionais; Isenção de custos para escolas públicas
Patrocinadores	Associação de marca a uma entidade reconhecida nacional e internacionalmente, com retorno institucional e social	Execução de projetos esportivos escolares; Aplicação transparente dos recursos; Valorização das marcas
Federações Estaduais de Administração do Esporte Escolar filiadas	Fortalecimento institucional das filiadas e apoio ao desenvolvimento do desporto escolar	Programa de Apoio às Federações; Orientações técnicas; Integração ao sistema nacional
Colaboradores	Ambiente de trabalho estruturado, valorização profissional e capacitação	Política de gestão de pessoas; Benefícios; Plano Anual de Capacitação
Ministério do Esporte, Ministério da Educação e Tribunal de Contas da União	Uso eficiente e responsável dos recursos públicos	Transparência; Prestação de contas; Cumprimento legal
Conselho Nacional do Esporte	Articulação do Sistema Nacional do Desporto	Alinhamento às diretrizes; Transparência; Prestação de contas
Secretarias de Esporte	Execução eficiente das políticas públicas de esporte escolar	Parcerias institucionais; Cooperação técnica
Confederações Nacionais	Integração do esporte escolar ao sistema esportivo nacional	Articulação institucional; Cooperação técnica; Alinhamento de normas e indicadores



Em consonância com esse desenho de governança e cadeia de valor, a Presidência e Vice-Presidência da CBDE exerceram papel ativo e estratégico na articulação institucional em âmbito nacional e internacional ao longo de 2025, representando a Confederação em fóruns, seminários, audiências públicas e espaços de diálogo interinstitucional, com foco no fortalecimento do esporte escolar, na integração do sistema esportivo e educacional e na ampliação do reconhecimento institucional da CBDE. Essa atuação se insere de forma transversal no relacionamento institucional e na gestão de *stakeholders*, componentes centrais da cadeia de valor da CBDE.

Nesse contexto, a atuação institucional da Confederação estruturou-se a partir do relacionamento contínuo e qualificado com seus principais públicos de interesse, os quais se integram de maneira complementar ao desenho da cadeia de valor:

Federações Estaduais e do Distrito Federal: Atuação orientada ao fortalecimento do sistema federativo, integrando as federações à cadeia de valor da CBDE por meio de apoio técnico, normativo e institucional, disseminação de boas práticas de governança, qualificação da gestão e alinhamento entre planejamento estratégico, execução local, participação e resultados esportivos das ações e eventos locais, nacionais e internacionais.

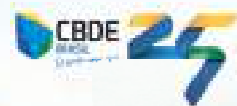
Escolas Públicas e Privadas: Inserção do esporte escolar como elemento central da cadeia de valor educacional, reconhecendo as escolas como espaços estratégicos de implementação das políticas esportivas, promoção da inclusão, formação integral e desenvolvimento humano dos estudantes.

Estudantes-Aletas: Centralidade do estudante-atleta em todas as etapas da cadeia de valor da CBDE, desde a formulação de políticas e programas até a execução de eventos e ações de proteção, participação democrática, desenvolvimento esportivo e educacional e garantia de ambientes seguros, éticos e inclusivos.

Governos e Entes Públicos: Relacionamento institucional pautado pela cooperação federativa e pela integração da CBDE às políticas públicas de esporte e educação, assegurando conformidade legal, transparência na gestão de recursos públicos e fortalecimento da capacidade de entrega de valor público ao longo da cadeia institucional.

Organismos Internacionais: Inserção estratégica da CBDE em redes e instâncias multilaterais do esporte escolar, ampliando o intercâmbio técnico, a representação qualificada do Brasil e a incorporação de boas práticas internacionais à cadeia de valor do desporto escolar brasileiro, respeitadas as especificidades nacionais.

Essa abordagem integrada reafirma a governança da CBDE como um sistema estruturado, relacional e orientado a resultados, no qual a cadeia de valor, as instâncias decisórias, os processos de controle, a gestão de riscos e o relacionamento com *stakeholders* operam de forma coordenada e sistêmica. O modelo adotado fortalece a sustentabilidade institucional, amplia a *accountability*, qualifica a tomada de decisão e potencializa o impacto esportivo, educacional e social das ações da Confederação, consolidando sua atuação como entidade de interesse público comprometida com o desenvolvimento do desporto escolar no Brasil, gerando, entre outros, os seguintes resultados:



No mês de março, a Presidência participou da CBC Expo – Fórum realizado em Campinas, no dia 13 de março, e do Fórum realizado em Florianópolis, entre os dias 26 e 28 de março, contribuindo para o debate sobre governança, financiamento, gestão e desenvolvimento do esporte brasileiro, bem como para o fortalecimento do diálogo com entidades congêneres e gestores públicos.

Em abril, destaca-se a participação no CADE Jamaica, reforçando a interlocução institucional e o alinhamento da atuação nacional da CBDE às agendas estratégicas regionais e internacionais do esporte e da educação.

No mês de maio, a Presidência esteve presente no Seminário do Instituto de Pesquisa, em Curitiba, com a temática “O papel das entidades de administração privada e do terceiro setor na articulação do sistema”, contribuindo para a reflexão qualificada sobre modelos de governança, cooperação institucional e fortalecimento do ecossistema esportivo.

Em junho, a atuação institucional da Presidência incluiu a participação no Evento Rio2C, em 1º de junho, com a palestra “O Papel da Escola na Formação de um Atleta”, reforçando a centralidade da educação na cadeia de valor do esporte escolar, bem como a participação, nos dias 9 e 10 de junho, em Reunião de Trabalho com as Confederações Esportivas, realizada pelo COB, no Rio de Janeiro, fortalecendo a integração sistêmica entre as entidades do esporte nacional.

No mês de setembro, a Presidência participou do Diálogo sobre a formação esportiva dos jovens no Brasil, bem como de Audiência na Câmara dos Deputados e Audiência Pública da Comissão do Esporte, ocasião em que foi realizada a apresentação institucional da CBDE, ampliando a visibilidade, a legitimidade e o reconhecimento da Confederação no âmbito do Poder Legislativo.

Por fim, em dezembro, entre os dias 18 e 20, a Presidência participou de Fórum Global Sports Experience realizado em Foz do Iguaçu, consolidando o ciclo anual de articulação nacional, intercâmbio institucional e fortalecimento do posicionamento estratégico da CBDE como agente articulador do desporto escolar brasileiro.



Presença Institucional no Cenário Internacional

Nos últimos anos, a CBDE ampliou de forma consistente e estratégica sua inserção internacional, articulando a atuação externa da entidade aos princípios de boa governança, à diplomacia esportiva educacional e ao fortalecimento institucional do Brasil no cenário do desporto escolar mundial. Essa atuação esteve alinhada às diretrizes da Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte), especialmente no que se refere à cooperação internacional, à representação institucional e à promoção do esporte educacional como instrumento de formação cidadã, inclusão e desenvolvimento humano.

No plano internacional, em 2025, a CBDE consolidou e aprofundou sua presença em fóruns decisórios e redes institucionais estratégicas, fortalecendo de maneira expressiva a representatividade brasileira em instâncias multilaterais do desporto escolar. Nesse contexto, destaca-se a atuação qualificada de representante brasileiro em cargo de direção eletiva na *International School Sport Federation* (ISF), bem como a designação do atual presidente da CBDE, Robson Lopes Aguiar, para ocupar, em nome do Brasil, assento na Comissão Técnica do Conselho Sul-Americano de Esporte (CONSUDE), por indicação do Ministério do Esporte.

Essas posições ampliaram de maneira expressiva a capacidade de influência institucional da CBDE e do Brasil nos processos decisórios, normativos e estratégicos do esporte escolar em âmbito internacional e regional, possibilitando participação ativa na formulação de diretrizes, no debate de políticas esportivas educacionais e na construção de agendas integradas. A atuação nesses espaços contribuiu diretamente para o alinhamento das agendas internacionais às realidades, prioridades e especificidades do desporto escolar brasileiro, além de reforçar o reconhecimento e a valorização do modelo nacional de esporte educacional no cenário internacional.

Ainda no âmbito da governança internacional, a CBDE ampliou seu corpo de conselheiros e representantes em instâncias internacionais, fortalecendo a presença técnica e política da entidade em espaços de deliberação, cooperação e articulação global. Esse movimento reforça o compromisso da Confederação com uma governança multinível, integrada e alinhada às melhores práticas internacionais, assegurando coerência entre as políticas nacionais e os referenciais globais do esporte escolar.

Ainda, em 2025, a CBDE formalizou acordo de cooperação institucional com a República Argentina, estabelecendo bases sólidas para o intercâmbio técnico, esportivo e educacional, com foco na troca estruturada de experiências em políticas públicas de esporte escolar, modelos de governança, organização de competições, formação e capacitação de gestores e desenvolvimento de programas educacionais mediados pelo esporte. A celebração desse acordo reforçou a integração regional, ampliou o diálogo institucional entre os países e contribuiu para o posicionamento da CBDE como ator estratégico na construção de agendas sul-americanas voltadas ao fortalecimento do desporto escolar.

Paralelamente, a Confederação promoveu ações estruturadas de intercâmbio técnico e institucional com o Governo da República Popular da China e com a Embaixada da China no Brasil, direcionadas ao compartilhamento de boas práticas no esporte escolar, à formação de talentos esportivos e à implementação de iniciativas de cooperação e intercâmbio educacional. Essas ações ampliaram o repertório técnico, metodológico e organizacional da CBDE, estimularam o diálogo intercultural e fortaleceram sua capacidade institucional de atuação em ambientes internacionais complexos e diversos. O processo respeitou as especificidades culturais, educacionais e esportivas de cada país, promovendo aprendizado mútuo, inovação institucional e cooperação internacional sustentável no âmbito do desporto escolar.



Nesse contexto, destaca-se a participação da CBDE em Pequim, na República Popular da China, ocasião em que foi formalizada a assinatura do *Memorandum of Understanding* (MOU) entre a CBDE e a Latin America and the Caribbean Education Development Conference, marco relevante para o aprofundamento das relações institucionais, a ampliação das oportunidades de cooperação internacional e o fortalecimento da inserção estratégica do Brasil em fóruns educacionais e esportivos de alcance global.

Complementarmente, registra-se a participação do atual Presidente da CBDE no *Americas Council of Sports* (CADE) – *Annual Meeting and Sport Summit of the Americas*, realizado no CADE Jamaica, iniciativa que ampliou o diálogo institucional e reforçou a presença da CBDE em espaços estratégicos de articulação internacional, contribuindo para o intercâmbio de experiências, o alinhamento a boas práticas de governança e o fortalecimento da agenda do esporte e da educação no continente americano.

Toda a atuação internacional da CBDE em 2025 foi conduzida de forma integrada ao seu modelo de governança institucional, com acompanhamento dos órgãos colegiados, observância das diretrizes estatutárias e alinhamento ao Planejamento Estratégico da entidade. As ações, acordos, representações e participações internacionais foram deliberadas, monitoradas e avaliadas no âmbito das instâncias competentes, assegurando transparência, coerência institucional e aderência às prioridades estratégicas definidas pela Confederação.

Dessa forma, a CBDE reafirma sua atuação internacional como instrumento estratégico de fortalecimento institucional, promoção do esporte educacional brasileiro, intercâmbio de boas práticas e ampliação do impacto social, educacional e esportivo de suas ações, consolidando-se como referência nacional e internacional em governança e desenvolvimento do desporto escolar.

Mapeamento das Ações da CBDE e Stakeholders da Cadeia de Valor

O quadro a seguir apresenta o mapeamento das principais participações institucionais da Presidência, Vice-Presidência e Diretoria da CBDE ao longo de 2025, em âmbito nacional e internacional, associando cada ação aos *stakeholders* correspondentes da cadeia de valor, evidenciando o alinhamento estratégico, a articulação institucional e a geração de valor público, esportivo e educacional.

MAPEAMENTO DAS PRINCIPAIS PARTICIPAÇÕES INSTITUCIONAIS

PERÍODO / EVENTO	DESCRIÇÃO DA ATUAÇÃO INSTITUCIONAL	STAKEHOLDERS DA CADEIA DE VALOR	CONTRIBUIÇÃO ESTRATÉGICA
CBC Expo – Fórum Global Sports Experience	Participação da Presidência em fórum nacional voltado à governança, financiamento e gestão do esporte brasileiro	Federações Estaduais e do Distrito Federal; Governos e Entes Públicos; Sistema Esportivo	Fortalecimento da articulação federativa e disseminação de boas práticas de governança
Fóruns Estaduais	Atuação institucional em espaço de diálogo e cooperação entre entidades esportivas	Federações Estaduais e do Distrito Federal; Governos, Entes Públicos e Privados	Integração entre planejamento estratégico nacional e execução local
CADE Jamaica – Annual Meeting and Sport Summit of the Americas	Participação no fórum internacional de esporte e educação	Organismos Internacionais; Governos; Entidades Educacionais e Esportivas	Ampliação do diálogo institucional, intercâmbio de experiências e alinhamento a boas práticas internacionais
Memorandum of Understanding	Participação com formalização da assinatura do Memorandum of Understanding (MoU) com a Latin America and the Caribbean Education Development Conference	Organismos Internacionais; Entidades Educacionais; Parceiros Estratégicos	Aprofundamento das relações institucionais, ampliação da cooperação internacional e fortalecimento da inserção estratégica do Brasil
Seminário IPEA	Participação em seminário sobre o papel das entidades privadas e do terceiro setor na articulação do sistema esportivo	Governos e Entes Públicos; Organizações da Sociedade Civil; Sistema Esportivo	Qualificação do debate institucional e fortalecimento do ecossistema esportivo

MAPEAMENTO DAS PRINCIPAIS PARTICIPAÇÕES INSTITUCIONAIS

PERÍODO / EVENTO	DESCRIÇÃO DA ATUAÇÃO INSTITUCIONAL	STAKEHOLDERS DA CADEIA DE VALOR	CONTRIBUIÇÃO ESTRATÉGICA
Rio2C	Palestra sobre o papel da escola na formação do atleta	Escolas Públicas e Privadas; Estudantes-Atletas; Comunidade Educacional e Sistema Esportivo	Reforço da centralidade da escola na cadeia de valor educacional e esportiva
Reunião Comitê Olímpico do Brasil (COB)	Reunião de trabalho com confederações esportivas nacionais	Confederações; Federações; Sistema Esportivo Nacional	Integração sistêmica e alinhamento institucional do esporte brasileiro
Cumbre Nacional del Deporte Escolar 2025	Participação institucional no Cumbre Nacional del Deporte Escolar	Organismos Internacionais; Sistemas Nacionais de Educação e Esporte; Escolas	Intercâmbio de experiências, fortalecimento da cooperação regional e difusão de boas práticas.
Audiências Congresso Nacional	Participação em Audiência na Câmara dos Deputados e Comissão do Esporte	Governos e Entes Públicos; Poder Legislativo; Sociedade	Ampliação da legitimidade institucional, transparência e <i>accountability</i>
Fórum de encerramento do ciclo anual de articulação institucional	Participação em fórum de encerramento do ciclo anual de articulação institucional	Federações Estaduais; Governos; Entidades Parceiras	Consolidação da articulação nacional e do posicionamento estratégico da CBDE



Parcerias Estratégicas e Articulação Institucional

A ampliação e o fortalecimento da rede de parcerias constituem objetivo estratégico da CBDE no pilar Gestão, orientando a atuação institucional no sentido de consolidar alianças com organizações públicas e privadas, bem como de buscar novas cooperações capazes de potencializar, diversificar e ampliar o impacto das ações da Confederação. Essa diretriz reflete o compromisso da entidade com a promoção do esporte escolar como política pública estruturante, voltada ao atendimento das necessidades da comunidade educacional e esportiva em âmbito nacional.

Em 2025, a CBDE manteve atuação contínua e qualificada de articulação institucional junto a órgãos governamentais e parceiros estratégicos da iniciativa privada, resultando na formalização de instrumentos de cooperação que reforçam a sustentabilidade, a governança e a capacidade de execução de projetos de grande escala. Essas parcerias permitiram integrar esforços, recursos e expertises, fortalecendo o sistema do desporto escolar brasileiro e ampliando o alcance territorial e social das iniciativas desenvolvidas.

No âmbito federal, destacam-se os instrumentos celebrados com o Ministério do Esporte, que viabilizaram ações estruturantes do calendário esportivo escolar. Entre eles, o Termo de Compromisso para a realização dos Jogos Escolares Brasileiros – JEBS, com aporte de recursos incentivados da empresa VALE, por meio da Lei de Incentivo ao Esporte (LIE), Lei nº 11.438/06, consolidou-se como exemplo de cooperação entre poder público, entidade esportiva e iniciativa privada. Adicionalmente, foram firmados Termos de Fomento voltados ao apoio à realização do Mundial de Futsal (ISF World School Championship WSC Futsal 2025), no Distrito Federal, e à participação da delegação brasileira escolar na ISF Gymnasiade Sérvia 2025, fortalecendo a presença internacional do Brasil no esporte escolar e assegurando condições adequadas de participação e representação.

No âmbito estadual, a CBDE celebrou Convênio de Saída com a Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (CODEMIG), voltado à promoção e ao fortalecimento dos esportes urbanos em Minas Gerais, por meio do projeto Minas Urbano. A iniciativa ampliou o escopo de atuação da Confederação, integrando esporte educacional, cultura urbana, inclusão social e desenvolvimento econômico, além de gerar legados estruturais e sociais duradouros nos territórios atendidos.

O conjunto dessas parcerias evidencia a capacidade institucional da CBDE de estabelecer cooperações estratégicas, gerir instrumentos jurídicos diversos e executar projetos complexos com eficiência, transparência e impacto social. Ao articular diferentes níveis de governo e a iniciativa privada, a Confederação reforça sua missão institucional, amplia a oferta de oportunidades esportivas para estudantes de todo o País e contribui para o fortalecimento do esporte escolar brasileiro como política pública de alcance nacional e internacional.

O Quadro-Resumo de Parcerias Estratégicas e Articulação Institucional da CBDE – 2025 consolida as cooperações estabelecidas ao longo do exercício com organizações públicas e privadas, evidenciando a expansão e o fortalecimento da rede de parcerias como instrumento estratégico para o desenvolvimento do esporte escolar e a captação de recursos. As alianças firmadas possibilitaram a execução de projetos em parceria, a diversificação das fontes de apoio institucional e financeiro e o fortalecimento da sustentabilidade da CBDE, potencializando suas ações e ampliando o impacto esportivo, educacional e social, em alinhamento com o objetivo estratégico do pilar Gestão de atender às necessidades da comunidade esportiva escolar.



**PARCERIAS ESTRATÉGICAS E ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL
(RESUMO CBDE – 2025)**

ÂMBITO	PARCEIRO	INSTRUMENTO	IMPACTOS ESTRATÉGICOS
Federal	Ministério do Esporte / VALE	Termo de Compromisso (Lei de Incentivo ao Esporte)	Sustentabilidade financeira, cooperação público-privada e fortalecimento do calendário esportivo escolar
Federal	Ministério do Esporte	Termo de Fomento	Organização de evento internacional, fortalecimento institucional e visibilidade do esporte escolar
Federal	Ministério do Esporte	Termo de Fomento	Ampliação da presença internacional e garantia de representação qualificada do Brasil
Estadual	CODEMIG – MG	Convênio de Saída	Integração entre esporte educacional, cultura urbana, inclusão social e desenvolvimento econômico



Como resultado direto dessas parcerias, os projetos desenvolvidos em cooperação institucional alcançaram 9.000 beneficiários diretos, considerando as iniciativas realizadas em conjunto com o Ministério do Esporte (MESP) e a Vale, por meio da Lei de Incentivo ao Esporte (LIE), incluindo os Jogos Escolares Brasileiros (JEBS) 2025, Gymnasiade e Mundial de Futsal. Soma-se a esses resultados **o projeto Minas Urbano – CODEMIG**, que registrou **800 participantes no evento de lançamento, 1.100 atendimentos no Centro de Treinamento de Esportes Urbanos**, na cidade de Belo Horizonte, 600 participantes em competições como o Challenger – Seletiva Internacional de Basquete 3x3 2025, além de **49.550 pessoas alcançadas pela Arena Itinerante**, realizada em 19 municípios atendidos em 2025, **totalizando 62.050 beneficiários diretos**.

Somados aos 365.000 usuários anuais dos espaços esportivos revitalizados pelo projeto Minas Urbano, os projetos em parceria atingem um patamar superior a **500.000 pessoas impactadas**, evidenciando a escala e a relevância das ações desenvolvidas.

Ressalta-se que esses números não contemplam o universo adicional de pessoas impactadas pela cobertura midiática e pelas ações de divulgação em imprensa, redes sociais e portais de notícia, o que amplia ainda mais o alcance social e institucional das iniciativas da CBDE.



ORGANOGRAMA CBDE





CAPÍTULO 3

Gestão Administrativa e Modernização Organizacional



Este capítulo descreve a atuação da Diretoria Administrativa no processo de modernização da gestão, evidenciando iniciativas voltadas ao aprimoramento de processos, à eficiência operacional e ao fortalecimento dos mecanismos de controle e conformidade institucional.

A CBDE vem consolidando, de forma progressiva e estruturada, a inovação e a tecnologia como eixos estratégicos centrais para a modernização da gestão, o fortalecimento da governança institucional e a ampliação do impacto do esporte escolar em nível nacional. A transformação digital passa a atuar de maneira transversal e integrada aos processos esportivos, administrativos, financeiros e decisórios, promovendo ganhos consistentes de eficiência operacional, padronização de procedimentos, transparência, integração sistêmica, rastreabilidade das informações e ampliação do acesso aos dados institucionais.

Nesse contexto, a tecnologia deixou de ser apenas um instrumento de suporte e passou a constituir um ativo estratégico da cadeia de valor da CBDE, conectando planejamento, execução, monitoramento e avaliação das políticas, programas, eventos e ações desenvolvidas pela entidade, em consonância com as diretrizes do Planejamento Estratégico institucional.

Nos exercícios de 2024 e 2025, a CBDE promoveu a reformulação integral de seu sítio eletrônico institucional, com foco na melhoria da experiência do usuário, na acessibilidade digital, na transparência ativa e no atendimento aos princípios de publicidade e acesso à informação. A nova plataforma passou a disponibilizar, de forma estruturada, padronizada e permanentemente atualizada, informações relativas a eventos esportivos, regulamentos, resultados, calendários, políticas institucionais, normativos, relatórios de gestão e instrumentos de governança.

Como resultado desse processo de modernização digital, em 2025, registraram-se os seguintes avanços e indicadores:

INDICADORES E AVANÇOS DA MODERNIZAÇÃO DIGITAL

58.836

Acessos ao site em 2025



46.531

Usuários únicos cadastrados e ativos no SIGECOM



100%

Dos eventos esportivos da CBDE com informações geridas em ambiente digital;



Ampliação do alcance das informações institucionais junto a federações, escolas, atletas, técnicos, gestores e sociedade em geral.

Como ação estruturante da gestão esportiva, foi desenvolvido e implementado o SIGECOM – Sistema de Gestão de Competições, concebido como plataforma central de organização, controle e consolidação de dados das competições escolares promovidas ou chanceladas pela CBDE. O sistema passou a centralizar e automatizar os processos de inscrição, credenciamento e consolidação estatística, assegurando maior confiabilidade, integridade e padronização das informações esportivas.

As federações filiadas à CBDE utilizam o SIGECOM como sistema oficial para a gestão de suas competições e seletivas estaduais. Nesse ambiente, as federações criam e parametrizam os eventos esportivos e conduzem o fluxo de inscrições em articulação com as escolas, desde a identificação dos estudantes-atletas até a vinculação às modalidades esportivas. A utilização padronizada do sistema contribui para a organização dos processos, a rastreabilidade das informações e a consolidação de dados, apoiando a produção de indicadores do esporte escolar e subsidiando o planejamento, o monitoramento e a tomada de decisões institucionais.

Nos exercícios de 2025, o SIGECOM possibilitou:

- a gestão de 100% das competições escolares em ambiente totalmente digital;
- a ampliação da base de dados esportivos da CBDE em 45%, fortalecendo a inteligência esportiva institucional;
- a redução de 75% no tempo médio de processamento das etapas de secretaria de operações;
- maior capacidade de geração de relatórios gerenciais e indicadores esportivos.

Paralelamente, a CBDE realizou a renovação e modernização de seu acervo tecnológico, com investimentos na atualização de equipamentos, servidores, redes e infraestrutura de tecnologia da informação. Essa iniciativa impactou diretamente a capacidade operacional da entidade, contribuindo para a melhoria da continuidade dos serviços, da segurança da informação e da eficiência dos fluxos administrativos e esportivos.

Como resultados desse processo, destacam-se:

- 100% de aumento na capacidade de processamento dos sistemas internos;
- redução de 90% nas ocorrências de indisponibilidade tecnológica;
- aprimoramento dos padrões de segurança da informação, com adoção de práticas voltadas à proteção de dados, controle de acessos e mitigação de riscos operacionais;
- maior aderência às diretrizes da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), especialmente no tratamento de dados pessoais de estudantes-atletas, dirigentes e colaboradores.



Em 2025, iniciamos a customização e implementação do Sistema Integrado de Gestão CIGAM, representando um marco relevante no fortalecimento da governança administrativa, orçamentária, financeira e de controles internos da CBDE. A adoção do sistema permite a integração dos processos de planejamento, execução orçamentária, gestão financeira, compras, contratos, recursos humanos, viagens e controle interno, consolidando uma visão sistêmica e integrada da gestão institucional.

Com a implantação progressiva do CIGAM, a CBDE passa a alcançar:

- **80% de redução no tempo de tramitação de processos administrativos e financeiros;**
- **Maior confiabilidade, consistência e tempestividade das informações gerenciais;**
- **Fortalecimento do suporte à tomada de decisão estratégica e ao atendimento às demandas dos órgãos de controle.**

De forma transversal, as iniciativas de inovação e tecnologia implementadas em 2024 e 2025 contribuíram para o fortalecimento dos mecanismos de monitoramento, avaliação e aprendizado institucional, permitindo o acompanhamento sistemático de indicadores de desempenho, a geração de evidências para decisões baseadas em dados e o aprimoramento contínuo das políticas e programas da CBDE.

Assim, a inovação e o uso estratégico da tecnologia consolidam-se como instrumentos essenciais de desenvolvimento do esporte escolar, de fortalecimento da governança institucional e de qualificação dos serviços prestados à comunidade esportiva, reafirmando o compromisso da CBDE com a modernização, a transparência, a eficiência e o impacto social de suas ações.

Administração, Gestão e Tecnologia: Integração para a Eficiência Institucional

Em alinhamento às diretrizes estratégicas de inovação, tecnologia e fortalecimento da governança institucional, a Diretoria Administrativa da CBDE exerceu papel estruturante na consolidação de um modelo de gestão mais eficiente, integrado, transparente e orientado a resultados. Sua atuação esteve diretamente associada à transformação digital da Entidade e à integração sistêmica dos processos administrativos, financeiros e operacionais.





Nos exercícios de 2024 e 2025, a Diretoria Administrativa concentrou esforços na padronização, digitalização e racionalização dos fluxos administrativos, promovendo ganhos relevantes de eficiência operacional, controle, rastreabilidade e conformidade normativa. Esse processo foi potencializado pela implantação progressiva de sistemas integrados de gestão e pela revisão dos procedimentos internos, com foco na mitigação de riscos, no uso responsável dos recursos e no fortalecimento dos mecanismos de controle interno.

Como principais frentes de atuação, destacam-se:

- **revisão e padronização de 100% dos fluxos administrativos estratégicos, abrangendo compras, contratações, gestão de contratos, viagens, diárias, passagens, prestação de serviços e gestão patrimonial;**
- **ampliação de 90% no nível de rastreabilidade e controle documental, assegurando maior segurança, integridade e padronização das informações administrativas**
- **melhoria de 100% na previsibilidade e no planejamento das contratações, com impactos diretos na economicidade e na eficiência da execução dos projetos e eventos esportivos**
- **fortalecimento da gestão de contratos e fornecedores, com 90% de aumento no monitoramento sistemático da execução contratual e maior aderência aos prazos e entregas pactuadas**

A atuação da Diretoria Administrativa contribuiu de forma decisiva para o fortalecimento da governança institucional, ao assegurar que os processos administrativos estivessem alinhados aos princípios da legalidade, impessoalidade, eficiência, economicidade e publicidade, bem como às normas internas da CBDE, à Lei nº 13.019/2014 (MROSC) e às diretrizes do Ministério do Esporte.

Como reflexo direto, observou-se:

- maior confiabilidade, consistência e tempestividade das informações administrativas e gerenciais;
- ampliação da capacidade institucional de planejamento, execução e monitoramento de eventos e projetos;
- fortalecimento do suporte técnico à tomada de decisão da Alta Administração;
- melhoria da capacidade de atendimento às demandas dos órgãos de controle.

Dessa forma, a integração entre Administração, Governança e Tecnologia consolidou-se como vetor estratégico de modernização institucional, contribuindo para a sustentabilidade organizacional da CBDE e para a qualificação dos serviços prestados ao esporte escolar brasileiro, em consonância com os princípios da transparência, eficiência e responsabilidade na gestão pública.

Gestão de Pessoas, Viagens e Compras: Eficiência Operacional e Conformidade Administrativa

Como desdobramento direto da estratégia de inovação, digitalização e fortalecimento da governança, as Coordenações de Recursos Humanos, Viagens e Compras, vinculadas à Diretoria Administrativa, desempenharam papel essencial na qualificação da gestão institucional da CBDE nos exercícios de 2024 e 2025. A atuação integrada dessas áreas contribuiu para o aprimoramento dos processos internos, para a padronização de procedimentos e para o uso mais eficiente e responsável dos recursos públicos e privados sob gestão da Entidade.





Gestão de Recursos Humanos (RH)

A Coordenação de Recursos Humanos concentrou esforços na estruturação, organização e profissionalização da gestão de pessoas da atividade meio e fim da entidade, alinhando suas práticas às diretrizes institucionais, aos princípios da governança e às exigências legais aplicáveis. A digitalização dos processos e a integração com sistemas de gestão permitiram maior controle, rastreabilidade e transparência das informações funcionais.

Principais avanços e indicadores:

- **padronização de 100% dos processos de admissão, desligamento, gestão contratual, folha de pagamento e encargos, com registro e controle em ambiente digital;**
- **redução de 80% no tempo médio de formalização de contratações, a partir da otimização de fluxos e integração sistêmica;**
- **manutenção na capacidade de controle e acompanhamento da força de trabalho, incluindo colaboradores, prestadores de serviços e equipes temporárias de eventos;**
- **fortalecimento da conformidade trabalhista, contratual e previdenciária, com 100% de redução de inconsistências administrativas;**
- **melhoria dos fluxos de comunicação interna e organização documental, contribuindo para maior previsibilidade e segurança jurídica.**

A força de trabalho da CBDE, no exercício de 2025, foi composta por profissionais alocados tanto nas atividades meio quanto nas atividades finalísticas, abrangendo colaboradores com vínculo permanente, prestadores de serviços e equipes temporárias vinculadas à execução de eventos esportivos.

Indicadores consolidados da força de trabalho:

- Quantidade de profissionais com vínculo fixo (CLT ou equivalente): 55 colaboradores em atividade meio;
- Quantidade de prestadores de serviços e consultores: 3.208 profissionais autônomo em atividade Fim e PAF.



INDICADORES FINANCEIROS DE PESSOAL

R\$ 6.368.756,23

Custo anual da folha de pagamento com a atividade meio



R\$ 3.549.944,70

Custo anual da folha de pagamento com as atividades finalísticas



Esses indicadores permitiram à CBDE aprimorar o planejamento orçamentário, avaliar a eficiência da alocação de recursos humanos.

Indicadores de capacitação e desenvolvimento:



A política de capacitação contínua contribuiu para o fortalecimento das competências técnicas e gerenciais das equipes, refletindo diretamente na melhoria da qualidade dos processos administrativos e da execução dos eventos esportivos.

Essas conquistas consolidam o papel estratégico da gestão de pessoas na CBDE, evidenciando que a qualificação contínua, o dimensionamento adequado da força de trabalho e o investimento em desenvolvimento humano são fatores determinantes para a eficiência organizacional, o fortalecimento da governança e o alcance dos objetivos institucionais da Confederação, com destaque para a atuação do RH no suporte à realização de eventos nacionais de grande porte, assegurando a estruturação, mobilização e coordenação eficaz das equipes técnicas, operacionais e administrativas.



Coordenação de Viagens

A Coordenação de Viagens exerceu papel fundamental na organização logística e financeira dos deslocamentos institucionais, especialmente no contexto da ampliação do calendário esportivo nacional e internacional da CBDE. A gestão centralizada, aliada ao uso de sistemas integrados, contribuiu para maior controle, economicidade e transparência.

Principais avanços e indicadores:

- **centralização e padronização de 100% das solicitações de passagens, hospedagens e deslocamentos terrestres;**
- **diminuição de 70% no tempo de processamento das solicitações de viagem;**
- **ampliação de 100% no nível de rastreabilidade e controle das despesas com viagens, com integração aos sistemas administrativos e financeiros;**
- **maior previsibilidade orçamentária e redução de riscos operacionais em eventos esportivos e compromissos institucionais;**
- **redução de 26% no custo das emissões de viagens.**

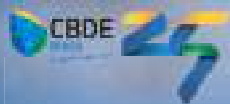
Essa coordenação teve papel decisivo na garantia da equidade logística entre delegações, dirigentes, técnicos e equipes de apoio, especialmente em eventos com abrangência nacional.

Coordenação de Compras e Contratações

A Coordenação de Compras atuou de forma estratégica na padronização, planejamento e execução dos processos de aquisição e contratação, assegurando conformidade normativa, economicidade e eficiência na aplicação dos recursos. A integração com sistemas de gestão e a revisão dos fluxos internos fortaleceram os mecanismos de controle e governança.

- **Padronização integral dos processos: 100% dos processos de compras e contratações realizados em conformidade com os normativos internos e a legislação aplicável.**
- **Planejamento e previsibilidade: ampliação de 90% na previsibilidade e no planejamento das contratações, com impacto direto na execução dos eventos esportivos nacionais.**
- **Gestão e controle contratual: fortalecimento do acompanhamento da execução dos contratos, com aumento de 100% no monitoramento sistemático, ampliando a rastreabilidade e a mitigação de riscos.**

Economicidade e eficiência financeira: obtenção de economia média estimada de 4% nas contratações realizadas, considerando a comparação entre valores orçados e realizados.



AMPLIAÇÃO DO USO DO PREGÃO ELETRÔNICO

83%
do volume quantitativo (qtd.) das aquisições ocorreu via pregão eletrônico



60%
das contratações realizadas em 2025 ocorreram por meio de processos licitatórios especiais na modalidade pregão eletrônico



54%
do volume financeiro (R\$) das aquisições foi realizado por meio de processos seletivos de pregão eletrônico



100%
dos atendimento às demandas das solicitações de pregão eletrônico registradas no exercício foram devidamente atendidas.



Otimização da demanda e do gasto:

- Redução de 18% no volume de solicitações de compras em relação a 2024;
- Redução de 36% no valor total contratado, evidenciando maior racionalização do gasto e eficiência na gestão dos recursos.

A atuação da área de Compras foi determinante para garantir segurança jurídica, eficiência operacional e aderência às exigências dos parceiros públicos e privados da CBDE.

Integração Administrativa e Impacto Institucional

De forma integrada, as Coordenações de Recursos Humanos, Viagens e Compras consolidaram-se como pilares operacionais da Diretoria Administrativa, contribuindo diretamente para:

- o fortalecimento da governança institucional;
- a melhoria da eficiência administrativa e financeira;
- o aumento da capacidade de execução dos projetos e eventos esportivos;
- o atendimento qualificado às exigências legais e aos órgãos de controle;
- a sustentabilidade organizacional da CBDE.

Os resultados apresentados reforçam o entendimento de que a inovação tecnológica, quando articulada à boa gestão administrativa e à governança, constitui elemento essencial para o desenvolvimento do esporte escolar brasileiro e para a ampliação do impacto social das ações da Confederação.





CAPÍTULO 4

Desenvolvimento do Esporte Escolar e Programas Estruturantes



Neste capítulo são apresentados os principais programas, eventos e ações voltadas ao desenvolvimento do esporte escolar em 2025, destacando o alcance das iniciativas, os resultados obtidos e o papel estratégico da CBDE na promoção do esporte educacional em âmbito nacional e internacional.

Em 2025, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) desenvolveu suas ações no campo do desenvolvimento esportivo de forma integrada aos seus pilares estratégicos – Educação e Cultura, Gestão, Desenvolvimento Esportivo e Inclusão Esportiva – assegurando que a realização de eventos e a participação em competições nacionais e internacionais estivessem alinhadas às diretrizes institucionais e aos objetivos estratégicos da entidade.

As competições promovidas e apoiadas pela CBDE ao longo do exercício contribuíram diretamente para o desenvolvimento integral do estudante-atleta, ao articular práticas esportivas de excelência com ações educativas e culturais, promovendo valores como cidadania, ética, respeito à diversidade e espírito esportivo. A organização de eventos reconhecidos pela comunidade escolar nacional e internacional reforçou o papel da CBDE como referência no sistema do desporto escolar.

No âmbito da Gestão, a realização dos eventos esportivos esteve associada ao fortalecimento da capacidade institucional, por meio da qualificação dos processos de planejamento, execução e controle, do investimento em tecnologias de gestão esportiva e administrativa e da capacitação de profissionais do desporto e colaboradores envolvidos nas ações. Essas iniciativas contribuíram para a melhoria da governança, a sustentabilidade financeira da entidade e o uso mais eficiente dos recursos disponíveis.

A atuação nacional e internacional da CBDE em 2025 também fortaleceu sua rede de parcerias, ampliando alianças institucionais e promovendo maior reconhecimento da Confederação nos cenários esportivo e educacional. O incremento das ações de comunicação e a visibilidade dos eventos contribuíram para consolidar a imagem da CBDE junto às federações filiadas, escolas, gestores públicos e organismos internacionais.

No eixo da Inclusão Esportiva, a CBDE assegurou a promoção da equidade de gênero e o fortalecimento de práticas inclusivas nos eventos esportivos realizados, reafirmando seu compromisso com a democratização do acesso ao esporte escolar. Paralelamente, foram adotadas medidas para ampliar a visibilidade e o fortalecimento das federações filiadas, com destaque para o aprimoramento do Programa de Apoio às Federações (PAF), alinhando a política de eventos às estratégias de desenvolvimento do sistema CBDE.

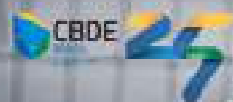
Este capítulo apresenta, de forma estruturada e orientada por indicadores, os principais eventos esportivos realizados e apoiados pela CBDE em 2025, demonstrando como o desenvolvimento esportivo se consolidou como instrumento estratégico para a formação de estudantes-atletas, o fortalecimento institucional e a promoção de uma gestão moderna, inclusiva e sustentável do esporte escolar brasileiro.



Programa de Apoio às Federações (PAF/CBDE): impacto e resultados

Paralelamente, a CBDE consolidou de forma ainda mais estruturada o Programa de Apoio às Federações (PAF/CBDE) como um dos principais instrumentos de indução ao desenvolvimento do desporto escolar nos estados brasileiros. Criado em 2019, o PAF ampliou progressivamente seu alcance ao longo de suas edições, contando com a participação de federações de todas as regiões do país e afirmando-se como uma política pública institucional de caráter estruturante, voltada ao fortalecimento federativo e à qualificação regional das ações do desporto escolar.





O objetivo do PAF é apoiar projetos voltados à realização de eventos esportivos e culturais, bem como ações de capacitação e de planejamento técnico das federações filiadas. Seu modelo de gestão fundamenta-se no desembolso de recursos condicionado ao cumprimento de metas técnicas previamente estabelecidas e à apresentação de prestação de contas detalhada e rigorosa.

Na edição de 2025, o PAF/CBDE destinou o montante de R\$ 5.000.000,00 para apoio direto às Federações Estaduais, por meio de edital público, no qual as entidades apresentaram projetos técnicos acompanhados de planos de trabalho voltados ao desenvolvimento do desporto escolar em seus respectivos territórios.

AÇÕES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO PAF

EVENTOS EDUCACIONAIS E CULTURAIS

Capacitações, fóruns, seminários e ações formativas que integram esporte, educação e cidadania



COMPETIÇÕES E SELETIVAS

Realização de competições escolares e seletivas estaduais, ampliando a base de participação estudantil e qualificando o acesso a eventos nacionais.



PLANEJAMENTO TÉCNICO

Fortalecimento das estruturas de gestão esportiva, organização de equipes técnicas e planejamento anual das ações do desporto escolar



MATERIAIS E EQUIPAMENTOS

Aquisição de materiais esportivos e equipamentos, garantindo condições adequadas para a execução das atividades.



Foram apoiados 160 projetos, executados pelas 27 federações e beneficiando diretamente 35.494 escolas e aproximadamente 240.794 estudantes-atletas e 351.614 participantes em todo o território nacional, ampliando o alcance e o impacto das ações esportivas escolares.

As ações desenvolvidas no âmbito do PAF abrangeram iniciativas estratégicas como Planejamento Técnico, Competições e Seletivas, Eventos Educacionais e Culturais e Materiais e Equipamentos, contribuindo para o fortalecimento do esporte educacional de forma capilarizada, integrada e sustentável, respeitando as especificidades regionais.

Planejamento Técnico: Fortalecimento das estruturas de gestão esportiva, organização de equipes técnicas e planejamento anual das ações do desporto escolar.

Competições e Seletivas: Realização de competições escolares e seletivas estaduais, ampliando a base de participação estudantil e qualificando o acesso a eventos nacionais.

Eventos Educacionais e Culturais: Capacitações, fóruns, seminários e ações formativas que integram esporte, educação e cidadania.

Materiais e Equipamentos: Aquisição de materiais esportivos e equipamentos, garantindo condições adequadas para a execução das atividades.

O processo de seleção dos projetos observou critérios técnicos objetivos, incluindo a aderência às diretrizes estratégicas da CBDE, o potencial de impacto esportivo e educacional e a capacidade de execução das federações proponentes, reforçando o compromisso da Confederação com a boa governança, a transparência e a correta aplicação dos recursos. A execução dos projetos foi acompanhada por meio de instrumentos formais de monitoramento, relatórios técnicos periódicos e prestação de contas, assegurando rastreabilidade, controle e efetividade dos investimentos realizados.

Nesse contexto, os manuais orientativos e o Manual do PAF/CBDE atuam de forma integrada como mecanismos complementares de fortalecimento institucional: enquanto os manuais promovem a uniformização normativa, a atualização legal e a qualificação da governança nas federações, o Manual do PAF promove a padronização dos processos operacionais e administrativos. De forma convergente, o PAF viabiliza a implementação prática das diretrizes estratégicas da CBDE “na ponta”, aproximando a legislação, as políticas públicas, os princípios federativos e a gestão dos processos da realidade concreta dos estados, dos municípios e do ambiente escolar.

O acompanhamento da evolução do PAF é realizado por meio de painéis de monitoramento (*dashboards*), alimentados por registros sistemáticos de indicadores e por plataforma integrada de gestão de dados. As informações extraídas dessas bases permitem análises qualificadas, incluindo recortes de gênero — evidenciando o equilíbrio entre a participação masculina e feminina — e de rede de ensino, com expressiva predominância da rede pública, demonstrando o compromisso do programa com a equidade e a inclusão.

A evolução do número de estudantes atendidos, em comparação a ciclos anteriores, evidencia que federações com maior diversidade e articulação de projetos tendem a ampliar de forma significativa o alcance estudantil, reforçando a relevância do planejamento integrado como estratégia de fortalecimento do impacto do PAF.

Neste relatório são apresentados os dados consolidados, organizados por estado, com foco no alcance de estudantes, na infraestrutura escolar atendida e na diversidade de modalidades esportivas contempladas.

REGIÃO SUDESTE

FEDERAÇÃO	ALUNOS ATENDIDOS	ESCOLAS (PÚBL/PRIV)	QTD. MODALIDADES	DESTAQUES DE MODALIDADES
Espírito Santo	22.180	1.139	22	Maior diversidade: Atletismo Adaptado, Ginástica, Wrestling, Natação.
Rio de Janeiro	20.166	1.197	17	Esgrima, Triathlon, Taekwondo, Ciclismo, Xadrez.
São Paulo	7.077	929	15	Basquete 3x3, Handebol, Vôlei, Futsal.
Minas Gerais	99.479	5.614	15	Basquete 3x3, Handebol, Futsal, Natação, Basquetebol, Voleibol

REGIÃO NORTE

FEDERAÇÃO	ALUNOS ATENDIDOS	ESCOLAS (PÚBL/PRIV)	QTD. MODALIDADES	DESTAQUES DE MODALIDADES
Amapá	15.918	409	15	Inclusão: Bocha, Vôlei Sentado e Goalball.
Amazonas	8.455	599	9	Jiu-Jitsu, Wrestling, Badminton, Atletismo.
Rondônia	308	228	16	Capoeira, Kung Fu, Queimada, Xadrez.
Para	6.303	433	16	Wrestling, judô, Handebol, Xadrez, Atletismo, Tênis de Mesa
Tocantins	539	105	16	Tênis de Mesa e Badminton.
Acre	5.483	72	7	Futevôlei, Atletismo, Xadrez.
Roraima	660	72	8	Futsal-Vôlei E Voleibol- Xadrez-Taekwondo- Karatê-Wrestling-Judô

REGIÃO NORDESTE

FEDERAÇÃO	ALUNOS ATENDIDOS	ESCOLAS (PÚBL/PRIV)	QTD. MODALIDADES	DESTAQUES DE MODALIDADES
Bahia	1.352	32	6	Torneio Denise Tavares, Xadrez, Basquete, futsal, Basquete 5x5
Ceará	3.081	445	9	Beach Tênis, Dia do Desporto Escolar.
Pernambuco	6.453	394	11	Tênis de Mesa, Badminton, Ginástica Rítmica.
Paraíba	752	84	15	Beach Soccer
Sergipe	16.011	1.316	6	Triathlon, GR, Natação.
Piauí	6.214	110	5	Futsal, Badminton, Taekwondo, Voleibol, Futsal
Rio Grande do Norte	25.073	1.171	7	Vôlei, Futsal, Basquete
Maranhão	12.788	258	6	Ginástica Artística, Badminton, Dia Nacional Do Desporto Escolar, Capacitação Técnica, Gestao Tecnica Esportiva
Alagoas	18.406	193	5	Judô, natação, futsal, futmesa, atletismo



REGIÃO CENTRO-OESTE

FEDERAÇÃO	ALUNOS ATENDIDOS	ESCOLAS (PÚBL/PRIV)	QTD. MODALIDADES	DESTAQUES DE MODALIDADES
Distrito Federal	15.791	6.094	5	Futsal, Vôlei, Vôlei de Praia, 3x3 e Handebol.
Goiás	2.520	263	6	Artes Marciais, Tênis de Mesa.
Mato Grosso	3.974	660	9	Futsal, Vôlei, Handebol, Basquete.
Mato Grosso do Sul	5.482	675	9	Futsal e Vôlei de praia, voleibol e vôlei, xadrez, tenis de mesa, II xadrez, III xadrez

REGIÃO SUL

FEDERAÇÃO	ALUNOS ATENDIDOS	ESCOLAS (PÚBL/PRIV)	QTD. MODALIDADES	DESTAQUES DE MODALIDADES
Paraná	43.794	1.325	15	Vôlei de Praia, Handebol, Ciclismo.
Santa Catarina	5.971	1.092	10	Atletismo, Natação, Tênis de Mesa.
Rio Grande do Sul	243	24	5	Intercâmbio Esportivo, Basquete, Futsal.



A diversidade regional segue como desafio e, ao mesmo tempo, como potência do Programa. Em 2025, os dados permitiram identificar oportunidades de aprimoramento na distribuição das ações e no fortalecimento técnico das Federações com menor capacidade operacional. Esses aprendizados orientam os ajustes previstos para os próximos ciclos.

O conjunto das ações implementadas no âmbito do PAF reafirma a CBDE como entidade indutora e articuladora do desenvolvimento do desporto escolar brasileiro, pautada por resultados mensuráveis, governança democrática, segurança jurídica e geração de impacto social. De forma estruturada e sustentável, essas iniciativas contribuem para a formação esportiva, educacional e cidadã de crianças e jovens em todo o território nacional.



LINHA DO TEMPO DA EVOLUÇÃO DO PAF

A trajetória do Programa de Apoio às Federações (PAF) evidencia um processo contínuo de aprimoramento institucional, ampliação de alcance e fortalecimento dos mecanismos de governança, conforme os marcos evolutivos a seguir descritos:

2019

O Início (PAF 1): O programa é implementado com caráter experimental e escopo direcionado, concentrando-se inicialmente na Seletiva de Vôlei de Praia. Nesse ciclo, o orçamento executado foi de R\$ 72.810,00, com taxa de utilização de 6%, refletindo o estágio inicial de aprendizagem, estruturação de processos e consolidação do modelo de execução.

2022

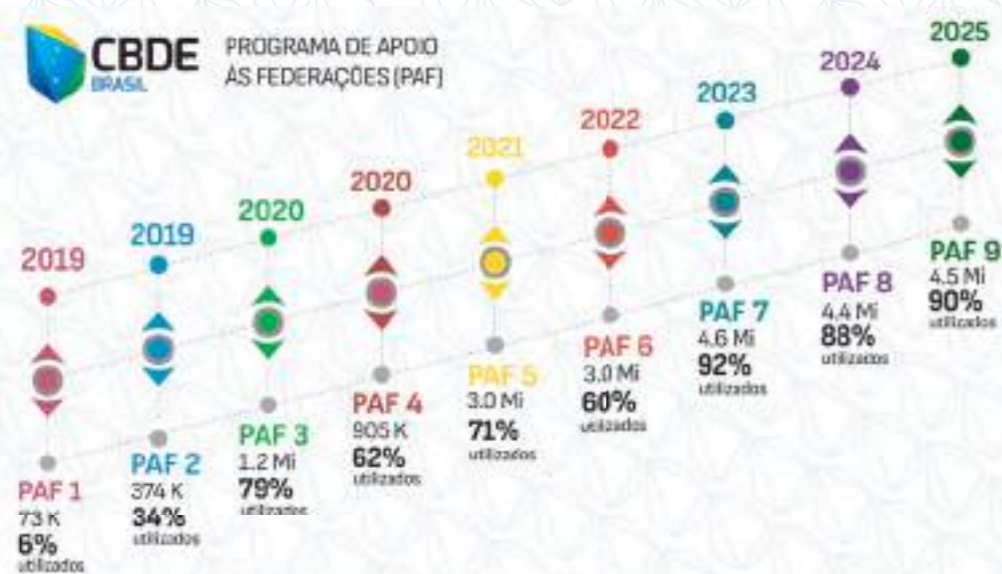
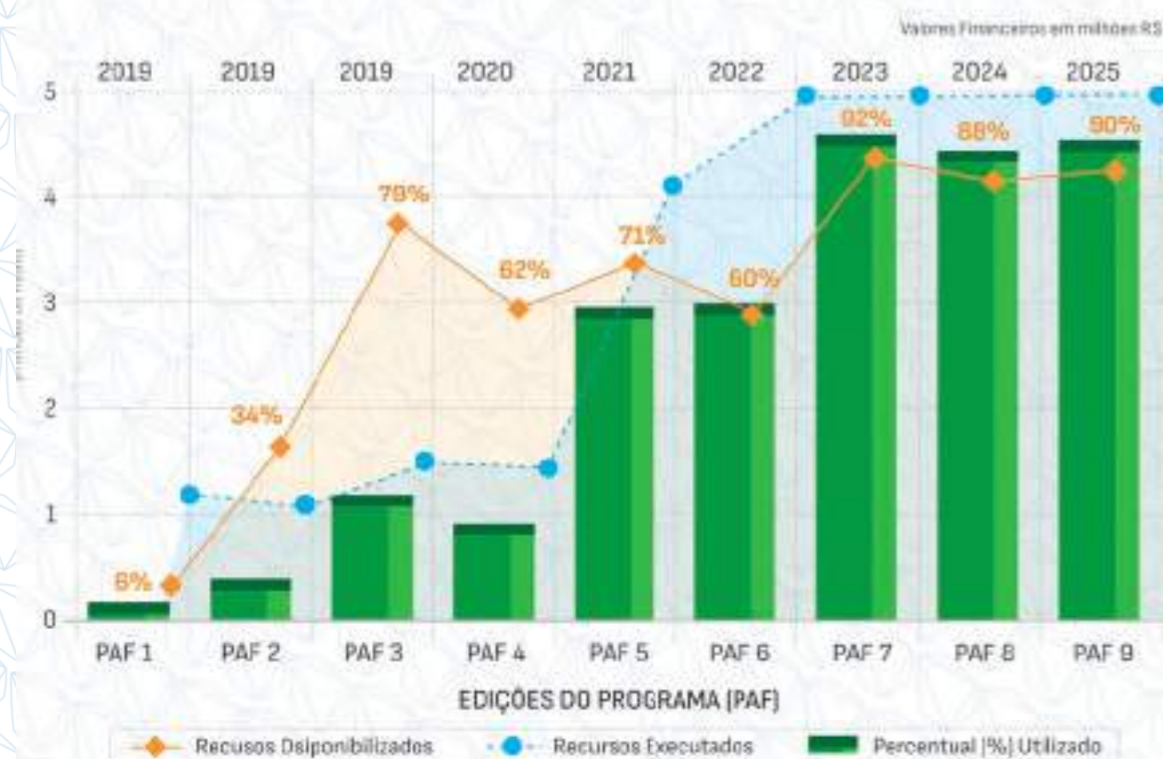
A Expansão (PAF 6): O PAF atinge um ponto de inflexão em sua trajetória, marcado pela consolidação de editais, manuais orientativos e fluxos padronizados de acompanhamento e prestação de contas. O orçamento disponível alcança R\$ 5 milhões, enquanto o número de atletas beneficiados cresce de forma significativa, totalizando 13.852 participantes, evidenciando a ampliação da capilaridade territorial e do impacto do programa.

2025

A Maturidade (PAF 9): O programa alcança seu estágio de maturidade institucional, com 100% das federações filiadas apresentando projetos aprovados. A gestão financeira e técnica encontra-se plenamente integrada a ferramentas de inteligência de dados, como o Power BI, assegurando elevados níveis de eficiência operacional, monitoramento contínuo de indicadores e transparência na aplicação dos recursos.

O gráfico a seguir consolida os dados numéricos extraídos da linha do tempo do PAF, evidenciando o crescimento consistente e exponencial do programa em diferentes métricas, tais como volume orçamentário, número de beneficiários e nível de adesão das federações.

CAMINHO DO SUCESSO: EVOLUÇÃO FINANCEIRA DO PROGRAMA PAF (1 A 9)



O PAF 2025 (PAF 9) representa não apenas a continuidade de uma política estruturante, mas a culminação de um processo evolutivo que consolidou o programa como um dos principais pilares de sustentação do desporto escolar brasileiro. Atingir 100% de cobertura federativa, aliado à plena integração tecnológica dos processos de gestão financeira e de monitoramento, constitui um marco relevante que atesta o nível de maturidade institucional, eficiência operacional e robustez do modelo adotado.

As perspectivas futuras do PAF concentram-se no uso estratégico e qualificado dos dados gerados pelas ferramentas de inteligência, como o Power BI, para o contínuo refinamento das linhas de ação e a orientação dos investimentos para áreas de maior impacto e necessidade. Essa abordagem assegura a otimização dos recursos, o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências e a perenidade do programa, garantindo que o caminho do sucesso continue a ser trilhado com eficiência, transparência e, sobretudo, resultados concretos para os estudantes-atletas e para o desenvolvimento do desporto escolar nacional.



Eventos Esportivos Internacionais da CBDE em 2025

Os eventos esportivos internacionais com participação brasileira em 2025 consolidaram a atuação da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) como instância estratégica de articulação entre o sistema esportivo escolar nacional e o cenário internacional. Ao longo do exercício, a CBDE foi responsável por organizar, coordenar e conduzir as delegações brasileiras aos eventos internacionais promovidos pela *International School Sport Federation (ISF)* e pelo *Consejo Sudamericano del Deporte Escolar (CONSUDE)*, assegurando representação institucional qualificada, alinhamento técnico-regulamentar e a vivência plena dos princípios educacionais do desporto escolar em âmbito global. No total, o Brasil participou de 7 eventos internacionais, envolvendo a presença dos estudantes-atletas, além de técnicos, dirigentes e equipes de apoio de mais de 100 países.



A participação brasileira nesses eventos internacionais está inserida em um modelo estruturado, fundamentado na equidade de gênero, no intercâmbio cultural, na integração entre nações, na formação educacional e na promoção de valores como respeito, diversidade, cooperação e cidadania. As delegações foram compostas de forma equilibrada entre os gêneros, assegurando a participação igualitária de meninas e meninos, em consonância com as diretrizes da *International School Sport Federation (ISF)* e do *Consejo Sudamericano del Deporte Escolar (CONSUDE)*. Os eventos transcenderam a lógica estritamente competitiva, incorporando programações que integraram competições esportivas, ações educacionais, atividades culturais, iniciativas de convivência intercultural e espaços de diálogo entre estudantes-atletas de diferentes países, garantindo igualdade de condições e experiências formativas ampliadas.

A CBDE atuou de forma abrangente na preparação das delegações brasileiras, contemplando desde a definição dos critérios técnicos de convocação, o cumprimento dos requisitos educacionais e escolares dos estudantes-atletas, a observância das normas internacionais de equidade, integridade e fair play, até a organização logística, administrativa e institucional necessária à participação do Brasil nos eventos. As delegações brasileiras foram compostas por 937 estudantes-atletas, técnicos, árbitros e outros membros da delegação, reforçando a presença qualificada do país no cenário internacional do desporto escolar.



PARTICIPAÇÃO DO BRASIL NO WORLD SCHOOL CHAMPIONSHIP - WSC FUTSAL 2025

600

participantes entre estudantes-atletas, técnicos, além de dirigentes e equipes de apoio



39

delegações oficiais participaram do eventos



evento teve a cidade de Brasília (DF) como sede e a organização foi realizada pela CBDE

18

países de 4 continentes estiveram presentes



No que se refere à composição das delegações brasileiras nos eventos esportivos internacionais, a CBDE adotou como critério prioritário a participação de estudantes-atletas que conquistaram o primeiro lugar nas seletivas nacionais organizadas no âmbito do sistema esportivo escolar. Adicionalmente, nos casos em que determinadas modalidades não contaram com seletivas nacionais no respectivo ano, a formação da delegação ocorreu por meio de parcerias institucionais com as Confederações Brasileiras das modalidades correspondentes, as quais incorporaram atletas e técnicos de acordo com critérios técnicos, regulamentos internacionais e alinhamento às diretrizes da ISF e do CONSUDE, assegurando ampla representatividade esportiva e a participação qualificada do Brasil nos eventos internacionais.

Em 2025, o Brasil alcançou um marco relevante ao sediar, na cidade de Brasília (DF), o Mundial de Futsal (ISF World School Championship WSC Futsal 2025), um dos principais eventos do calendário internacional do desporto escolar. O evento reuniu mais de 600 participantes, 39 delegações oficiais, representando 18 países e 4 continentes, consolidando-se como uma das maiores edições da competição. A realização do campeonato em território brasileiro reafirmou a capacidade organizacional da CBDE e do país em acolher eventos internacionais de grande porte, observando rigorosamente os padrões técnicos, operacionais e institucionais estabelecidos pela ISF.

A programação do Mundial de Futsal 2025 foi estruturada a partir de um modelo que assegurou equidade de gênero, oportunidades iguais de participação e ampla convivência intercultural. Destaca-se que a edição de 2025 do Mundial de Futsal configurou-se como a maior da história do evento, tanto em número de inscritos quanto em quantidade de jogos realizados, evidenciando o crescimento, a relevância e a capacidade organizacional da competição em âmbito internacional. Esse modelo organizacional refletiu as diretrizes da CBDE e da ISF para eventos esportivos escolares internacionais. Além das competições esportivas, foram realizadas 133 ações educacionais e culturais, bem como 14 momentos institucionais de integração, envolvendo estudantes-atletas, técnicos, dirigentes e representantes internacionais. Essas iniciativas ampliaram significativamente o impacto educacional do evento, fortalecendo valores de cooperação, respeito às diferenças, diversidade cultural e espírito esportivo.

Nesse contexto, como eixo estruturante das ações formativas, a Academia ISF desempenhou papel central na promoção de ações educativas voltadas à qualificação técnica, ao desenvolvimento pedagógico e à segurança física e emocional dos participantes. Entre as atividades realizadas, destacam-se o Workshop de Classificação Nível Nacional 1 de Para Badminton (04/04), o Curso de Educação de Treinadores Nível 1 da Badminton World Federation (BWF), realizado entre os dias 05 e 09/04, e a ação "Treinando a Próxima Geração" (06/04), voltada ao fortalecimento das competências educacionais e esportivas de jovens atletas e treinadores.

A Academia ISF atua de forma articulada com diversas Federações Internacionais (FIs), o que potencializa a padronização metodológica e a excelência técnica, promovendo treinamentos presenciais conduzidos por especialistas de cada modalidade. Essas formações são planejadas para garantir elevados padrões de desempenho esportivo, bem como a promoção de ambientes seguros, éticos e emocionalmente saudáveis para os estudantes-atletas, reforçando a dimensão educacional do esporte em nível internacional.

EVENTOS DESTAQUES DO EIXO DE AÇÕES FORMATIVAS

04 de abril

Workshop de Classificação Nível Nacional 1 de Para Badminton



De 05 a 09 de abril

Curso de Educação de Treinadores Nível 1 da Badminton World Federation (BWF)



Dia 06 de abril

A ação "Treinando a Próxima Geração", voltada ao fortalecimento das competências educacionais e esportivas de jovens atletas e treinadores.



Durante a edição de 2025 da Gymnasiade, em complemento às atividades formativas e competitivas, além das competições esportivas, os participantes tiveram acesso ao Seminário “Como o esporte escolar molda os líderes do futuro”, que proporcionou um espaço qualificado de reflexão e debate sobre temas estratégicos, como a integridade no esporte juvenil e o desenvolvimento da liderança por meio da competição limpa, o futuro do esporte juvenil a partir de políticas públicas, inovação e colaboração global, e a relação entre o esporte e a preparação dos jovens para carreiras futuras, da quadra à sala de reuniões.

Complementarmente, no campo da convivência e da integração cultural, foi estruturada a Fun & Skills Zone, uma área de convivência concebida para oferecer aos estudantes-atletas, treinadores e demais participantes atividades educativas, culturais, físicas e recreativas. O espaço promoveu o intercâmbio cultural, a vivência dos valores olímpicos, o contato com esportes tradicionais e inovadores e a valorização da cultura local, com destaque para a cultura sérvia. Ao longo da programação, os participantes vivenciaram jogos tradicionais, atividades de integração e experiências esportivas diversificadas, fortalecendo o espírito de convivência, respeito e cooperação entre delegações de diferentes países.

A atuação da CBDE como entidade anfitriã e como responsável pela condução da delegação brasileira contribuiu para o fortalecimento da imagem institucional do Brasil junto às organizações internacionais do desporto escolar. Essa atuação esteve alinhada às diretrizes estratégicas da entidade e às exigências da ISF. O planejamento e a execução das ações internacionais envolveram diretamente as áreas da CBDE e contaram com a atuação coordenada das federações estaduais, instituições de ensino e parceiros institucionais, assegurando eficiência operacional, segurança, acolhimento adequado às delegações e elevado padrão organizacional.

O Termo de Fomento nº 962274/2024, firmado entre a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) e o Ministério do Esporte, no valor de R\$ 950.000,00, teve como objetivo o apoio à realização do Mundial de Futsal (WSC ISF Futsal 2025), no Distrito Federal, sendo instrumento essencial para viabilizar técnica, operacional e financeiramente a execução do Mundial em território nacional. Sua importância está no fortalecimento das políticas públicas de esporte educacional, na promoção da formação integral dos estudantes-atletas e na consolidação do Brasil como sede de eventos internacionais do desporto escolar, conferindo reconhecimento institucional ao evento, assegurando padrão organizacional compatível com as exigências da ISF e gerando impactos positivos no intercâmbio cultural, na educação e no desenvolvimento esportivo.

Dessa forma, em uma abordagem integrada entre competição, educação e convivência, os eventos esportivos internacionais de 2025 reafirmaram o compromisso da CBDE com um modelo de desenvolvimento esportivo escolar globalmente conectado, educacionalmente orientado e socialmente responsável, fortalecendo o protagonismo do Brasil no cenário internacional do desporto escolar e consolidando o esporte escolar como instrumento de educação e integração.

O Termo de Fomento nº 959751/2024, firmado entre a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) e o Ministério do Esporte, no valor de R\$ 1.000.000,00, destinado ao apoio à participação da Delegação Brasileira Escolar na ISF Gymnasiade Sérvia 2025, reveste-se de elevada relevância estratégica para o desenvolvimento do esporte educacional brasileiro. Por meio desse instrumento, o país assegura condições adequadas para a representação nacional em um dos maiores eventos esportivos escolares do mundo, fortalecendo a formação integral dos estudantes-atletas, promovendo valores como disciplina, cidadania, inclusão e excelência esportiva, além de ampliar o intercâmbio cultural e a projeção institucional do Brasil no cenário internacional, em plena consonância com as diretrizes e objetivos do Plano Estratégico da CBDE, das políticas públicas nacionais de esporte educacional e dos princípios estabelecidos pela *International School Sport Federation* (ISF).

Como último evento esportivo escolar internacional de 2025, destaca-se a participação da delegação brasileira nos Jogos Sul-Americanos Escolares, realizados no Paraguai, no período de 30 de novembro a 08 de dezembro. A competição integra o calendário oficial do *Consejo Sudamericano del Deporte Escolar* (CONSUDE), organismo no qual o Ministério do Esporte do Brasil possui assento institucional. Nesse contexto, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) atuou como braço executivo do Ministério do Esporte, sendo responsável pela organização, coordenação e condução da delegação brasileira, assegurando o alinhamento técnico, institucional e operacional da participação do país no evento, bem como a elevação do padrão de representação brasileira no cenário sul-americano do esporte escolar.



ISF Gymnasiade U15

Local: Zlatibor – Sérvia

Período: 04 a 14 de abril de 2025

A CBDE coordenou a participação da delegação brasileira na ISF Gymnasiade U15, o principal evento internacional do esporte escolar, promovendo a integração entre países, o intercâmbio cultural e a vivência esportiva internacional para jovens estudantes-atletas.

INDICADORES DO EVENTO - ISF GYMNASIADE U15

54

Delegações de Países participantes



3.962

Total de participantes



23

Estados e Distrito Federal, representados:

AL, AP, AM, BA, DF, ES, GO, MA, MT, MS, MG, PA, PB, PR, PE, PI, RJ, RN, RS, RR, SC, SP, SE, TO.



22

Modalidades disputadas:



Tiro com Arco, Atletismo, Badminton, Basquetebol 3x3, Voleibol de Praia, Boxe, Xadrez, Dança Esportiva, Esgrima, Ginástica Artística, Judô, Karatê, Orientação, Padel, Atletismo Paralímpico, Badminton Paralímpico, Natação Paralímpica, Natação, Tênis de Mesa, Taekwondo, Tênis, Luta Olímpica.

364

integrantes fizeram parte da delegação brasileira



Resultados esportivos alcançados: Os resultados individuais mostram um desempenho bastante diversificado entre as modalidades, refletindo positivamente no 3º lugar do Brasil no quadro geral de medalhas da competição. O Para Atletismo foi o grande destaque, conquistando 10 ouros e 11 pratas, seguido pela Para Natação, com 6 ouros e expressivo desempenho também nas pratas e bronzes. Entre os esportes convencionais, a Natação se sobressaiu com 5 ouros, 6 pratas e 6 bronzes, enquanto o Karatê e o Taekwondo apresentaram forte presença competitiva, acumulando medalhas em todas as posições do pódio.

RESULTADOS ALCANÇADOS - ISF GYMNASIADE U15

BOX

apresentou equilíbrio, com 2 ouros, 5 pratas e 5 bronzes.



JUDÔ

garantiu 3 ouros e destacou-se especialmente na conquista de bronzes (8)



OUTRAS

modalidades registraram participação mais discreta, como Esgrima (1 ouro e 1 prata), Ginástica Artística (1 bronze), Wrestling (1 bronze) e Para Badminton (1 bronze).



ATLETISMO

Atletismo conquistou 1 ouro, somando ainda 6 bronzes.



O Brasil conquistou um total de 87 medalhas: 26 ouros, 29 pratas e 32 bronzes.

Em síntese, os principais destaques do desempenho brasileiro foram o Para Atletismo, Para Natação, Natação, Karatê e Taekwondo, modalidades que concentraram a maior parte das medalhas e contribuíram de forma decisiva para a expressiva colocação do país no quadro geral, enquanto outras modalidades apresentaram resultados mais modestos ou não alcançaram pódio.



Acesse o Boletim ISF



ISF WSC Teacher Games

Local: Toulon – França

Período: 05 a 10 de maio de 2025

Em 2025, a CBDE participou do ISF World School Championship – Teacher Games (ISF WSC Teacher Games), iniciativa internacional promovida pela *International School Sport Federation* (ISF), com caráter formativo, colaborativo e não comercial, voltada ao fortalecimento da educação física escolar em escala global. A delegação brasileira foi composta por 32 integrantes, reforçando o compromisso da entidade com a valorização e a qualificação dos profissionais da educação física no contexto internacional.

O evento reuniu mais de mil professores de educação física de mais de 35 países, promovendo desafios esportivos coletivos e experiências pedagógicas integradas, aliadas a workshops e espaços de diálogo voltados à troca de boas práticas, metodologias inovadoras e estratégias para o aumento do engajamento estudantil nas aulas de educação física. Para além das atividades esportivas, o ISF WSC Teacher Games consolidou-se como um fórum internacional de articulação, networking e construção de recomendações técnicas em educação física e saúde infantil, ampliando a incidência dos profissionais do setor junto a instâncias decisórias nacionais e internacionais.

A participação brasileira no evento contribuiu para o intercâmbio de conhecimentos, o fortalecimento das redes institucionais e a ampliação da presença do Brasil em agendas globais relacionadas ao esporte escolar, à formação docente e à promoção de políticas educacionais por meio do esporte.

INDICADORES DO EVENTO - ISF GYMNASIADE U15

+35

países
participantes
no encontro



32

profissionais na
delegação brasileira no
ISF WSC Teacher Games



+1000

professores de educação
física reunidos no evento



ISF WSC Golf

Local: Rabat – Marrocos

Período: 14 a 20 de julho de 2025

Em 2025, a CBDE participou do ISF World School Championship Golf (WSC Golf), realizado em Rabat, Marrocos, marcando a primeira edição do campeonato mundial escolar da modalidade promovido pela *International School Sport Federation (ISF)*. A participação brasileira, composta por 5 integrantes, teve caráter estratégico e indutor, com o objetivo de fomentar o desenvolvimento do golfe escolar no país e assegurar a presença do Brasil desde a edição inaugural da competição.

O evento reuniu 127 jovens atletas das categorias Sub-15 e Sub-18, em disputas femininas e masculinas, consolidando-se como um marco para a inserção do golfe no calendário internacional do esporte escolar. A participação brasileira contribuiu para o intercâmbio esportivo e institucional, ampliando o diálogo com outras nações e fortalecendo o posicionamento do Brasil nas agendas internacionais de diversificação e expansão das modalidades escolares.

Ao integrar a primeira edição do WSC Golf, a CBDE reafirmou sua atuação proativa na ampliação do portfólio de modalidades do desporto escolar, estimulando novas práticas esportivas, promovendo oportunidades formativas aos estudantes-atletas e alinhando-se às diretrizes internacionais de desenvolvimento esportivo e educacional no âmbito da ISF.



ISF WSC Futsal U18

Local: Brasília – DF

Período: 11 a 19 de novembro de 2025

Em 2025, a CBDE realizou o ISF World School Championship Futsal (WSC Futsal), realizado em Brasília/DF, consolidando o Brasil como protagonista do desporto escolar internacional. Realizado entre 11 e 19 de novembro de 2025, o evento foi a maior edição já promovida pela International School Sport Federation (ISF) na modalidade, reunindo 603 participantes, distribuídos em 39 equipes de 18 países, representando quatro continentes. A delegação brasileira foi composta por 192 integrantes.

Organizado pela CBDE em articulação com a ISF e o Comitê Organizador Local, o WSC Futsal 2025 destacou-se pela excelência operacional, pela integração logística e pela oferta de um ambiente seguro, educativo e multicultural aos estudantes-atletas. Além do alto nível técnico da competição, o evento fortaleceu as relações institucionais internacionais, promoveu o intercâmbio esportivo e cultural e deixou um legado organizacional e simbólico para o esporte escolar brasileiro.



PARTICIPAÇÃO DO BRASIL NO WORLD SCHOOL CHAMPIONSHIP - WSC FUTSAL 2025

603

participantes entre estudantes-atletas, técnicos, além de dirigentes e equipes de apoio



39

equipes participaram do evento



192

integrantes na delegação brasileira



19

sessões de treinamento em integridade, ética e salvaguarda



evento teve a cidade de Brasília (DF) como sede e a organização foi realizada pela CBDE

18

países estiveram presentes



4

continentes representados

18

países impactados pelo programa SafeGuardian

Jogos Sul-Americanos Escolares

Local: Paraguai

Período: 30 de novembro a 08 de dezembro de 2025

Em parceria com o Ministério da Educação, a participação nos Jogos Sul-Americanos Escolares fortaleceu a presença do Brasil no continente e contribuiu para o intercâmbio esportivo regional. O evento reuniu mais de 1.500 estudantes-atletas de 9 países.



Resultados esportivos: No atletismo, o feminino conquistou 1º lugar nos 80m rasos e no revezamento integrado 5x80, além de pódios no lançamento do disco, salto em distância e dardo. O masculino dominou os revezamentos, com vários 1º lugares, vitórias nos 80m rasos e salto em distância, além de bons resultados no arremesso de peso e lançamento do disco. No atletismo DI, houve vitórias nos revezamentos e pódios em provas individuais, tanto no feminino quanto no masculino.

No judô, as equipes femininas e masculinas foram campeãs em todas as participações.

Na natação, o feminino destacou-se com vitórias nos revezamentos e em provas como 100m borboleta, 50m costas, 50m peito e 200m medley. O masculino também obteve múltiplos 1º lugares em revezamentos e provas individuais, como 100m livre, 100m borboleta, 50m costas, 50m livre, 200m medley e 400m livre.

No tênis de mesa, houve títulos por equipes e vitórias em duplas e duplas mistas, tanto no feminino quanto no masculino.

No xadrez, as equipes ficaram em 4º lugar.

Nas modalidades coletivas, o Brasil obteve grande destaque: o futsal, o vôlei de praia e o voleibol consagraram-se campeões tanto no feminino quanto no masculino; o basquetebol subiu ao pódio com a equipe feminina em 3º lugar e a equipe masculina em 1º lugar; e o handebol conquistou 1º lugar no masculino e 2º lugar no feminino.

Eventos Esportivos Nacionais da CBDE em 2025

Os eventos esportivos nacionais realizados pela CBDE em 2025 representaram a consolidação de um modelo estruturado de desenvolvimento esportivo escolar, baseado no planejamento em cadeia, na articulação federativa e na integração entre formação esportiva, educação e representação internacional. Esse modelo é orientado por princípios institucionais que asseguram a equidade de gênero, garantindo a participação igualitária de meninas e meninos em todas as competições promovidas pela CBDE, bem como o acesso democrático ao esporte escolar em todo o território nacional. Ao longo do exercício, a CBDE promoveu competições nacionais que materializam sua cadeia de valor esportiva, conectando escolas, federações estaduais, atletas, técnicos e gestores em um sistema contínuo de desenvolvimento.

O ciclo anual de competições tem início com a publicação do Calendário Oficial de Atividades da CBDE, instrumento fundamental de previsibilidade, organização e governança esportiva. A partir desse calendário, são elaborados os regulamentos técnicos das competições nacionais, construídos de forma participativa, com a atuação da Comissão Técnica da entidade e a contribuição de representantes dos atletas, assegurando legitimidade, transparência e adequação pedagógica e esportiva às faixas etárias atendidas. Esses regulamentos também estabelecem como critério obrigatório que todos os estudantes-atletas estejam regularmente matriculados em suas respectivas instituições de ensino, reforçando a indissociabilidade entre prática esportiva e permanência na escola.

Com a divulgação dos regulamentos e do calendário nacional, as Federações Estaduais de Administração do Desporto Escolar passam a desempenhar papel central no subsistema esportivo escolar, promovendo as seletivas estaduais em suas respectivas unidades da federação. Essas competições estaduais não apenas ampliam o acesso ao esporte escolar, como também funcionam como instâncias qualificadoras do desempenho esportivo, garantindo que os representantes inscritos nos eventos nacionais sejam fruto de processos competitivos regulares, democráticos e tecnicamente estruturados. Destaca-se que, em 2025, mais de 64% das escolas participantes dos eventos da CBDE pertenciam à rede pública de ensino, evidenciando o alcance social das competições e o papel do desporto escolar como política pública de inclusão e desenvolvimento educacional.

Os primeiros colocados das seletivas estaduais são, então, inscritos nos eventos nacionais organizados pela CBDE, consolidando o princípio de que as competições estaduais são seletivas para o cenário nacional. Da mesma forma, as competições nacionais promovidas pela CBDE constituem etapas seletivas para os campeonatos mundiais escolares, organizados pela ISF e CONSUDE, conectando o sistema esportivo escolar brasileiro ao calendário internacional.

Em 2025, esse modelo foi materializado especialmente por meio da realização dos Jogos Escolares Brasileiros (JEBs) em duas faixas etárias estratégicas: Sub-14 e Sub-18. As competições foram organizadas em um modelo estruturado por séries Ouro, Prata e Bronze, permitindo que os estudantes-atletas permanecessem durante todo o período do evento, independentemente do desempenho esportivo inicial, participando de ações culturais, educacionais e de integração, além das competições esportivas, em igualdade de condições com atletas de diferentes níveis técnicos.

Os JEBs Sub-14, já consolidados no calendário da CBDE, reafirmaram seu papel como principal evento multiesportivo escolar do país para a iniciação competitiva qualificada. Reunindo diversas modalidades esportivas, o evento promoveu não apenas a competição, mas também a vivência educacional, o intercâmbio cultural e a formação cidadã dos estudantes-atletas. Nesse contexto, o modelo de séries e a permanência integral no evento fortaleceram o caráter pedagógico das competições, ampliando as oportunidades de aprendizagem, convivência e socialização. A competição Sub-14 representa a base do sistema, permitindo a identificação de talentos, o estímulo à permanência no esporte e a disseminação dos valores educacionais do desporto escolar.

INDICADORES DO EVENTO
JOGOS ESCOLARES BRASILEIROS – JEBS SUB-14

• **R\$ 1.022.912,00**

Valor do Termo de Compromisso firmado entre CBDE e Ministério do Esporte para a realização do JEBS 14 2025



Lei nº
11.438/06

a execução do Termo contou com aporte de recursos incentivados provenientes da empresa VALE, por meio da Lei de Incentivo ao Esporte (Lei nº 11.438/06)



• **5.356**

adolescentes, com idades entre 12 e 14 anos, provenientes de todos os Estados brasileiros e do Distrito Federal, participaram dos JEBS sub-14 2025, assegurando ampla representatividade federativa, inclusão e acesso democrático às práticas esportivas organizadas, dentro da maior competição de esporte educacional do País.





No exercício de 2025, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) firmou Termo de Compromisso com o Ministério do Esporte (MESP), no valor de R\$ 1.022.912,00 para a realização dos Jogos Escolares Brasileiros – JEBS Sub-14 2025, iniciativa estratégica voltada ao fortalecimento do esporte educacional em âmbito nacional. A execução do Termo contou com aporte de recursos incentivados provenientes da empresa VALE, por meio da Lei de Incentivo ao Esporte (Lei nº 11.438/06), evidenciando a articulação entre poder público, entidades esportivas e iniciativa privada na promoção de políticas públicas estruturantes para o desporto escolar.

O objetivo geral do Termo de Compromisso consistiu na realização da maior competição de esporte educacional do País, reunindo mais de 5.356 adolescentes, com idades entre 12 e 14 anos, provenientes de todos os Estados brasileiros e do Distrito Federal, assegurando ampla representatividade federativa, inclusão e acesso democrático às práticas esportivas organizadas.

Ao longo das últimas cinco edições dos Jogos Escolares Brasileiros (JEBS) realizadas pela CBDE, a VALE consolidou-se como uma das principais incentivadoras do esporte educacional no País, com apoio contínuo por meio da Lei de Incentivo ao Esporte, contribuindo de forma estruturante para a sustentabilidade e a ampliação do alcance do evento. Esse suporte tem viabilizado competições com participação média aproximada de 9 mil estudantes-atletas por edição, oriundos de todos os Estados brasileiros e do Distrito Federal, assegurando equilíbrio de gênero, com participação superior a 50% e ampla inclusão social, com cerca de 61% dos participantes provenientes de escolas públicas. Além do impacto esportivo e educacional imediato, o JEBS consolidou-se como etapa estratégica do sistema nacional do desporto escolar, ao integrar processos de identificação de talentos e projeção esportiva, reforçando o papel do evento como política pública estruturante e de alcance nacional.

Como objetivos específicos, o projeto buscou incentivar a prática esportiva no ambiente escolar por meio de uma experiência singular e inspiradora, ao possibilitar que estudantes-atletas competissem em instalações de padrão profissional. Adicionalmente, o Termo de Compromisso viabilizou o processo classificatório destinado à definição dos representantes brasileiros para os Jogos Sul-Americanos Escolares, fortalecendo a integração do esporte escolar nacional ao calendário esportivo internacional e ampliando as oportunidades de participação qualificada em competições de alcance regional.

A proposta do projeto fundamentou-se na relevância estratégica do esporte educacional como instrumento de desenvolvimento humano, social e educacional, contribuindo para a formação integral de crianças e adolescentes, a promoção de valores como disciplina, cooperação, respeito e cidadania, bem como para a identificação e o desenvolvimento de talentos esportivos em idade escolar. A realização dos JEBs Sub-14 2025, com abrangência nacional e impacto direto no ambiente educacional, justificou plenamente a conveniência da utilização de apoio financeiro com recursos incentivados, nos termos da Lei nº 11.438/06, ao alinhar-se às diretrizes de políticas públicas de esporte, educação e inclusão social, com efeitos positivos duradouros para o desenvolvimento do esporte brasileiro.

A partir da consolidação dos JEBs Sub-14, a CBDE passou a incorporar de forma estruturada os JEBs Sub-18 em seu calendário oficial, reconhecendo a necessidade de fortalecer a transição entre a formação esportiva escolar e a representação internacional. Em 2025, os JEBs Sub-18 – Futsal assumiram papel estratégico ao funcionarem como seletiva nacional oficial para os Campeonatos Mundiais Escolares da ISF, alinhando o desempenho esportivo nacional às exigências técnicas e regulatórias do cenário internacional.

Esse arranjo reforça a lógica sistêmica do desporto escolar brasileiro:

- **as seletivas escolares alimentam as competições estaduais;**
- **as competições estaduais qualificam o acesso às competições nacionais;**
- **as competições nacionais viabilizam a representação internacional do Brasil.**



Mais do que eventos isolados, os JEBs realizados em 2025 consolidaram-se como espaços estratégicos de articulação institucional, capacitação técnica, fortalecimento da governança esportiva e promoção de políticas públicas estruturantes voltadas ao esporte educacional. A organização das competições teve como eixo transversal a política de equidade de gênero da CBDE, assegurando a participação igualitária de meninas e meninos e resultando em um cenário no qual mais de 61% das participações nos eventos foram de estudantes-atletas do sexo feminino, evidenciando o crescente protagonismo das meninas no esporte escolar brasileiro. Associada à expressiva participação de escolas da rede pública, à exigência de matrícula escolar regular e à implementação de ações culturais e educacionais integradas aos cuidados com a saúde física e mental dos estudantes-atletas, essa estrutura reafirmou o compromisso da CBDE com um modelo de desenvolvimento esportivo inclusivo, democrático, educacional e socialmente responsável.

O planejamento integrado envolveu, de forma coordenada e sistêmica, as áreas técnicas, administrativas, de governança, tecnologia e comunicação da CBDE, bem como a atuação articulada das federações estaduais, escolas, redes de ensino e parceiros institucionais, assegurando coerência institucional, eficiência operacional e relevante impacto social às ações desenvolvidas.

Dessa forma, os eventos esportivos nacionais da CBDE em 2025 reafirmaram o compromisso da entidade com um modelo de desenvolvimento esportivo sustentável, democrático e alinhado às diretrizes da Lei Geral do Esporte, fortalecendo o esporte escolar como política pública estruturante, instrumento educacional e caminho legítimo para a representação internacional do Brasil no esporte escolar.

Jogos Escolares Brasileiros – JEBs Sub 18 | Futsal Masculino e Feminino

Futsal Feminino

Local: Aracaju – SE

Período: 28 de julho a 04 de agosto de 2025

Futsal Masculino

Local: Florianópolis – SC

Período: 17 a 24 de agosto de 2025





A Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) promoveu, em 2025, os Jogos Escolares Brasileiros – JEBs Sub 18 – Futsal, realizados em etapas distintas para os naipes feminino e masculino, reunindo estudantes-atletas de todas as Unidades da Federação em competições de elevado nível técnico e organizacional.

A etapa feminina foi sediada em Aracaju/SE, enquanto a etapa masculina ocorreu em Florianópolis/SC, fortalecendo a descentralização do calendário esportivo escolar e ampliando o alcance nacional do evento. Ambas as competições contaram com o apoio institucional das Federações Estaduais do Desporto Escolar dos respectivos estados-sede, bem como dos Governos Estaduais e administrações locais, evidenciando a efetiva articulação federativa e o comprometimento do poder público com o desenvolvimento do esporte educacional.

Os JEBs Sub 18 – Futsal integram o calendário oficial da CBDE e possuem caráter classificatório para o ISF World School Championship (WSC) Futsal U18, consolidando-se como uma das principais vitrines do futsal escolar brasileiro no cenário internacional.



Jogos Escolares Brasileiros – JEBs Sub 14

Local: Uberlândia – MG

Período: 05 a 28 de outubro de 2025

Os Jogos Escolares Brasileiros Sub 14 consolidaram-se como o principal evento nacional de iniciação esportiva escolar, promovendo a formação cidadã, esportiva e educacional dos estudantes-atletas. A realização do evento contou com a parceria da Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais (FEEMG), do Governo do Estado de Minas Gerais e do Governo Municipal de Uberlândia, reforçando a articulação federativa e o apoio dos entes públicos ao desenvolvimento do esporte educacional. O evento é seletiva para os Jogos Sul-Americanos Escolares e habilita os estudantes-atletas ao Programa Bolsa Atleta Federal.



INDICADORES DO EVENTO JOGOS ESCOLARES BRASILEIROS – JEBS SUB 14 – MG

18

Modalidades representadas:
Atletismo, Badminton, Basquete, Ciclismo de Pista, Ginástica Artística, Ginástica Rítmica, Handebol, Judô, Tênis de Mesa, Vôlei de Quadra, Vôlei de Praia, Natação, Taekwondo, Karatê, Luta Livre, Futebol, Futsal e Xadrez.



5.356

Atletas participantes

27

Estados participantes e o Distrito Federal



8.239

Participantes totais



51%

Equidade de gênero



63%

Escolas Públicas



Projeto Minas Urbano: Convênio de Parceria CBDE e CODEMIG

Em 2025, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) firmou Convênio de Parceria CBDE e CODEMIG com o objetivo de promover e fortalecer os esportes urbanos no Estado de Minas Gerais, por meio de uma atuação integrada, sem fins lucrativos, alinhada às políticas públicas de esporte, inclusão social, desenvolvimento socioeconômico e transformação cultural.

O convênio tem como objetivo central fomentar a prática dos esportes urbanos como ferramenta estratégica de desenvolvimento humano e social, estimulando a inclusão de crianças, adolescentes e jovens, a revitalização de espaços públicos e o fortalecimento da economia local, com impactos positivos sobre o turismo esportivo, o comércio, a geração de renda e a integração comunitária. A iniciativa reforça o papel do esporte educacional como vetor de cidadania, inovação social e ocupação qualificada dos territórios urbanos.

O projeto Minas Urbano contempla a disseminação e o desenvolvimento das seguintes modalidades esportivas: Basquete 3x3, como modalidade principal, e Escalada, Breakdance (Breaking), BMX e Skate, como modalidades complementares, promovendo experiências esportivas diversificadas, inclusivas e conectadas à cultura urbana contemporânea. A proposta está alinhada às diretrizes do ciclo olímpico e contribui para a identificação e o desenvolvimento de talentos esportivos em nível nacional e internacional.

O período total de execução do projeto abrange os anos de 2025 e 2026, com ações contínuas e estruturadas que envolvem formação esportiva, eventos competitivos, atividades itinerantes, comunicação estratégica e gestão integrada. Ao longo desse período, o projeto prevê atuação direta em até 48 cidades mineiras, abrangendo territórios que concentram aproximadamente 45% da população do Estado, ampliando de forma significativa o acesso da população aos esportes urbanos.



Evento de Lançamento do Projeto Minas Urbano, voltado à apresentação institucional das ações à sociedade e à imprensa;

Criação e manutenção do Centro de Treinamento de Esportes Urbanos, com funcionamento ao longo de dois anos, destinado à formação técnica e ao desenvolvimento esportivo de praticantes das modalidades contempladas;

realização de competições nacionais e internacionais, incluindo seletivas e campeonatos de Basquete 3x3, com participação de atletas escolares, nacionais e internacionais;

implementação da Arena Itinerante de Esportes Urbanos, levando atividades esportivas, clínicas de iniciação e entretenimento esportivo a dezenas de municípios mineiros;

revitalização e requalificação de espaços públicos, garantindo legado físico permanente para a prática segura e acessível dos esportes urbanos;

promoção e divulgação dos esportes urbanos em Minas Gerais, por meio de estratégia integrada de comunicação, marketing e produção de conteúdos audiovisuais;

gestão e administração do projeto, assegurando governança, eficiência operacional, transparência e conformidade jurídica em todas as etapas de execução.

Entre as principais iniciativas e atividades macro do projeto, destacam-se:

O projeto prevê uma meta expressiva de atendimento, com impacto direto e indireto sobre centenas de milhares de crianças, adolescentes, jovens e membros das comunidades locais, por meio da participação em atividades esportivas, competições, clínicas, eventos e do uso contínuo dos espaços públicos revitalizados. A abrangência territorial, aliada à diversidade de ações, consolida o Minas Urbano como uma das mais relevantes iniciativas de esportes urbanos em execução no País.

A parceria entre a CBDE e a CODEMIG reforça o compromisso institucional da Confederação com a promoção do esporte como política pública estruturante, a valorização do esporte educacional e a construção de legados sociais duradouros. Ao integrar esporte, educação, cultura urbana e desenvolvimento econômico, o projeto Minas Urbano consolida Minas Gerais como território estratégico para o crescimento dos esportes urbanos no Brasil e evidencia a capacidade da CBDE de executar projetos complexos, de grande escala e alto impacto social.





MINAS URBANO

PRAÇA MELO VIANA (Centro) SABARÁ-MG

11 a 14 mar

DIAS 11 A 13/03 - 13 ÀS 21H
DIA 14/03 - 09 ÀS 17H

EVENTO GRATUITO



FORMOSAS - AR
JAÍBA - JOÃO
UNAI - ÁGUAS FORMOSAS
UBERLÂNDIA - UNAI
ITAÚNA - ITUIUTABA - JAÍBA - JOÃO PINHEIRO - MÁRIO CAMPOS - BURITIZEIRO - CAMBUÍ
MAGUARI - BELO HORIZONTE - BURITIZEIRO - CAMBUÍ - CAPELINHA
OTONI - UBERLÂNDIA - UNAI

RESULTADOS DO EVENTO - MINAS URBANO 2025

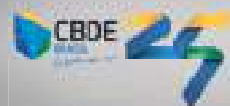
- 62.050** beneficiários diretos nas ações do projeto em 2025
- 49.550** pessoas alcançadas pela Arena Itinerante de Esportes Urbanos
- 45%** da população de Minas Gerais potencialmente alcançada pela iniciativa
- 19** municípios atendidos com atividades itinerantes
- 1.100** atendimentos no Centro de Treinamento de Esportes Urbanos (Belo Horizonte)
- 48** cidades mineiras previstas na abrangência do projeto (2025-2026)
- 600** atletas participantes em competições e seletivas internacionais de Basquete 3x3
- 5** modalidades de esportes urbanos desenvolvidas (Basquete 3x3, Escalada, Breaking, BMX e Skate)
- + 500.000** pessoas impactadas



JAIBA - JOÃO GUARI - BELO HORIZONTES - PARÁ DE MINAS - ... - CARMÓPOLIS DE MINAS - CONSEL...

UNAÍÁGU... - RAPOS...
OPOLIS...
RAPORA...
INHA - ...
ARACATI...
LÂNDIA - UNAÍÁGIAS... - MARIO CAMPOS - PAPAGAIOS - ...
... - BURITIZEIRO - CAMBUÍ...
PARÁ DE M...





Bolsa Atleta Estudantil e o Papel Estratégico do Esporte Escolar

O Programa Bolsa Atleta Estudantil constitui um dos principais instrumentos de fomento à formação esportiva de jovens estudantes no Brasil, ao assegurar apoio financeiro direto a atletas em fase de desenvolvimento, contribuindo para a permanência no esporte, a continuidade dos estudos e a preparação para futuras competições oficiais. Nesse contexto, o esporte escolar desempenha papel estratégico como base estruturante do sistema esportivo nacional e como principal porta de entrada para as políticas públicas de incentivo ao esporte.

PLANEJAMENTO E REALIZAÇÃO DE EVENTOS ESPORTIVOS ESCOLARES OFICIAIS CBDE em articulação com federações estaduais e confederações de modalidade.

APURAÇÃO DOS RESULTADOS
Apuração dos resultados de todos os estudantes-atletas da competição em todas as modalidades.

APURAÇÃO DOS RESULTADOS
Apuração dos resultados de todos os estudantes-atletas da competição em todas as modalidades.

EMISSÃO DE DECLARAÇÕES

CBDE disponibiliza declarações oficiais com resultado aos estudantes-atletas elegíveis ao Programa Bolsa Atleta Federal para as respectivas federações estaduais de desporto escolar. Os estudantes-atletas que não se enquadram no Programa devem solicitar a declaração via site: <https://www.cbde.org.br/solicitar-declaracao/>.

ORIENTAÇÃO AOS ESTUDANTES-ATLETAS

O MESP divulga o edital e promove o esclarecimento sobre prazos, categorias e a documentação exigida no âmbito federal, além de disponibilizar o Power BI, no qual é possível visualizar os atletas indicados.

INSCRIÇÃO DO ATLETA JUNTO AO MESP OU SECRETARIAS ESTADUAIS

Responsabilidade do estudante-atleta, com anexo das declarações emitidas pela CBDE (eventos realizados pela entidade) e os demais documentos complementares.

FLUXO DA CONCESSÃO DO BOLSA ATLETA FEDERAL OU ESTADUAL

O fluxo da Bolsa Atleta (federal ou estadual) envolve inscrição, análise dos documentos, divulgação dos resultados e pagamento. Cabe ao atleta ou responsável acompanhar todo o processo junto aos órgãos competentes, cumprindo prazos e exigências.



Os Jogos Escolares Brasileiros (JEBs) Sub 14 consolidam-se como evento central desse processo, ao reunirem estudantes-atletas de todo o país em competições de caráter formativo e ao se configurarem como instrumento oficial de habilitação ao Programa Bolsa Atleta Estudantil, nos termos da legislação vigente. A participação e o desempenho nos JEBs Sub 14 representam, para milhares de jovens, uma oportunidade concreta de acesso a políticas públicas de apoio à trajetória esportiva.

No exercício de 2025, a realização dos JEBs Sub 14 resultou na habilitação de 329 estudantes-atletas ao Programa Bolsa Atleta Estudantil, distribuídos entre modalidades individuais e coletivas, provenientes de 27 unidades da Federação. Desse total, 284 atletas foram indicados em modalidades individuais, em razão da obtenção de até a terceira colocação, e 45 atletas foram selecionados em modalidades coletivas, conforme critérios técnicos estabelecidos pelo programa. As modalidades contempladas são publicadas pelo Ministério do Esporte em Edital do Programa Bolsa Atleta.

A categoria Atleta Estudantil prevê a concessão de benefício mensal no valor de R\$ 410,00, destinado a estudantes-atletas com idade mínima de 14 anos, regularmente matriculados em instituições de ensino que tenham participado, no ano anterior, dos JEBs Sub 14.

Ao promover os JEBs Sub 14 e fortalecer o esporte escolar como política pública estruturante, a CBDE contribuiu diretamente para a ampliação do número de estudantes-atletas beneficiados pelo Programa Bolsa Atleta Estudantil, fortalecendo a permanência dos jovens no ambiente educacional e esportivo, estimulando a formação integral e consolidando o esporte escolar como base essencial para o desenvolvimento esportivo brasileiro.

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS E OU PORTARIAS DO BOLSA ATLETA

329

estudantes-atletas habilitados ao Programa Bolsa Atleta Estudantil, distribuídos entre modalidades individuais e coletivas



27

Estados participantes e o Distrito Federal

284

atletas foram indicados em modalidades individuais, em razão da obtenção de até a terceira colocação



45

atletas foram selecionados em modalidades coletivas, conforme critérios técnicos estabelecidos pelo programa





CAPÍTULO 5

Educação, Formação e Cultura do Esporte Escolar



Neste capítulo são abordadas as ações de educação, formação e disseminação da cultura do esporte escolar, evidenciando iniciativas de capacitação, produção de conteúdos e fortalecimento de valores educacionais e esportivos no sistema federativo.

A CBDE reconhece a Educação e Cultura como pilares estratégicos para o fortalecimento do esporte escolar e para a sustentabilidade do sistema esportivo nacional. Alinhadas ao Plano Estratégico da entidade e aos princípios de ESG (Ambiental, Social e Governança), bem como aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da ONU, as ações educacionais e formativas desenvolvidas em 2025 tiveram como foco o aprimoramento da gestão, a promoção da ética, o fortalecimento da governança e o desenvolvimento humano no contexto do desporto escolar.

Ao longo do exercício, a CBDE executou um conjunto estruturado de ações de capacitação e formação, contemplando colaboradores internos, gestores esportivos, federações filiadas e integrantes do subsistema do desporto escolar. No total, foram realizadas 133 ações de capacitação, alcançando 11.087 participantes, oriundos de 27 unidades da Federação, evidenciando a capilaridade e o alcance nacional das iniciativas.

Para os colaboradores da CBDE, foi implementado o Plano Anual de Capacitação de 2025, com foco no desenvolvimento de competências técnicas, administrativas e comportamentais, no uso de ferramentas tecnológicas e no alinhamento aos processos de governança institucional. Essas ações contribuíram diretamente para os objetivos estratégicos de melhoria da gestão esportiva, investimento em processos e tecnologias e garantia da sustentabilidade institucional.

No eixo da ética e integridade, a CBDE promoveu ações específicas de sensibilização e orientação, incluindo um bate-papo institucional conduzido pela Comissão de Ética, que contou com a participação de 55 colaboradores capacitados quanto ao uso do canal de ouvidoria, reforçando a cultura de transparência, responsabilidade e controle social. Essas iniciativas dialogam diretamente com os princípios de Governança (ESG) e com o ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes.

Com o objetivo de disseminar boas práticas e fortalecer a governança no sistema do desporto escolar, a CBDE realizou o Seminário “Caminhos para a Transparência”, que reuniu 100 participantes, representando 100% federações e entidades do subsistema, promovendo o alinhamento institucional, a padronização de procedimentos e o intercâmbio de experiências, em consonância com os objetivos estratégicos de fortalecimento da rede de parcerias e de qualificação da gestão esportiva.

No campo da produção e disseminação do conhecimento, foram publicados e lançados instrumentos normativos e educativos de grande relevância institucional, como o Manual de Boas Práticas Eleitorais, o Manual de Elaboração de Estatutos para Federações e a cartilha “No esporte e na vida, respeito sempre em primeiro lugar”, lançada no contexto do Dia Nacional do Desporto Escolar. Esses materiais impactaram diretamente 27 federações e 200 gestores, técnicos e colaboradores, contribuindo para o fortalecimento da democracia interna, da equidade, da inclusão e do respeito, em alinhamento aos ODS 4 (Educação de Qualidade), ODS 5 (Igualdade de Gênero) e ODS 10 (Redução das Desigualdades).



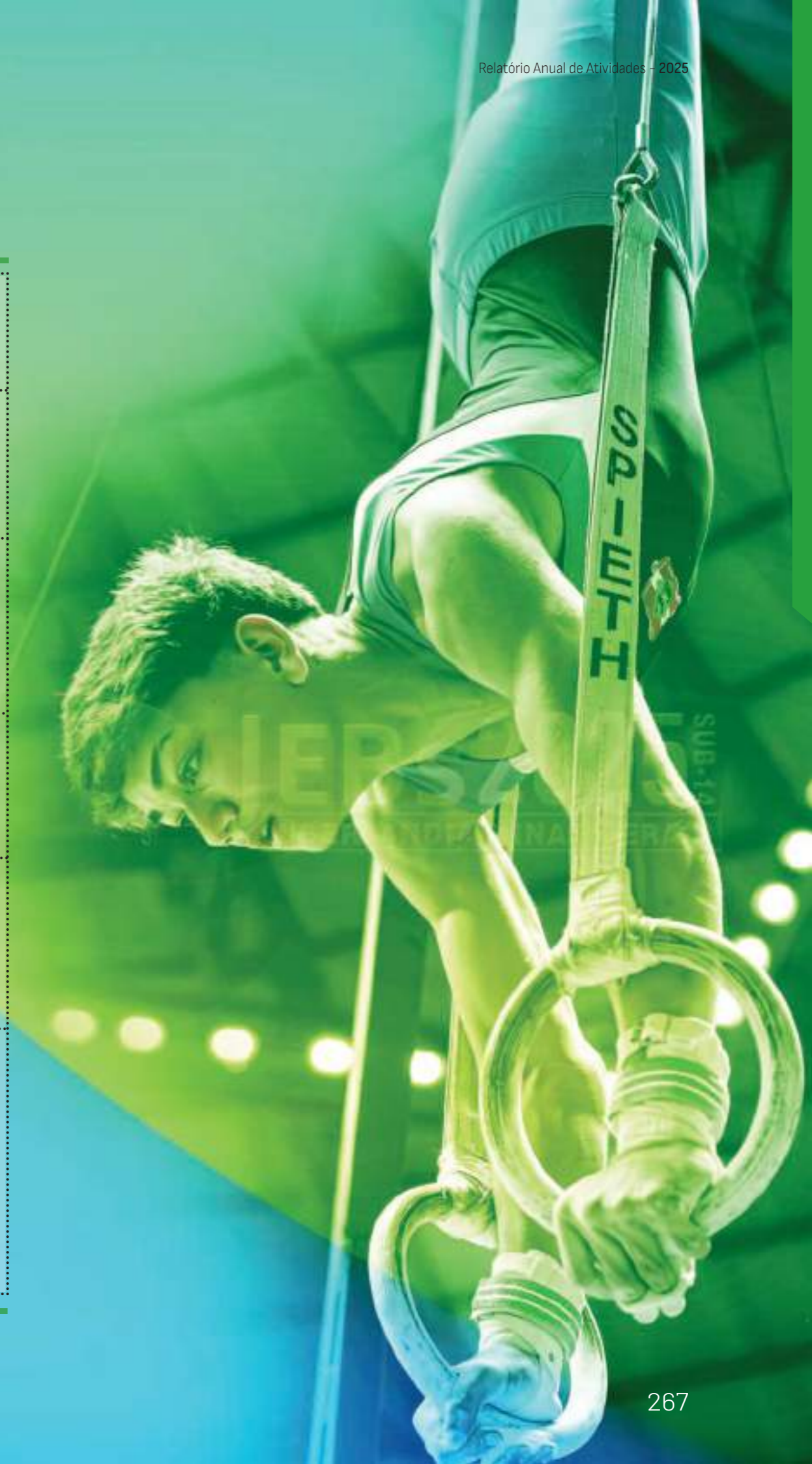
CORRELAÇÃO – CAPACITAÇÕES X OBJETIVOS ESTRATÉGICOS X ODS/ESG

AÇÃO DE CAPACITAÇÃO / FORMAÇÃO	PILAR ESTRATÉGICO CBDE	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ATENDIDOS	ODS / ESG RELACIONADOS	INDICADORES DE EXECUÇÃO
Plano Anual de Capacitação dos Colaboradores da CBDE	Gestão/ Educação e Cultura/ Desenvolvimento Esportivo	Melhorar a gestão esportiva; Investir em processos e tecnologias; Garantir sustentabilidade institucional	ODS 4; ODS 16; ESG – Governança	Capacitações para colaboradores: 10 Participantes: 55
Bate-papo da Comissão de Ética e <i>SafeGuardian</i>	Gestão / Educação e Cultura	Fortalecer governança; Promover integridade institucional	ODS 16; ESG – Governança	Encontros: 13; Participantes: 192
Treinamento do Canal de Ouvidoria	Gestão / Educação e Cultura	Fortalecer transparência; Aprimorar controles internos	ODS 16; ESG – Governança	Treinamentos: 01; Participantes: 55



CORRELAÇÃO – CAPACITAÇÕES X OBJETIVOS ESTRATÉGICOS X ODS/ESG

AÇÃO DE CAPACITAÇÃO / FORMAÇÃO	PILAR ESTRATÉGICO CBDE	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ATENDIDOS	ODS / ESG RELACIONADOS	INDICADORES DE EXECUÇÃO
Seminário de Boas Práticas de Governança	Gestão / Educação e Cultura	Qualificar gestão; Ampliar parcerias; Fortalecer subsistema	ODS 16; ESG – Governança	Participantes: 100; Federações: 27
Dia Nacional do Desporto Escolar	Gestão / Educação e Cultura	Qualificar gestão; Ampliar parcerias; Fortalecer subsistema	ODS 16; ESG – Governança	200 Participantes; 1 Cartilha publicada; 2 Manuais publicados
Curso Internacional de Formação de Lideranças	Gestão/ Educação e Cultura/ Desenvolvimento Esportivo	Capacitar gestores; Ampliar reconhecimento institucional	ODS 4; ODS 17; ESG – Social e Governança	Gestores capacitados: 28; Estados e DF: 27
Programa de Apoio às Federações filiadas	Gestão/ Educação e Cultura/ Desenvolvimento Esportivo	Qualificar gestão; Fortalecer subsistema Qualificar gestão;	ODS 4; ODS 17; ESG – Social e Governança	97 ações de capacitação e 1.924 Profissionais capacitados
Eventos Internacionais	Gestão/ Educação e Cultura/ Desenvolvimento Esportivo	Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais	ODS 4; ODS 5; ODS 10	06 ações da ISF Academy 937 integrantes da Delegação Brasileira em eventos internacionais





No eixo da formação de lideranças, a CBDE promoveu a capacitação de gestores esportivos estaduais por meio do Curso Internacional de Formação de Lideranças, com a participação de 28 gestores, oriundos de 27 estados mais o Distrito Federal, fortalecendo a capacidade estratégica, institucional e técnica das lideranças do esporte escolar brasileiro. Paralelamente, por meio do Programa de Apoio às Federações (PAF), foram desenvolvidas 97 ações de capacitação voltadas aos colaboradores estaduais do desporto escolar, ampliando o alcance das políticas de formação e promovendo a descentralização do conhecimento.

As ações desenvolvidas em 2025 demonstram o compromisso da CBDE com a construção de uma cultura esportiva baseada no conhecimento, na ética, na governança e na inclusão, consolidando a educação e a formação continuada como instrumentos estratégicos para o alcance dos objetivos institucionais e para a contribuição efetiva do esporte escolar aos princípios do desenvolvimento sustentável.



Impacto Institucional, Resultados e Indicadores de Desempenho em 2025

Em 2025, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) consolidou avanços relevantes em sua atuação institucional, esportiva e organizacional, evidenciados por meio de indicadores quantitativos e qualitativos que refletem o alcance, a capilaridade e a efetividade das ações desenvolvidas ao longo do exercício. Os resultados apresentados demonstram a capacidade de planejamento, execução e articulação da entidade no âmbito nacional e internacional, bem como seu compromisso com a inclusão, a equidade e o fortalecimento do sistema do desporto escolar.



INDICADORES CONSOLIDADOS DE DESEMPENHO

515

Total de eventos esportivos realizados/apoiados



639.736

Total de participantes



5

Eventos esportivos nacionais realizado pela CBDE

7

Eventos esportivos internacionais com participação da CBDE

463.289

Atletas atendidos/apoiados



+100

Países envolvidos

+200

Total de delegações participantes nos eventos internacionais



27

Estados brasileiros representados



51%

de equidade de gênero



11.085

Total de profissionais e colaboradores capacitados



64%

de escolas públicas participantes



329

Estudantes-atletas habilitados para bolsa atleta educacional Federal



+2.000

jogos/provas realizadas



Esses indicadores evidenciam o impacto social e esportivo das iniciativas conduzidas pela CBDE em 2025, reforçando sua atuação estratégica na promoção do desporto escolar, na formação de estudantes-atletas e no fortalecimento institucional das entidades que compõem o sistema federativo.





CAPÍTULO 6

Comunicação Institucional, Relacionamento e Presença Digital



Este capítulo apresenta as estratégias e ações de comunicação institucional desenvolvidas em 2025, com foco no fortalecimento do relacionamento com públicos estratégicos, na consolidação da marca CBDE e na ampliação da presença digital da Confederação.

Nos últimos anos, a CBDE vem consolidando a comunicação institucional como um ativo estratégico de branding público, relacionamento e posicionamento reputacional, assumindo papel central na ampliação do impacto do esporte escolar brasileiro. A comunicação deixa de ser compreendida apenas como instrumento de divulgação e passou a operar de forma integrada à governança, à gestão de marcas e à entrega de valor público, alinhando narrativa, identidade visual e presença digital ao propósito institucional da entidade.

A estratégia de comunicação foi estruturada a partir de um planejamento orientado por objetivos claros de posicionamento, engajamento e reconhecimento institucional. Nesse contexto, foram desenvolvidos Key Visuals (KV) específicos para os Jogos Escolares Brasileiros (JEBs) e para os demais eventos nacionais e internacionais de 2025, assegurando unidade visual, coerência estética e reconhecimento imediato das ações da CBDE. Os KVs refletiram atributos centrais da marca CBDE — como inclusão, equidade de gênero, diversidade, educação, excelência esportiva e cidadania — fortalecendo a identidade institucional e ampliando o valor simbólico dos eventos junto aos diferentes públicos de interesse.

A presença digital da CBDE foi estrategicamente ampliada por meio das redes sociais Instagram, TikTok e Facebook, utilizadas como canais prioritários de relacionamento, engajamento e construção de comunidade em torno do esporte escolar. O planejamento editorial contemplou conteúdos institucionais, informativos, educativos e audiovisuais, além da cobertura sistemática dos eventos, com foco em storytelling, humanização da marca e valorização dos estudantes-atletas, das escolas e das federações filiadas.

Como resultado dessa atuação estratégica, os canais digitais da CBDE apresentaram indicadores relevantes de desempenho ao longo de 2025, dentre os quais destacam-se:



Dessa forma, a comunicação, o relacionamento e a presença digital da CBDE em 2025 consolidaram-se como instrumentos estratégicos de marketing institucional e branding público, fortalecendo a reputação da entidade, ampliando o engajamento social e posicionando o esporte escolar como política pública estruturante, inclusiva e alinhada às diretrizes educacionais e esportivas do país.



O sítio eletrônico oficial da CBDE manteve-se como o principal hub institucional e referência de governança, transparência e informação pública, concentrando regulamentos, calendários, notícias, documentos oficiais e conteúdos estratégicos. Em 2025, o portal cumpriu papel essencial na consolidação da presença digital da entidade, fortalecendo a credibilidade institucional e apoiando a comunicação com escolas, federações, gestores públicos, parceiros e organismos nacionais e internacionais.

No campo do branding público, a CBDE avançou no fortalecimento e na padronização de suas marcas institucionais. As marcas da CBDE, dos JEBs e dos demais eventos foram aplicadas de forma consistente e estratégica, respeitando diretrizes de identidade visual, posicionamento e propósito, o que contribuiu para o fortalecimento do brand equity institucional e para a associação positiva do esporte escolar a políticas públicas de educação, inclusão social e desenvolvimento humano.

Destaca-se, ainda, a atuação integrada da CBDE com as Federações Estaduais de Administração do Desporto Escolar filiadas, que desempenharam papel fundamental nos processos de comunicação descentralizada do subsistema esportivo escolar. Essa parceria estratégica potencializou o alcance das mensagens institucionais, a divulgação das ações e eventos da CBDE e a valorização das competições escolares em âmbito local, regional e nacional. A atuação colaborativa entre CBDE e federações permitiu maior capilaridade da comunicação, alinhamento de narrativas e fortalecimento da identidade do esporte escolar em todo o território nacional.

A comunicação institucional também apoiou diretamente as ações do subsistema esportivo escolar, contribuindo para a divulgação das seletivas, eventos, programas e iniciativas educacionais, bem como para o relacionamento com redes de ensino, escolas, estudantes-atletas, famílias, parceiros institucionais e órgãos públicos. Essa abordagem integrada reforçou a coerência discursiva, mitigou riscos reputacionais e ampliou o impacto social das ações desenvolvidas.



Canais Oficiais de Comunicação da CBDE



/cbdeoficial



cbdeoficial



@cbdebrasil



@cbde.brasil



cbde.org.br



CAPÍTULO 7

Gestão Orçamentária, Financeira e Responsabilidade Institucional



CBDE



Neste capítulo são apresentados os aspectos relacionados à gestão orçamentária e financeira da CBDE, destacando práticas de responsabilidade institucional, transparência na aplicação dos recursos e alinhamento às diretrizes de sustentabilidade e conformidade.

Resultado Financeiro

A Lei nº 13.756 de 12 de dezembro de 2018, consignou a CBDE o percentual de 0,22% (vinte e dois centésimos por cento) do produto da arrecadação da loteria de prognósticos numéricos, o que representou, para o exercício de 2025, uma receita total de R\$ 54.460.443,64. A Lei nº 14.790, de 29 de dezembro de 2023, destinou à CBDE o percentual de 0,50% (cinquenta centésimos por cento) do produto da arrecadação da Quota Fixa (BET's) de prognósticos numéricos, resultando, no exercício de 2025, em uma receita de R\$ 22.014.228,70. Durante o exercício, também foram realizadas outras receitas, previstas e oriundas de projetos em parceria, na ordem de R\$ 16.148.453,30 e de recursos próprios na ordem de R\$ 1.950.254,30.

Desta maneira, a receita total da CBDE para o ano de 2025 foi a seguinte:





RECEITAS

FONTE DE RECURSO	VALOR ARRECADADO
1 - LEI 13.756/18	R\$ 54.460.443,64
FIM	R\$ 40.845.332,70
MEIO	R\$ 13.615.110,94
2 - PARCERIAS	R\$ 16.148.453,30
3 - RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 1.950.254,30
4 - BET'S	R\$ 22.014.228,70
FIM	R\$ 16.510.671,53
MEIO	R\$ 5.503.557,17
TOTAL	R\$ 94.573.379,94

Considerando as despesas realizadas pela CBDE no ano de 2025, tanto com recursos da Lei nº 13.756, como de BET's, parcerias e de recursos próprios, o total efetivado foi de:





DESPESAS

FONTE DE RECURSO	VALOR GASTO
1 - LEI 13.756/18	R\$ 59.372.351,20
FIM	R\$ 45.782.029,00
MEIO	R\$ 13.590.322,20
2 - PARCERIAS	R\$ 11.665.852,75
3 - RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 1.266.644,15
4 - BET'S	R\$ -
FIM	R\$ -
MEIO	R\$ -
TOTAL	R\$ 72.304.848,10

Sendo assim, o resultado do exercício de 2025 para a CBDE foi de um Superávit de R\$ 26.650.805,29 (vinte e seis milhões, seiscentos e cinquenta mil, oitocentos e cinco reais e vinte e nove centavos) podendo ser detalhado conforme a seguir:

DRE					
ACUMULADO - COMPETÊNCIA 12/2025					
ORIGEM DO RECURSO	RECEITAS	RECEITAS FINANCEIRAS	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS*	DESPESAS	SALDO ACUMULADO
1 - LEI 13.756/18	R\$ 54.460.443,64	R\$ 2.222.646,90	R\$ 0,00	R\$ 59.372.351,20	-R\$ 2.689.260,66
FIM	R\$ 40.845.332,73	R\$ 858.437,40	R\$ 4.079.999,92	R\$ 45.782.029,00	R\$ 1.741,05
MEIO	R\$ 13.615.110,91	R\$ 1.364.209,50	-R\$ 4.079.999,92	R\$ 13.590.322,20	-R\$ 2.691.001,71
2 - PARCERIAS	R\$ 16.148.453,30	R\$ 315.174,03	R\$ 0,00	R\$ 11.665.852,75	R\$ 4.797.774,58
FIM	R\$ 16.148.453,30	R\$ 315.174,03	R\$ 0,00	R\$ 11.665.852,75	R\$ 4.797.774,58
3 - RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 1.950.254,30	R\$ 812.422,88	R\$ 0,00	R\$ 1.266.644,15	R\$ 1.496.033,03
RP	R\$ 1.950.254,30	R\$ 812.422,88	R\$ 0,00	R\$ 1.266.644,15	R\$ 1.496.033,03
4 - BETS	R\$ 22.014.228,70	R\$ 1.032.029,64	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 23.046.258,34
FIM	R\$ 16.510.671,53	R\$ 774.022,23	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 17.284.693,76
MEIO	R\$ 5.503.557,17	R\$ 258.007,41	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 5.761.564,58
TOTAL GERAL	R\$ 94.573.379,94	R\$ 4.382.273,45	R\$ 0,00	R\$ 72.304.848,10	R\$ 26.650.805,29

Por fim, levando-se em consideração o saldo de recursos em conta no início do exercício de 2025, além dos resultados financeiros das aplicações destes recursos, o fluxo de caixa da CBDE ao final do exercício de 2025 ficou da seguinte maneira:

FLUXO DE CAIXA						
ACUMULADO - COMPETÊNCIA 12/2025						
ORIGEM DO RECURSO	SALDO INICIAL	RECEITAS + RECEITAS FINANCEIRAS	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS*	DESPESAS	SALDOS MÊS A MÊS	SALDO ACUMULADO
1 - LEI 13.756/18	R\$ 13.509.138,47	R\$ 56.683.090,54	R\$ 0,00	R\$ 59.372.351,20	-R\$ 2.689.260,66	R\$ 10.819.877,81
FIM	R\$ 52.738,49	R\$ 41.703.770,10	R\$ 4.079.999,92	R\$ 45.782.029,00	R\$ 1.741,02	R\$ 54.479,51
MEIO	R\$ 13.456.399,98	R\$ 14.979.320,44	-R\$ 4.079.999,92	R\$ 13.590.322,20	-R\$ 2.691.001,68	R\$ 10.765.398,30
2 - PARCERIAS	R\$ 2.799.687,79	R\$ 16.463.627,33	R\$ 0,00	R\$ 11.665.852,75	R\$ 4.797.774,58	R\$ 7.597.462,37
FIM	R\$ 2.799.687,79	R\$ 16.463.627,33	R\$ 0,00	R\$ 11.665.852,75	R\$ 4.797.774,58	R\$ 7.597.462,37
3 - RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 6.777.354,34	R\$ 2.762.677,18	R\$ 0,00	R\$ 1.266.644,15	R\$ 1.496.033,03	R\$ 8.273.387,37
RP	R\$ 6.777.354,34	R\$ 2.762.677,18	R\$ 0,00	R\$ 1.266.644,15	R\$ 1.496.033,03	R\$ 8.273.387,37
4 - BETS	R\$ 0,00	R\$ 23.046.258,34	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 23.046.258,34	R\$ 23.046.258,34
FIM	R\$ 0,00	R\$ 17.284.693,76	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 17.284.693,76	R\$ 17.284.693,76
MEIO	R\$ 0,00	R\$ 5.761.564,58	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 5.761.564,58	R\$ 5.761.564,58
TOTAL GERAL	R\$ 23.086.180,60	R\$ 98.955.653,39	R\$ 0,00	R\$ 72.304.848,10	R\$ 26.650.805,29	R\$ 49.736.985,89

A execução da despesa, no exercício de 2025, transcorreu sem intercorrências significativas, mantendo-se alinhada com as metas e objetivos institucionais, apesar dos desafios inerentes a um cenário com expressivas restrições orçamentárias e financeiras.

Vale destacar, conforme citado nas notas explicativas acima, que devido à necessidade de sanar fluxo de caixa da conta de recursos da Lei 13.756/2018 – Atividade Fim, foi efetuada transferência de saldo remanescente de anos anteriores da conta de recursos da Lei 13.756/2018 – Atividade Meio para a conta de Atividade Fim, no total de R\$ 4.079.999,92 (quatro milhões, setenta e nove mil, novecentos e noventa e nove reais e noventa e dois centavos).

Ressalta-se a limitação dos recursos das Lei das Loterias, que determina limites ao crescimento das despesas administrativas em até 25% do valor arrecadado e o aumento de eventos internacionais previstos para 2025. Diante desse cenário, as ações da CBDE foram direcionadas a otimizar os recursos arrecadados, cumprindo as exigências legais, sem impactar negativamente no cumprimento de suas prioridades e objetivos.





CAPÍTULO 8

Perspectivas Estratégicas para 2026



O Capítulo 8 do Relatório Anual de Atividades da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) tem como finalidade apresentar as Perspectivas Estratégicas para o ano de 2026, consolidando o fechamento do documento com uma visão prospectiva, orientada ao planejamento, à continuidade institucional e ao fortalecimento do desporto escolar brasileiro. Ao olhar para o futuro, a CBDE reafirma seu compromisso com a execução responsável de sua missão estatutária e com a implementação progressiva do seu Ciclo Estratégico 2023–2027, assegurando coerência entre planejamento, execução, monitoramento e avaliação.

O ano de 2026 insere-se em uma fase de maturidade do ciclo estratégico vigente, caracterizada pela consolidação de práticas de governança, pelo fortalecimento da articulação institucional e pela ampliação do impacto esportivo, educacional e social das ações da Confederação. Nesse sentido, as perspectivas aqui apresentadas não se configuram apenas como intenções futuras, mas como desdobramentos objetivos de decisões já tomadas no âmbito dos órgãos de governança da entidade.

Destaca-se que o Calendário Anual de Atividades da CBDE para 2026 foi aprovado em Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 31 de outubro de 2025, constituindo a base estruturante para a elaboração do orçamento anual de 2026, igualmente aprovado pela Assembleia Geral em reunião de 12 de dezembro de 2025. Tal processo reforça a integração entre planejamento estratégico, planejamento operacional e planejamento orçamentário, princípio central da boa governança institucional.

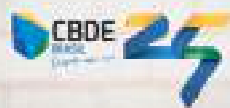
Diretrizes estratégicas para 2026

As perspectivas estratégicas para 2026 estão organizadas a partir de diretrizes que dialogam diretamente com os eixos do Planejamento Estratégico 2023–2027 da CBDE, bem como com os aprendizados acumulados nos exercícios anteriores. Para o próximo exercício, a atuação institucional será orientada, prioritariamente, pelas seguintes diretrizes:

- **Consolidação do calendário nacional e internacional de competições escolares, assegurando previsibilidade, qualidade técnica e alinhamento aos padrões da *International School Sport Federation (ISF)*;**
- **Fortalecimento da governança, da gestão por processos e da cultura de planejamento, com foco em eficiência administrativa, conformidade normativa e transparência;**
- **Ampliação do impacto esportivo e educacional dos Jogos Escolares Brasileiros (JEBs), com atenção à formação integral dos estudantes-atletas;**
- **Intensificação da presença internacional do Brasil no cenário do desporto escolar, por meio da participação qualificada em eventos mundiais da ISF;**
- **Desenvolvimento contínuo de capacidades institucionais, por meio de ações formativas, seminários técnicos e intercâmbio de boas práticas.**

Essas diretrizes estruturam a atuação da CBDE em 2026 e orientam tanto a execução das atividades-fim quanto o aprimoramento das atividades-meio, garantindo coerência entre missão, visão de futuro e práticas institucionais.





Governança institucional e marcos do primeiro semestre de 2026

O primeiro semestre de 2026 será marcado por importantes marcos de governança e fortalecimento institucional, fundamentais para a continuidade administrativa e para a estabilidade decisória da Confederação. Entre esses destaques, insere-se a realização da eleição para o Conselho Fiscal, bem como a posse de órgãos colegiados eleitos no ciclo eleitoral de 2025, assegurando a renovação e a legitimidade das instâncias de controle, participação e gestão.

A eleição do Conselho Fiscal para o mandato 2026–2030 será realizada em Assembleia Geral Ordinária de natureza eleitoral, no dia 14 de março de 2026, contemplando o preenchimento de 3 (três) vagas para Conselheiros Fiscais. Esse processo reforça o compromisso da CBDE com a transparência, a legalidade e o fortalecimento dos mecanismos de controle interno.

No mesmo período, está prevista a posse dos membros eleitos em 2025 para os mandatos 2026–2030, incluindo:

- os 3 (três) Conselheiros de Administração eleitos;
- os integrantes da Comissão de Atletas 2026–2030, composta por 10 (dez) novos membros eleitos e 5 (cinco) membros reconduzidos;
- e os Conselheiros Fiscais a serem eleitos em 2026.

Esses atos institucionais consolidam a governança da CBDE para o novo ciclo, fortalecendo a participação democrática e a representatividade dos diferentes segmentos do sistema esportivo escolar.

Ainda no primeiro semestre, destaca-se o encerramento do Curso Internacional de Formação de Lideranças, com a realização do último módulo presencial em Belém/PA, durante o Seminário de Avaliação dos JEBs. A iniciativa representa um marco relevante na política de desenvolvimento institucional da CBDE, tendo promovido a capacitação de 27 presidentes de federações filiadas, com foco em governança, gestão estratégica, liderança e articulação institucional.

Complementarmente, para o exercício de 2026, a CBDE projeta o investimento de R\$ 5.500.000,00 no Programa de Apoio às Federações (PAF), reafirmando seu compromisso com o fortalecimento do sistema federativo, a descentralização das ações e a ampliação da capacidade operacional das entidades filiadas.



Planejamento esportivo e calendário de atividades

O Calendário Anual de Atividades da CBDE para 2026 contempla um conjunto robusto de eventos nacionais e internacionais, refletindo a abrangência da atuação da Confederação e seu papel estratégico na organização do desporto escolar em âmbito nacional e global.



No cenário nacional, estão previstos os seguintes eventos:

- **JEBs Sub-18 – Handebol, a ser realizado em Aracaju/SE, no período de 21 a 28 de fevereiro;**
- **Seminário de Avaliação dos JEBs, em Belém/PA, de 12 a 16 de março, com foco na análise crítica, avaliação de resultados e proposição de melhorias para as edições futuras;**
- **JEBs Sub-18 – Basquetebol, em Brasília/DF, de 11 a 18 de abril;**
- **JEBs Sub-18 – Voleibol, com local a ser definido, no período de 24 de abril a 1º de maio;**
- **EBs Sub-18 – Futebol, em Recife/PE, de 11 a 25 de agosto;**
- **JEBs Sub-14, em Brasília/DF, de 11 a 26 de setembro.**
- **No âmbito internacional, o calendário de 2026 prevê a participação do Brasil nos seguintes eventos organizados pela ISF:**
- **Mundial de Handebol Sub-18, em Skopje, Macedônia do Norte, de 20 a 29 de abril;**
- **Mundial de Basquetebol Sub-18, em Zlatibor, Sérvia, de 13 a 22 de junho;**
- **Mundial de Voleibol Sub-18, em Shangluo, China, de 1º a 10 de julho;**
- **Mundial de Futebol Sub-18, em Suzhou, China, de 17 a 26 de outubro;**
- **Mundial de Golfe, em Marrakesh, Marrocos, de 2 a 8 de novembro;**
- **Gymnasiade Sub-18, em Morelia, México, a ser realizada no mês de novembro.**



Adicionalmente, está prevista a realização do Seminário Internacional do Desporto Escolar, em Foz do Iguaçu, no período de 11 a 13 de dezembro, consolidando-se como espaço estratégico de diálogo, formação e articulação entre atores nacionais e internacionais do sistema do desporto escolar.



Integração entre planejamento, orçamento e execução

A aprovação prévia do calendário esportivo e do orçamento anual de 2026 reforça a maturidade institucional da CBDE no que se refere à integração entre planejamento estratégico, planejamento operacional e gestão financeira. Essa integração permite maior previsibilidade na alocação de recursos, melhor controle da execução orçamentária e maior capacidade de resposta a desafios operacionais.

Para 2026, a perspectiva é aprofundar o uso de instrumentos de gestão que permitam o monitoramento sistemático das metas físicas e financeiras associadas a cada evento e ação estratégica. A adoção de indicadores de desempenho, relatórios periódicos de acompanhamento e processos de avaliação pós-evento contribuirá para o aperfeiçoamento contínuo da gestão e para a tomada de decisão baseada em evidências.



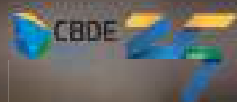
Metas estratégicas e prioridades institucionais

No horizonte de 2026, a CBDE estabelece um conjunto de metas estratégicas que poderão ser ajustadas e detalhadas conforme as especificidades de cada projeto e ação. Entre as prioridades institucionais, destacam-se:

- garantir a realização integral do calendário de atividades aprovado, assegurando padrões elevados de qualidade técnica, organizacional e pedagógica;
- ampliar a participação de estudantes-atletas nos JEBs, promovendo maior capilaridade territorial e inclusão;
- fortalecer a articulação com federações filiadas, redes de ensino e parceiros institucionais, visando maior integração;
- qualificar a preparação das delegações brasileiras para eventos internacionais, com foco no desenvolvimento esportivo, educação, conduta ética e representação institucional;
- avançar na consolidação de políticas internas de governança, compliance e gestão de riscos;
- intensificar ações formativas e seminários técnicos, nacionais e internacionais, voltados a gestores, técnicos, árbitros e dirigentes.

Essas metas refletem o compromisso da CBDE com a melhoria contínua e com a entrega de resultados alinhados às expectativas da comunidade esportiva escolar e da sociedade.





Perspectiva institucional e legado

Ao projetar o ano de 2026, a CBDE reafirma sua visão de futuro orientada pela sustentabilidade institucional, pela excelência na gestão e pelo fortalecimento do desporto escolar como política pública educacional e esportiva. As perspectivas estratégicas aqui apresentadas evidenciam que o planejamento da Confederação está ancorado em decisões colegiadas, em bases técnicas sólidas e em um compromisso permanente com a evolução do sistema.

Dessa forma, o encerramento deste Relatório Anual com um olhar prospectivo reforça a ideia de continuidade, de responsabilidade institucional e de alinhamento com o Ciclo Estratégico 2023–2027, projetando 2026 como um ano de consolidação, expansão qualificada e geração de legado para o desporto escolar brasileiro.





RELATÓRIO DE ATIVIDADES
2025

cbde.org.br

Quadra SBN Quadra 2, Bloco F, Salas 1401

Asa Norte Brasília - DF



[/cbdeoficial](https://www.instagram.com/cbdeoficial)



[cbdeoficial](https://www.facebook.com/cbdeoficial)



[@cbdeoficial](https://www.youtube.com/cbdeoficial)



[@cbdeoficial](https://www.tiktok.com/@cbdeoficial)