



**PLANO ESTRATÉGICO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS
PEAR 2025 - REALIZADO**



Diretoria

Presidente: Robson Lopes Aguiar

1º Vice-presidente: Aurélio Rocha dos Santos

2º Vice-Presidente: Francisco Braz da Cruz Filho

Conselho de Administração

Presidente: Robson Lopes Aguiar

1º Vice-presidente: Aurélio Rocha dos Santos

2º Vice-Presidente: Francisco Braz da Cruz Filho

Membro: Antônio Custódio de Santana

Membro: José Reinaldo Cajado de Azevedo

Membro: Carlos Sérgio Rufino Moreira

Membro: Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliviera

Membro: Valdenrique Alves de Macedo

Membro Internacional: Antônio Hora Filho

Presidente da Comissão de Atletas: Ana Sofia Oliveria Valente

Conselho Fiscal

Presidente: Antônio Marlio Santana Franco

Membro: Dayse Lima Menezes Santos Sobral

Membro: Franciso de Assis Almeida Filho

Comissão de Ética

Presidente: Breno Gonçalves de Oliveira Porto

Membro: José Glennyson Mendonça Cruz

Membro: José Valmir Santos Filho

Diretoria Executiva

Chefe de Gabinete: Simone Simon

Diretora de Governança e Processos: Anne Affiune

Diretor Financeiro: José Maria de Santucci

Diretor Administrativo: Flavio Augusto Prado de Lacerda

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO

2. DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

2.1 Missão

2.2 Visão

2.3 Valores

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

3.1 Mapa Estratégico (2023–2027)

3.2 Objetivos e Metas

3.2.1 Pilar A – Educação e Cultura

3.2.2 Pilar B – Gestão

3.2.3 Pilar C – Desenvolvimento Esportivo

3.2.4 Pilar D – Inclusão Esportiva

3.3 Portfólio de Projetos

3.3.1 Projetos de Atividades Meio

3.3.2 Projetos de Atividades Fim

4. RESULTADOS DA EXECUÇÃO (EXERCÍCIO 2025)

4.1 Pilar A – Educação e Cultura

4.2 Pilar B – Gestão

4.3 Pilar C – Desenvolvimento Esportivo

4.4 Pilar D – Inclusão Esportiva

5. DOS PROGRAMAS E PROJETOS ESPORTIVOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

6. PLANO FINANCEIRO

5.1 Anexo I Portaria 92/2025

5.2 Anexo II Portaria 92/2025

5.3 Anexo III Portaria 92/2025

5.4 Anexo IV Portaria 92/2025

5.5 Cálculos MESp

7. GOVERNANÇA E CONTROLE

6.1 Estrutura de Governança

6.2 Mecanismos de Controle e Prestação de Contas

6.3 Conformidade Legal e Normativa

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS



APRESENTAÇÃO

É com elevada consideração institucional que a Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) apresenta o **Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR) – Exercício 2025**, no contexto do processo de prestação de contas submetido à Secretaria Nacional de Esporte Amador, Educação, Lazer e Inclusão Social (SNEAELIS), do Ministério do Esporte, responsável pela análise técnica e emissão de parecer, e ao Conselho Nacional do Esporte (CNE), instância competente para apreciação e aprovação final.

O presente documento atende às diretrizes estabelecidas no âmbito da análise e avaliação das prestações de contas das entidades do sistema esportivo nacional, conforme disposto na Constituição Federal, na Lei nº 9.615/1998, na Lei nº 13.756/2018, na Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte), no Decreto nº 7.984/2013, bem como nas Portarias MESP nº 92/2025 e nº 8/2026, além das orientações constantes do Acórdão nº 2331/2025 – TCU – Plenário.

O PEAR 2025 constitui instrumento essencial de planejamento, transparência e governança, apresentando de forma estruturada a estratégia de utilização dos recursos provenientes das loterias federais, detalhando programas, ações e projetos executados ao longo do exercício, com a respectiva previsão orçamentária, cronograma, metas e objetivos. O documento também contempla, quando aplicável, a devida indicação e justificativa quanto à não utilização de recursos em determinadas categorias, bem como eventuais adequações decorrentes da execução financeira em relação ao planejamento inicial.

A elaboração e apresentação deste Plano estão em consonância com o aprimoramento dos mecanismos de monitoramento, acompanhamento e avaliação da aplicação dos recursos públicos destinados ao desporto, conforme orientações dessa Pasta Ministerial, permitindo maior transparência e efetividade na análise das políticas esportivas desenvolvidas.

No exercício de 2025, a CBDE executou ações de grande relevância para o desenvolvimento do desporto escolar em âmbito nacional e internacional. Destaca-se a realização dos Jogos Escolares Brasileiros – JEBs Sub-14, sediados em Uberlândia/MG, com a participação de aproximadamente 6 mil estudantes-atletas e mais de 8 mil participantes totais, advindos de todas as unidades da federação, promovendo inclusão, integração e desenvolvimento esportivo. Ressalta-se, ainda, a realização do Campeonato Mundial Escolar de Futsal, em Brasília/DF, fortalecendo a inserção internacional do desporto escolar brasileiro e a capacidade organizacional do país em eventos de grande porte.

A CBDE atua sob a supervisão do Ministério do Esporte, por meio da SNEAELIS, e submete-se aos mecanismos de controle e fiscalização, incluindo auditorias do Tribunal de Contas da União (TCU), observando rigorosamente os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, conforme previsto no art. 37 da Constituição Federal.

Ressalta-se que, conforme orientações recentes, o envio do PEAR passa a integrar o conjunto de documentos obrigatórios para fins de análise técnica das prestações de contas, constituindo ferramenta fundamental para o acompanhamento da execução das ações financiadas com recursos públicos e para a verificação do cumprimento das políticas esportivas, nos termos do art. 23 da Lei nº 13.756/2018.



Adicionalmente, a CBDE reafirma seu compromisso com a melhoria contínua de seus processos de planejamento e gestão, atendendo às exigências normativas vigentes e às recomendações do Ministério do Esporte, inclusive no que se refere à padronização das informações prestadas e ao envio de dados estruturados, conforme modelo estabelecido.

O PEAR 2025, portanto, consolida-se como instrumento fundamental de prestação de contas, evidenciando a adequada aplicação dos recursos públicos, os resultados alcançados e o impacto social das ações desenvolvidas, contribuindo para o fortalecimento do desporto escolar como política pública essencial à formação cidadã e ao desenvolvimento integral dos estudantes brasileiros.

Por fim, a CBDE reitera seu compromisso com a transparência, a boa governança e a responsabilidade na gestão dos recursos públicos, colocando-se à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários no âmbito da análise técnica conduzida por essa Secretaria.



2. DIRETRIZES

MISSÃO

Desenvolver e fomentar o esporte escolar no país contribuindo para a formação integral dos alunos e ser a porta de entrada da vida esportiva dos brasileiros.

VISÃO

Assegurar que todas as crianças do Brasil tenham a oportunidade de praticar esportes na escola, reconhecendo essa prática como a mais eficaz ferramenta de inclusão e transformação social.

VALORES

Integridade: O valor da integridade significa agir de maneira ética, honesta e responsável em todas as situações. É agir de acordo com os princípios e valores estabelecidos, demonstrando conformidade e transparência em todas as ações da entidade.

Respeito: O valor do respeito refere-se ao reconhecimento e consideração pelo público interno e externo da entidade, independentemente de suas diferenças. É tratar todos com dignidade, valorizando suas posições e direitos.

Excelência: O valor da excelência implica buscar constantemente a melhoria e dar o máximo de si em todas as atividades realizadas. É procurar alcançar os melhores resultados e se destacar pela qualidade e eficiência.

Inclusão: O valor da inclusão diz respeito à aceitação e valorização da diversidade, promovendo a participação de todos os indivíduos, independentemente de suas características ou condições. É construir um ambiente que respeite e inclua a todos.

Transformação: O valor da transformação refere-se ao objetivo de impactar positivamente a sociedade, buscando mudanças significativas e duradoras em benefício de todos. É atuar de forma consciente e engajada para promover a inclusão social e regional, com equidade de gênero.

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

3.1 Mapa Estratégico

O mapa estratégico da CBDE revisado em 2023-2027, é organizado em quatro pilares que distribuem os objetivos estratégicos desenhados para o ciclo de gestão. Além de apresentar a missão, visão e valores que norteiam a entidade.



Figura 01: Mapa Estratégico – CBDE 2023-2027.

3.2 Objetivos e metas:

Apresenta-se a seguir, o quadro de indicadores e metas do planejamento estratégico:

| | |
|-----------------------------|---|
| Pilar estratégico | A. Educação e Cultura |
| Objetivo estratégico | 1. Melhorar a gestão esportiva por meio da capacitação |
| Indicadores | A.1.1 Número de capacitações para gestores realizadas A.1.2 Planos Estratégicos das federações filiadas iniciados A.1.3 Manual de boas práticas elaborado |
| Meta | A. 1.1.1 01 curso A. 1.2.1 27 PE´s iniciados A. 1.3.1 01 manual |
| Objetivo estratégico | 2. Capacitar profissionais do esporte e colaboradores |
| Indicadores | A.2.1 Número de capacitações técnicas realizadas |
| Meta | A.2.1.1 Três ações |
| Objetivo estratégico | 3. Promover ações culturais com inclusão e equidade |
| Indicadores | A.3.1 Quantidade de ações culturais realizadas nos eventos da CBDE |
| Meta | A.3.1.1 Cinco ações |

| | |
|-----------------------------|--|
| Pilar estratégico | B. Gestão |
| Objetivo estratégico | 1. Investir em processos e tecnologias |
| Indicadores | B.1.1 SIGECOM B.1.2 Aplicativo CBDE B.1.3 Banco de Dados B.1.4 Site Oficial |
| Meta | B.1.1.1 100% B.1.2.1 100% B.1.3.1 100% B.1.4.1 100% |
| Objetivo estratégico | 2. Garantir a sustentabilidade financeira da entidade |
| Indicadores | B.2.1 Contratação de serviços de marketing e captação de recursos privados |
| Meta | B.2.1.1 01 (uma) contratação |
| Objetivo estratégico | 3. Ampliar a rede de parcerias, fortalecendo alianças e buscando novas parcerias |
| Indicadores | B.3.1 Firmar parcerias com entidades públicas federais; estaduais e com entidade privadas |
| Meta | B.3.1.1 10 instrumentos de parcerias com entidade públicas B.3.1.2 02 instrumentos de parcerias com entidade privadas |

| | |
|-----------------------------|---|
| Objetivo estratégico | 4. Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação |
| Indicadores | B.4.1 Contratação de serviços de criação de conteúdo jornalístico com distribuição em mala direta para meios de comunicação; B.4.2 Criação de campanha de divulgação e comemoração do dia nacional do desporto escolar 25/05 em todo território nacional |
| Meta | B.4.1.1 01 (uma) ação B.4.2.1 01 (uma) campanha divulgada |

| | |
|-----------------------------|--|
| Pilar estratégico | C. Desenvolvimento Esportivo |
| Objetivo estratégico | 1. Promover eventos esportivos reconhecidos pela comunidade escolar nacional e internacionalmente |
| Indicadores | C.1.1 Número de eventos esportivos de grande porte realizados nacional e internacionalmente |
| Meta | C.1.1.2 2 (dois) eventos |
| Objetivo estratégico | 2. Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais |
| Indicadores | C.2.1 Número de ações culturais e educacionais realizadas |
| Meta | C.2.1.1 05 (cinco) ações |
| Objetivo estratégico | 3. Promover e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do PAF |
| Indicadores | C.3.1 Regulamento do PAF atualizado e publicado |
| Meta | C.3.1.1 01 Regulamento |

| | |
|-----------------------------|---|
| Pilar estratégico | D. Inclusão Esportiva |
| Objetivo estratégico | 1. Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade |
| Indicadores | D.1.1 Número de estudantes-atletas participantes D.1.2 Número de estudantes-atletas do sexo feminino D.1.3 Número de estudantes-atletas do sexo masculino |
| Meta | D.1.1.1 50% (Cinquenta por cento) de participação por gênero |
| Objetivo estratégico | 2. Promover a equidade e inclusão nos eventos esportivos no sistema CBDE |

| | |
|-----------------------------|---|
| Indicadores | Percentual de equidade de gênero nos eventos das federações apoiadas pelo PAF Percentual de participantes de escolas públicas nos eventos das federações apoiadas pelo PAF |
| Meta | D.2.1.1 50% (Cinquenta por cento) de participação por gênero 50% (Cinquenta por cento) de participação por gênero |
| Objetivo estratégico | 3. Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas por meio da revisão do regulamento do Programa de Apoio as Federações (PAF) |
| Indicadores | C.3.1 Regulamento do PAF revisado e publicado |
| Meta | C.3.1.1 01 (um) regulamento |

3.3 Portfólio de Projetos

As iniciativas propostas no âmbito do Plano Estratégico da CBDE, para o ano de 2025 foram definidas visando o alcance dos objetivos, sendo executadas por meio de projetos estratégicos.

O Portfólio de Projetos consiste em um conjunto, ou carteira, com os projetos que a CBDE implementou no âmbito do seu Calendário Anual de Atividades, com vistas a atender o Planejamento Estratégico da Entidade.

O trabalho para definição do portfólio de projetos considerou quatro atividades principais:

1. Definição do calendário de competições para 2025 e atualizações;
2. Proposição de projetos estratégicos;
3. Priorização dos projetos;
4. Elaboração e Aprovação do orçamento pela alçada competente.

A Carteira de Projetos Estratégicos de 2025 reuniu dez projetos de diferentes complexidades (atividade fim e meio) e prazos de execução e de conclusão, visando o alcance dos objetivos da entidade, conforme apresentado no Calendário Anual de Atividades 2025, disponível em www.cbde.org.br.

Projetos de Atividades Meio:

| Nome do Projeto | Objetivos Estratégico relacionados |
|----------------------------------|---|
| <u>Reuniões Nacionais</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Melhorar a gestão esportiva por meio da capacitação; • Capacitar profissionais do desporto e colaboradores; • Garantir a sustentabilidade financeira da entidade; • Ampliar a rede de parcerias, fortalecendo alianças e buscando novas parcerias; • Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação; |
| <u>Remuneração de Dirigentes</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Melhorar a gestão esportiva por meio da capacitação; • Ampliar a rede de parcerias, fortalecendo alianças e buscando novas parcerias; • Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação; |
| <u>Manutenção da Entidade</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Capacitar profissionais do desporto e colaboradores; • Investir em processos e tecnologias; • Garantir a sustentabilidade financeira da entidade; • Ampliar a rede de parcerias, fortalecendo alianças e buscando novas parcerias; • Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação; |

Projetos de Atividades Fim:

| Nome do Projeto | Objetivo |
|---|---|
| <u>Reuniões Internacionais</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Melhorar a gestão esportiva por meio da capacitação; • Garantir a sustentabilidade financeira da entidade; • Ampliar a rede de parcerias, fortalecendo alianças e buscando novas parcerias; • Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação; |
| <u>Caminhos para a Transparência</u> <u>Dia Nacional do Desporto Escolar</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Melhorar a gestão esportiva por meio da capacitação; • Capacitar profissionais do desporto e colaboradores; • Promover ações culturais com inclusão e equidade |
| <u>Programa de Apoio às Federações (PAF)</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Melhorar a gestão esportiva por meio da capacitação; • Capacitar profissionais do desporto e colaboradores; • Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas por meio da revisão do regulamento do Programa de Apoio as Federações (PAF); |
| <u>Jogos Escolares Brasileiros Sub 14</u> <u>Jogos Escolares Brasileiros Sub 18 - Futsal</u> <u>ISF Gymnasiade U15</u> <u>ISF WSC Teacher Game</u> <u>ISF WSC Golf</u> <u>FISEC Games</u> <u>WSC Futsal U18</u> <u>Jogos Sulamericanos Escolares</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Promover eventos esportivos reconhecidos pela comunidade escolar nacional e internacionalmente; • Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais; • Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade; • Promover a equidade e inclusão nos eventos esportivos no sistema CBDE; • Promover ações culturais com inclusão e equidade |

4. RESULTADOS

Serão apresentados neste tópico os objetivos estratégicos e as metas da CBDE, atendidos a partir dos resultados dos projetos executados no ano:

| PILAR | A. EDUCAÇÃO E CULTURA | |
|--|---|--|
| OBJETIVO ESTRATÉGICO | 1. Melhorar a gestão esportiva por meio da capacitação 2. Capacitar profissionais do esporte e colaboradores 3. Promover ações culturais com inclusão e equidade | |
| META | Projetos | Resultados |
| A.1.1 01 curso gestores | <ul style="list-style-type: none"> • Reuniões Nacionais; • Remuneração de Dirigentes; • Manutenção da Entidade; • Reuniões Internacionais; • Caminhos para a Transparência; • Dia Nacional do Desporto Escolar; • Programa de Apoio às Federações (PAF); | 01 Curso Internacional de Formação de Lideranças |
| A. 1.2 27 PE's iniciados | | Em execução - 27 PE's das Federações |
| A. 1.3. 01 manual elaborado | | Concluído - 07 manuais orientativos elaborados e publicados. |
| A.2.1.1 Três ações de capacitação técnica e para colaboradores | | Concluído - 133 ações educacionais e culturais, considerando: CBDE RH, CBDE Eventos e PAF. |
| A.3.1 05 Ações culturais | | |

| PILAR | B. GESTÃO | |
|--|---|---|
| OBJETIVO ESTRATÉGICO | <ol style="list-style-type: none"> 1. Investir em processos e tecnologias 2. Garantir a sustentabilidade financeira da entidade 3. Ampliar a rede de parcerias, fortalecendo alianças e buscando novas parcerias 4. Melhorar o reconhecimento da CBDE nacional e internacionalmente através de processos de comunicação | |
| META | Projetos | Resultados |
| <p>B.1.1 SIGECOM</p> <p>B.1.2 Aplicativo CBDE</p> <p>B.1.3 Banco de Dados</p> <p>B.1.4 Site Oficial</p> <p>B.2.1 01 Empresa de MKT contratada</p> <p>B.3.1 10 instrumentos de parcerias com entidade públicas</p> <p>B.3.2 02 instrumentos de parcerias com entidade privadas</p> <p>B.4.1 Contratação de serviços de criação de conteúdo jornalístico</p> <p>B.4.2 Criação de campanha de divulgação e comemoração do dia 25/05</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Reuniões Nacionais; • Remuneração de Dirigentes; • Manutenção da Entidade; • Reuniões Internacionais; | <p>Concluído - SIGECOM em operação</p> <p>Concluído - Banco de Dados ampliado</p> <p>Concluído - Site Oficial ativo e atualizado</p> <p>Em execução - aplicativo CBDE (App do Atleta)</p> <p>Em execução - Sistema CIGAM em desenvolvimento</p> <p>Concluído - Empresa Trilha contratada (Lei de Incentivo)</p> <p>Concluído - 10 ações institucionais de integração e prospecção de parceria</p> <p>Concluído - 04 Termos de Fomento/Colaboração celebrados</p> <p>Criação de PodCast e peças de comunicação sobre o esporte escolar e eventos da CBDE</p> |

| PILAR | C. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO | |
|---|--|---|
| OBJETIVO ESTRATÉGICO | 1. Promover eventos esportivos reconhecidos pela comunidade escolar 2. Desenvolver integralmente o estudante-atleta, por meio de eventos esportivos, ações culturais e educacionais 3. Promover e aumentar a visibilidade das federações filiadas, através do PAF | |
| META | Projetos | Resultados |
| <p>C.1.1.2 2 (dois) eventos de grande porte</p> <p>C.2.1.1 09 (nove) ações culturais, educacionais</p> <p>C.3.1.1 01 (um) regulamento atualizado incluindo as políticas da CBDE</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Jogos Escolares Brasileiros Sub 14 • Jogos Escolares Brasileiros Sub 18 - Futsal • ISF Gymnasiade U15 • ISF WSC Teacher Game • ISF WSC Golf • Fisec Games • WSC Futsal U18 • Jogos Sulamericanos Escolares • Programa de Apoio às Federações (PAF) | <p>Concluído - 02 eventos esportivos de grande porte realizados, JEB´s 14 e 18;</p> <p>Concluído - 133 ações culturais e educacionais realizadas;</p> <p>Concluído - 424.050 participantes totais nos eventos CBDE e PAF;</p> <p>Concluído - 07 manuais orientativos elaborados e publicado, sendo 1 do PAF</p> |

| PILAR | D. INCLUSÃO ESPORTIVA | |
|---|---|--|
| OBJETIVO ESTRATÉGICO | <ol style="list-style-type: none"> 1. Garantir a equidade de gênero nos eventos esportivos da entidade 2. Promover a equidade e inclusão nos eventos esportivos no sistema CBDE 3. Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas por meio da revisão do regulamento do Programa de Apoio as Federações (PAF) | |
| META | Projetos | Resultados |
| <p>50% (Cinquenta por cento) de participação por gênero nos eventos da CBDE</p> <p>50 % de participação das escolas públicas nos eventos da CBDE</p> <p>01 (um) regulamento atualizado incluindo as políticas da CBDE</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Jogos Escolares Brasileiros Sub 14 • Jogos Escolares Brasileiros Sub 18 - Futsal • ISF Gymnasiade U15 • ISF WSC Teacher Game • ISF WSC Golf • Fisec Games • WSC Futsal U18 • Jogos Sulamericanos Escolares • Programa de Apoio às Federações (PAF) | <p>51% de participação feminina entre os(as) estudantes-atletas nos eventos realizados pela CBDE</p> <p>64% de participação de escolas públicas nos eventos realizados pela CBDE</p> <p>Concluído – 07 manuais orientativos elaborados e publicado, sendo 1 do PAF</p> |

ANEXO V
DOS PROGRAMAS E PROJETOS ESPORTIVOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

| PROGRAMAS E PROJETOS ESPORTIVOS (local, data, objetivos, público, faixa etária) | | | | | | |
|--|---|------------------|----------------------------|--|---|----------------------------|
| PROGRAMA | PROJETO | Local | Data | Objetivos | Público | Faixa etária |
| Organização de Competições Nacionais | Jogos Escolares Brasileiros Sub-18 Futsal Feminino | Aracaju/SE | 28 de julho a 04 de agosto | A seletiva nacional (JEBs Sub-18 Futsal) tem por finalidade incentivar, no meio estudantil, a prática desportiva, bem como os benefícios educacionais e comportamentais inerentes à atividade, tais quais espírito de equipe, cooperação, amizade e disciplina. O evento será classificatório para a ISF Gymnasiade U18 Futsal 2026, a ser realizado em Brasília/DF, de 11 a 19 de novembro. | Estudantes da Educação Básica de Ensino, representantes de seu estado de origem | Nascidos entre 2008 e 2010 |
| | Jogos Escolares Brasileiros Sub-18 Futsal Masculino | Florianópolis/SC | 17 a 24 de agosto | A seletiva nacional (JEB Sub-18 Futsal) tem por finalidade incentivar, no meio estudantil, a prática desportiva, bem como os benefícios educacionais e comportamentais inerentes à atividade, tais quais espírito de equipe, cooperação, amizade e disciplina. O evento será classificatório para a ISF Gymnasiade U18 Futsal 2026, a ser realizado em Brasília/DF, de 11 a 19 de novembro. | Estudantes da Educação Básica de Ensino, representantes de seu estado de origem | Nascidos entre 2008 e 2010 |

| | | | | | | |
|--|-------------|---------------|--------------------|--|---|----------------------------|
| | JEBs Sub 14 | Uberlândia/MG | 05 a 28 de outubro | A seletiva nacional (JEB Sub-14) tem por finalidade incentivar, no meio estudantil, a prática desportiva, bem como os benefícios educacionais e comportamentais inerentes à atividade, tais quais espírito de equipe, cooperação, amizade e disciplina. O evento será classificatório para os Jogos Sul-Americanos Escolares, a serem realizados em Assunção/Paraguai, de 30 de novembro a 08 de dezembro. | Estudantes da Educação Básica de Ensino, representantes de seu estado de origem | Nascidos entre 2012 e 2013 |
|--|-------------|---------------|--------------------|--|---|----------------------------|

| | | | | | | |
|--|----------------------|-----------------|------------------|--|---|----------------------------|
| Participação de Competições Internacionais | ISF Gymnasiade U15 | Zlatibor/Sérvia | 04 a 14 de abril | Campeonato Mundial que reúne mais de 20 modalidades com diversos países e atletas para intercâmbio esportivo, promovendo educação, solidariedade e cooperação. | Alunos Atletas representantes dos países filiados a ISF | Nascidos entre 2011 e 2012 |
| | ISF WSC Teacher Game | Toulon/França | 05 a 10 de maio | Evento internacional voltado à integração esportiva e educacional de professores. | Professores/representantes educacionais | Não se aplica |
| | ISF WSC Golf | Rabat/Marrocos | 14 a 21 de julho | Campeonato Mundial com foco em intercâmbio esportivo e educacional. | Alunos-atletas representantes dos países filiados à ISF | Nascidos entre 2008 e 2012 |

| | | | | | | |
|--|--------------------------------|-------------------|---------------------------------|--|---|----------------------------|
| | FISEC Games | Budapeste/Hungria | 14 a 20 de julho | Campeonato Mundial de escolas católicas com foco em intercâmbio esportivo e educacional | Alunos-atletas representantes dos países filiados à FISEC | Nascidos entre 2008 e 2012 |
| | WSC Futsal U18 | Brasília/DF | 11 a 19 de novembro | Campeonato Mundial que reúne diversos países e atletas para intercâmbio esportivo. | Alunos-atletas representantes dos países filiados à ISF | Nascidos entre 2007 e 2010 |
| | Jogos Sul-americanos Escolares | Assunção/Paraguai | 30 de novembro a 08 de dezembro | Campeonato Sul-americano que reúne diversos países e atletas para intercâmbio esportivo. | Alunos-atletas representantes dos países sul-americanos (CONSUDE) | Nascidos entre 2011 e 2012 |



PLANO FINANCEIRO

Nos termos da Portaria MESp nº 92/2025



ANEXO I – Portaria MESp nº 92/2025

QUADRO RESUMO - RECURSOS ARRECADADOS (2025) ORIUNDOS DA LEI Nº 13.756, DE 12 DE DEZEMBRO DE 2018

| MÊS | VALOR |
|--------------|--------------------------|
| Janeiro | R\$ 8.451.856,25 |
| Fevereiro | R\$ 3.538.045,99 |
| Março | R\$ 4.595.270,01 |
| Abril | R\$ 3.507.788,73 |
| Maiο | R\$ 3.793.734,25 |
| Junho | R\$ 4.074.639,91 |
| Julho | R\$ 4.988.406,12 |
| Agosto | R\$ 4.191.515,22 |
| Setembro | R\$ 3.893.825,92 |
| Outubro | R\$ 5.389.588,15 |
| Novembro | R\$ 4.397.154,07 |
| Dezembro | R\$ 3.638.619,02 |
| TOTAL | R\$ 54.460.443,64 |

ANEXO II – Portaria MESp nº 92/2025

DA UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS (2025)

| CATEGORIA DE DESTINAÇÃO [1] | PROGRAMA [2] | PROJETO [3] | TIPO DE APLICAÇÃO [4] | RESULTADO FINAL [4] AUTOMATIZADO | OBJETO [5] | ENTIDADE BENEFICIADA [6] | CRITÉRIO DE ESCOLHA DA ENTIDADE [7] | VALOR PACTUADO DO OBJETO [8] | VALOR DESPESIDO NO ANO [9] | STATUS DA PRESTAÇÃO DE CONTAS [10] | RESULTADO FINAL [10] AUTOMATIZADO |
|--|---|--|-----------------------|----------------------------------|---|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Campeonato Brasileiro de Atletismo 2023 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 40.245,35 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Dia do Desporto Escolar - 2025 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 1.161.270,08 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | JEBs - Sub 14 Lei | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 7.452,13 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | JEBs Sub 18 Futsal Fem SE - LEI 2025 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 2.510.148,00 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | JEBs Sub 18 Futsal Mas SC - LEI 2025 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 1.579.793,92 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Jogos Escolares Brasileiros - JEBs sub 14 - LEI 2025 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 15.920.943,08 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Jogos Escolares Brasileiros 12-14/2023 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 8.340,56 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Jogos Escolares Brasileiros Sub 14 Lei 2024 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 1.153.609,46 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Jogos Escolares Brasileiros Sub 18 Lei 2024 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 106.471,22 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Minas Urbano LEI - 2025 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 12.891,55 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Sede Esportiva Escolar - 2025 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 79.999,92 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Organização de Competições Nacionais | Visita Técnica Gymnasiade UIS 2023 | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 25.054,38 | Não se aplica | Não se aplica |
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Fomento de Competições Nacionais | PAF | Direta | Direta | Fomento, desenvolvimento e manutenção do desporto | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 4.643.882,16 | Não se aplica | Não se aplica |
| b) Formação de recursos humanos | Formação de Recursos Humanos | Reuniões Técnicas de Eventos Internacionais | Direta | Direta | Formação de recursos humanos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 357.682,69 | Não se aplica | Não se aplica |
| b) Formação de recursos humanos | Formação de Recursos Humanos | Seminário do Desporto Escolar 2024 | Direta | Direta | Formação de recursos humanos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 3.036,93 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | RISEC - 2025 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 52.282,00 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | SF Gymnasiade UIS - LEI 2025 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 5.861.512,26 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | SF WSC Basketball 2024 Lei | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 652,20 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | SF WSC Football 2024 Lei | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 18.238,95 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | SF WSC Futsal 2023 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 3.284,81 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | SF WSC Volleyball UIS - Lei 2025 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 482.052,69 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | Jogos Sul-Americano Escolar 2024 Lei | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 750.712,39 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | She Runs | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 6.586,27 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | Sulamericano Brasil - LEI 2025 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 1.317.992,87 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | WSC Basketball | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 5.454,20 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | WSC Futsal U18 - Lei 2025 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 8.945.867,04 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | WSC Golfe - U18 - Lei 2025 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 154.007,88 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | WSC Teacher Games - LEI 2025 | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 531.580,21 | Não se aplica | Não se aplica |
| d) Participação em eventos esportivos | Participação de Competições Internacionais | WSC Volleyball | Direta | Direta | Participação em eventos esportivos | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 983,77 | Não se aplica | Não se aplica |
| e) Despesas Administrativas | Fomento de Modalidade Remuneração de Dirigentes | Reuniões Nacionais | Direta | Direta | Despesas Administrativas | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 717.364,81 | Não se aplica | Não se aplica |
| e) Despesas Administrativas | Fomento de Modalidade Remuneração de Dirigentes | Remuneração de Dirigentes | Direta | Direta | Despesas Administrativas | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 1.294.436,22 | Não se aplica | Não se aplica |
| e) Despesas Administrativas | Manutenção da Entidade | Manutenção da Entidade | Direta | Direta | Despesas Administrativas | Não se aplica | Não se aplica | Não se aplica | R\$ 11.578.521,17 | Não se aplica | Não se aplica |



ANEXO III – Portaria MESp nº 92/2025

DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS (2025)

| GRUPO DE DESPESA [11] | VALOR [12] |
|---|--------------------------|
| Remuneração de Dirigentes | R\$ 1.294.436,22 |
| Reuniões Nacionais | R\$ 717.364,81 |
| Pessoal | R\$ 8.892.889,81 |
| Viagens | R\$ 419.538,09 |
| Serviços Especializados | R\$ 1.015.376,35 |
| Manutenção Predial | R\$ 758.581,07 |
| Serviços de Informática e Comunicação | R\$ 6.742,90 |
| Serviços de Publicação, Comunicação Gráfica e Marketing | R\$ 67.536,80 |
| Bens e Materiais de Uso Administrativo | R\$ 68.891,35 |
| Tarifas e Taxas | R\$ 2.763,32 |
| Bens e Aquisições | R\$ 272.632,38 |
| Transportes e Veículos | R\$ 59.902,02 |
| Aluguel de Máquinas e Equipamentos | R\$ 13.667,08 |
| Total | R\$ 13.590.322,20 |

ANEXO IV – Portaria MESp nº 92/2025

| CATEGORIA | VALOR TOTAL |
|--|--------------------------|
| a) Fomento, desenvolvimento e manutenção do esporte | R\$ 27.290.101,84 |
| b) Formação de recursos humanos | R\$ 360.719,62 |
| c) Preparação técnica, manutenção e locomoção de atletas | R\$ - |
| d) Participação em eventos esportivos | R\$ 18.131.207,54 |
| e) Despesas Administrativas | R\$ 13.590.322,20 |
| TOTAL DESPESA REALIZADA | R\$ 59.372.351,20 |

| LIMITE DE ATÉ 25% PARA CUSTEIO DE DESPESAS ADMINISTRATIVAS | (ANO) |
|--|-------------------|
| RECURSO RECEBIDO | R\$ 54.460.443,64 |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS | R\$ 13.590.322,20 |
| PERCENTUAL | 25% |

art.9º da Portaria nº 92/2025

| CÁLCULO DO RESULTADO DE (ANO) | |
|-------------------------------|--------------------------|
| RECURSO RECEBIDO | R\$ 54.460.443,64 |
| DESPESA REALIZADA | R\$ 59.372.351,20 |
| TOTAL (ANO) | -R\$ 4.911.907,56 |

| CÁLCULO DO SALDO ATUAL | |
|-----------------------------|--------------------------|
| TOTAL (ANO ATUAL) | -R\$ 4.911.907,56 |
| SALDO DO ANO ANTERIOR (ANO) | |
| SALDO ATUAL | -R\$ 4.911.907,56 |



7. GOVERNANÇA E CONTROLE

7.1 Estrutura de Governança

A Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) adota uma estrutura de governança alinhada às boas práticas de gestão, transparência e integridade, assegurando a adequada condução de suas atividades institucionais e a correta aplicação dos recursos públicos.

A governança da entidade é exercida por instâncias colegiadas e executivas, com atribuições claramente definidas, destacando-se: a Assembleia Geral, a Presidência, o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal, a Comissão de Ética e a Diretoria Executiva. Essas instâncias atuam de forma integrada, garantindo a segregação de funções, a tomada de decisões estratégicas e o monitoramento contínuo das ações desenvolvidas.

O Conselho de Administração exerce papel central na definição das diretrizes estratégicas e no acompanhamento da execução institucional, enquanto o Conselho Fiscal atua na fiscalização contábil, financeira e patrimonial. A Comissão de Ética, por sua vez, assegura o cumprimento dos princípios éticos e normativos, fortalecendo a cultura de integridade.

A Diretoria Executiva é responsável pela gestão operacional, implementação das políticas institucionais e execução dos projetos previstos no planejamento estratégico, observando os princípios da eficiência, eficácia e economicidade.

7.2 Mecanismos de Controle e Prestação de Contas

A CBDE adota mecanismos estruturados de controle interno e de prestação de contas, com o objetivo de garantir a correta aplicação dos recursos, a rastreabilidade das despesas e a transparência das informações.

Os processos de execução financeira e orçamentária são realizados com base em instrumentos formais de planejamento, como o Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR), assegurando o alinhamento entre os objetivos estratégicos e a utilização dos recursos disponíveis.

A entidade mantém controles administrativos, contábeis e financeiros que permitem o acompanhamento sistemático da execução dos projetos, incluindo registros detalhados das despesas, contratos e resultados alcançados. Destaca-se, ainda, a utilização de sistemas informatizados de gestão, que contribuem para a organização, monitoramento e confiabilidade das informações.

No âmbito da prestação de contas, a CBDE submete regularmente suas informações aos órgãos competentes, permitindo a análise técnica por parte da Secretaria Nacional de Esporte Amador, Educação, Lazer e Inclusão Social (SNEAELIS) e a apreciação pelo Conselho Nacional do Esporte (CNE), além de se sujeitar às ações de controle externo, especialmente aquelas conduzidas pelo Tribunal de Contas da União (TCU).

7.3 Conformidade Legal e Normativa

A atuação da CBDE está integralmente pautada na observância do arcabouço legal e normativo aplicável à gestão de recursos públicos destinados ao esporte.

A entidade cumpre as disposições da Constituição Federal, especialmente os princípios estabelecidos no art. 37, bem como as normas previstas na Lei nº 9.615/1998, na Lei nº 13.756/2018, na Lei nº 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte), no Decreto nº 7.984/2013 e nas normas infralegais expedidas pelo Ministério do Esporte.

Adicionalmente, observa as orientações e determinações dos órgãos de controle, incluindo o Tribunal de Contas da União (TCU), adotando medidas para o aprimoramento contínuo de seus processos de governança, gestão e prestação de contas.

A conformidade normativa é assegurada por meio da padronização de procedimentos, da adoção de instrumentos de planejamento e controle, e da constante atualização dos processos internos, garantindo aderência às exigências legais e regulatórias vigentes.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos (PEAR) – Exercício 2025 consolida-se como instrumento fundamental de planejamento, transparência e prestação de contas da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), evidenciando a adequada aplicação dos recursos públicos e o alinhamento das ações institucionais às políticas públicas de desenvolvimento do desporto escolar.

Os resultados apresentados demonstram o alcance dos objetivos estratégicos estabelecidos, com impactos relevantes na promoção do esporte escolar, na formação integral dos estudantes-atletas e no fortalecimento da atuação institucional da CBDE em âmbito nacional e internacional.

A execução dos projetos e ações ao longo do exercício de 2025 refletiu o compromisso da entidade com a eficiência na gestão, a ampliação das oportunidades esportivas e a promoção da inclusão, equidade e desenvolvimento social por meio do esporte.

Ressalta-se, ainda, o contínuo aprimoramento dos mecanismos de governança, controle e transparência, em consonância com as diretrizes do Ministério do Esporte e as recomendações dos órgãos de controle, contribuindo para o fortalecimento da credibilidade institucional.

Por fim, a CBDE reafirma seu compromisso com a boa governança, a responsabilidade na gestão dos recursos públicos e o desenvolvimento sustentável do desporto escolar brasileiro, mantendo-se à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais no âmbito do processo de análise da prestação de contas.